



Rapport Annuel 2020

LabelVie
— GROUPE —



Sommaire

Rapport Annuel 2020

Mot du Président	04
Une mobilisation et un engagement des équipes du Groupe LabelVie pour gérer la pandémie COVID 19	06
Modèle d'affaires	08
Un groupe en pleine croissance	10
I - Activité	14
II - Actualité	22
III - Projets	34
IV - Performances sociétales	40
V - Profil	60
VI - Performances financières	78
Annexes	108



"Notre espoir en l'avenir découle également de notre engagement croissant pour notre environnement social et économique."

Mot du Président

Chers Actionnaires, chers Clients, chers Partenaires, chère Famille LabelVie,

L'année qui vient de s'écouler a été singulière à bien des égards, pour notre Groupe comme pour le reste du monde. Nos modèles ont été challengés, nos priorités repensées, et notre façon de consommer a évolué. Depuis 36 ans, le Groupe LabelVie a toujours été témoin de ces évolutions mais aujourd'hui, nous nous devons, certes, d'accompagner ce changement mais aussi et surtout d'être à l'avant-garde de la transformation sociale, économique et technologique de notre pays.

Bien que la crise sanitaire, économique et sociale liée à la pandémie de la Covid-19 ne soit pas encore terminée, notre plan de développement reste inchangé. Nous retrouvons espoir en l'avenir, grâce à la capacité démontrée par notre Groupe et nos collaborateurs à faire face à cette épreuve. Bien que le confinement ait quelque peu ralenti notre rythme d'expansion en 2020, nous avons inauguré 5

nouveaux magasins dont deux hypermarchés Carrefour, à Témara et à Agadir. En 2021, nous comptons bien rattraper notre rythme d'ouvertures en réalisant nos objectifs dans nos trois formats d'activité.

Notre espoir en l'avenir découle également de notre engagement croissant pour notre environnement social et économique. Cette crise a démontré l'importance de notre empreinte écologique et de notre héritage et, conscients que nos activités doivent produire un impact positif pour l'ensemble de nos parties prenantes, notre Groupe est particulièrement attentif à répondre à leurs attentes croissantes.

Ainsi, en 2020, grâce à nos efforts communs, notre groupe a obtenu le Label de la Responsabilité Sociétale des Entreprises de la CGEM et est devenu le premier acteur de la grande distribution au Maroc à être labélisé. Cette reconnaissance vient aujourd'hui confirmer notre

engagement et notre ancrage dans l'écosystème marocain et témoigne de notre ambition à devenir l'acteur de référence en matière de RSE dans le secteur de la grande distribution au Maroc.

Cet engagement passe avant tout par la sécurité de nos collaborateurs. Nous avons ainsi mis en place un dispositif sanitaire strict et rigoureux qui a permis de maintenir 100% de nos magasins ouverts. Ce dispositif a aussi concerné nos sièges dès la reprise du travail en présentiel. Le résultat de cette implication de l'ensemble de nos équipes a été l'obtention du label «Vérification Mesures Sanitaires Covid-19» délivré par le groupe international AFNOR.

Il était également de notre devoir d'accompagner tous nos partenaires et nos clients face à cette crise. Pour nos partenaires, nous avons fixé des délais de paiement spéciaux pour les plus impactés, avons bloqué les augmentations tarifaires ou accompagné les plus vulnérables pour assurer leur activité.

Pour nos 50 millions de clients, nous avons développé de nouveaux canaux de communication pour assurer la continuité de l'information, maintenu toutes les promotions prévues pour améliorer leur pouvoir d'achat et avons été les premiers à lancer un service de livraison à domicile, dès les premiers jours du confinement, pour améliorer leur expérience d'achat et garantir leur sécurité.

Ces initiatives innovantes viennent s'ajouter au travail acharné de l'ensemble de nos équipes depuis de nombreuses années pour bâtir un service performant et proposer la meilleure expérience d'achat à l'ensemble de nos clients. Cette stratégie s'est vue récompensée fin 2020 par l'obtention du « Service Client de l'Année Maroc 2021 » pour nos enseignes Carrefour et Carrefour Market.

Des récompenses qui viennent couronner les performances exceptionnelles de l'ensemble de nos segments d'activité et qui nous ont permis d'avoir un volume d'affaires consolidé en hausse de 6%, soit 11 milliards de dirhams. Notre excédent brut d'exploitation a également enregistré une progression de 15% et notre résultat net a, quant à lui, enregistré une augmentation de 6%.

Ces progressions sont le reflet d'une bonne dynamique commerciale. Elles viennent ici confirmer la force et la pertinence de notre modèle multi-format pour mieux absorber les risques et donner du pouvoir d'achat à nos clients.

L'année 2021 sera une année cruciale pour notre Groupe et notre secteur. La crise économique qui impacte l'ensemble de la société s'accompagne d'un bouleversement des modes et des usages de consommation, comme le e-commerce, le m-paiement et les autres outils digitaux. Notre Groupe est résolument tourné vers l'avenir et notre transformation digitale nous permettra de développer notre dimension omnicanale et d'améliorer la performance de nos processus opérationnels tout en offrant une expérience innovante d'achat à nos clients.

Chers actionnaires, l'avenir est ainsi plein d'opportunités et de possibilités. C'est grâce à votre confiance et à votre soutien, que nous avons pu appuyer l'effort national par le versement d'une contribution financière à hauteur de 50 millions de dirhams au Fonds spécial pour la gestion de la pandémie Coronavirus mis en place sur Hautes instructions de Sa Majesté Le Roi Mohammed VI. C'est également grâce à vous et à la mobilisation collective, que nous pourrons voir les fruits de cette contribution, de notre implication et de nos efforts constants pour accompagner le peuple marocain dans la lutte contre la pandémie de la Covid 19 et pour leur pouvoir d'achat.

"Notre transformation digitale nous permettra de développer notre dimension omnicanale et d'améliorer la performance de nos processus opérationnels tout en offrant une expérience innovante d'achat à nos clients."

Une mobilisation et un engagement sans faille des équipes du Groupe LabelVie pour gérer la pandémie Covid-19



" Je salue sincèrement et chaleureusement nos équipes en magasin, sur les plateformes et en back office, pour leurs efforts, leur engagement et leur solidarité durant cette période de crise. Malgré cette situation inédite, elles se sont mobilisées, et ce pour certaines 24h/24h et ont fait preuve d'un professionnalisme sans faille. C'est une fierté que d'avoir des collaborateurs impliqués et dévoués et je les remercie pour leur efficacité. En tant qu'entreprise citoyenne, il était de notre devoir de servir les Marocaines et Marocains dans les meilleures conditions et d'assurer à tous la sécurité sanitaire."

Rachid HADNI – Directeur Général et Administrateur du Groupe LabelVie

Dans ce contexte de crise sanitaire internationale dont l'impact social et sociétal a été considérable, le Groupe LabelVie s'est donné comme missions prioritaires de protéger ses collaborateurs, ses clients et ses partenaires mais également d'assurer au quotidien la disponibilité des marchandises dans ses magasins. Pour faire face à cette situation inédite, le groupe a adopté une organisation agile, et ce, à travers la constitution d'une cellule de crise centrale. Appuyée par des relais sur le terrain, les missions de la cellule de crise centrale étaient de prendre les décisions et de veiller à

leur mise en pratique, à assurer la continuité de l'activité et à limiter les impacts de la crise. Toujours en place, cette cellule de crise continue encore à canaliser les informations et les communications relatives à l'évolution de la crise. Cette démarche a pris une dimension humaine et organisationnelle sans précédent au niveau du Groupe LabelVie qui s'est traduite par une mobilisation et un engagement sans faille des équipes sur le front et le back office.

Agir pour la sécurité des collaborateurs

La cellule centrale de crise a mis en place plusieurs mesures dont :

- Prise de température à l'entrée des sièges ;
- Mise à disposition de kits sanitaires (masque, gel, visièr, plexiglass...);
- Généralisation du télétravail pour les métiers et activités le permettant;
- Déploiement d'une nouvelle organisation dans les points de vente et plateforme logistiques (PCA) ;
- Prise en charge du transport des collaborateurs durant le confinement ;
- Versement du salaire dans son intégralité à l'ensemble des collaborateurs pendant la période de confinement ;
- Prise en charge de la famille d'un collaborateur malade covid-19 et maintien du versement de son salaire ;
- Mise en quatorzaine systématique en cas de suspicion de contamination.

Sécuriser et rassurer nos clients

- Prise de température à l'entrée des magasins ;
- Mise à disposition de solutions désinfectantes et de gants jetables pour le marché ;
- Désinfection des chariots et des paniers avant mise à disposition des clients ;
- Désinfection de l'environnement des magasins, de toutes les surfaces de ventes (meubles froids positifs et négatifs, tapis de caisse, terminaux de paiement électronique) par des prestataires habilités ;
- Installation de panneaux en plexiglass au niveau des caisses ;
- Marquage au sol du parcours client dès son accès au magasin ;
- Régulation du flux des clients par la mise en place de files d'attente ;
- Installation de sas de désinfection à l'entrée des magasins.

Adapter nos magasins

- Emballage des produits de la boulangerie et de la pâtisserie dans des sachets en plastique ou en papier kraft ;
- Vente assistée ou mise en barquette des produits proposés en vrac, tels que les pâtes, les féculents, les épices ou fruits ;
- Arrêt des dégustations en magasins ;
- Fermeture de l'espace traiteur.

Organiser nos plateformes

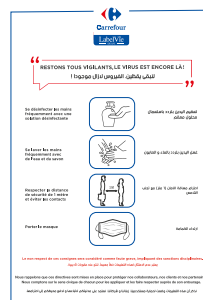
- Désinfection des palettes filmées de marchandises ;
- Installation d'un sas de désinfection aux entrées des plateformes logistiques ;
- Traitement de plus de 70 000 colis par jour pendant les périodes de rush.

Renforcer nos actions citoyennes

- Contribution financière à hauteur de 50 millions de dirhams du Groupe LabelVie au Fond spécial pour la gestion de la pandémie Coronavirus (Covid 19), mis en place sur Hautes instructions de Sa Majesté Le Roi Mohamed VI ;
- Fixation de délais de paiement spéciaux pour soutenir les fournisseurs les plus impactés ;
- Gel des augmentations tarifaires ;
- Maintien des promotions prévues ;
- Accompagnement par un dispositif de communication interne et externe du Ministère de l'intérieur et de la Santé autour de l'application Wiqayatna.

Lancer des campagnes de sensibilisation

- Campagne de mars 2020 : « Adoptez les gestes barrières pour vous protéger et protéger les autres »
- Campagne Juin 2020 : « Reprise des collaborateurs en présentiel » « Reprise des chantiers de construction »
- Campagne Août 2020 : « Restons tous vigilants, le virus est encore là »
- Campagne Décembre 2020 certification AFNOR : « Gardez les bons réflexes pour vous protéger et protéger les autres. »



Modèle d'affaires

Philosophie

"Pour nous, l'Homme est la seule ressource inépuisable de créativité et d'innovation. Nous sommes un groupe qui croit au défi, à la création de valeur ajoutée et à l'engagement sociétal. Nous offrons une chance à tous ceux et celles qui ont la volonté et l'ambition de s'accomplir"

Capitaux et ressources

FINANCIER

- Capital social : 283 896 200 DHS
- Fonds propres : 2 169 566 403 DHS

HUMAIN

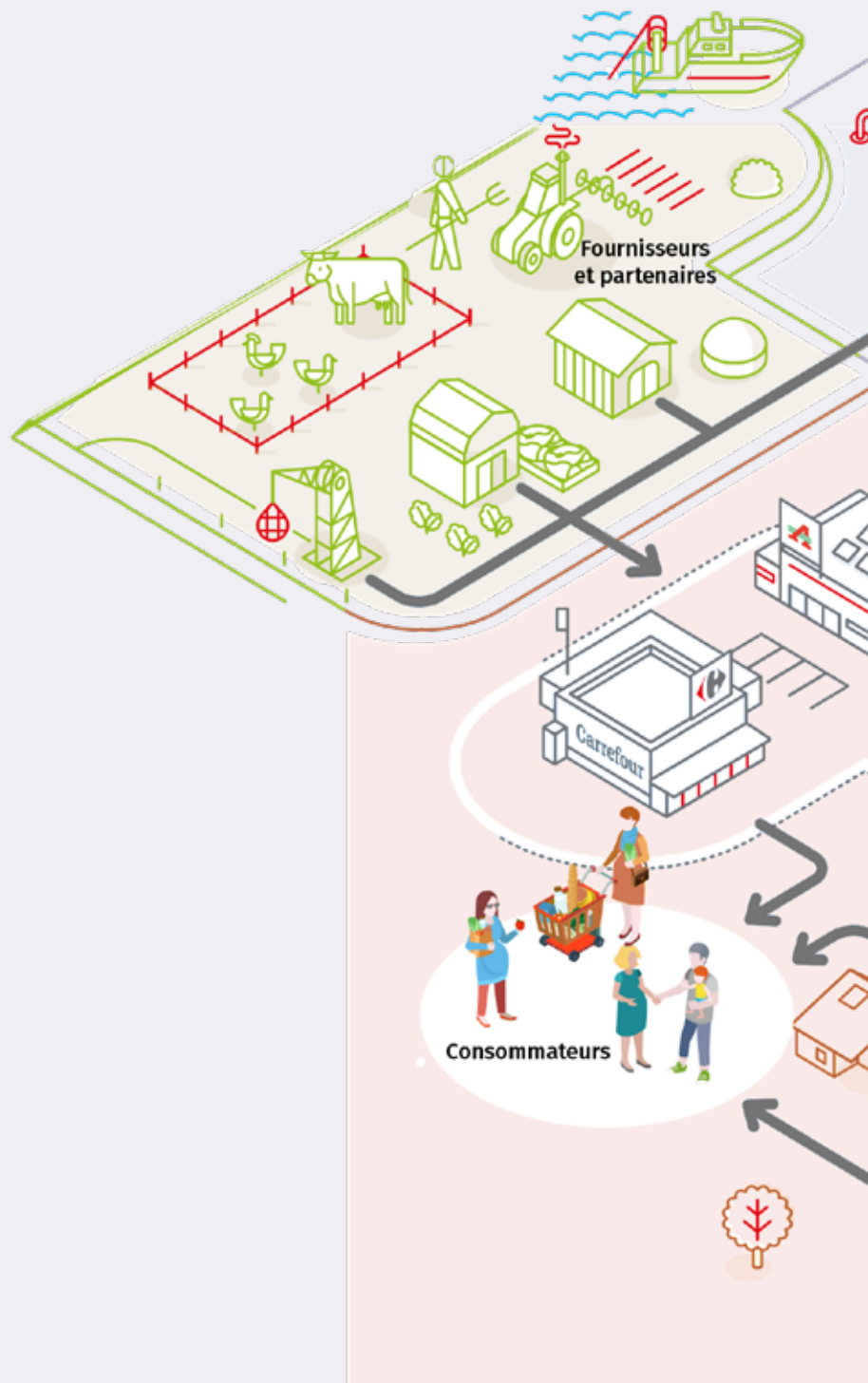
- 6 903 salariés

INFRASTRUCTURE

- 109 magasins
- 26 villes d'implantation
- 4 plateformes logistiques

FILIALES

- HLV SAS 95%
- MLV SAS 95%
- SLV SA 100%
- MOBIMARKET 100%
- SILAV 100%
- ARADEI CAPITAL 43,7%
- ARADI SUD 100%
- LAAYOUNE LV 100%
- GREENTEK MEDIA 100%
- LabelVie Suisse 100%

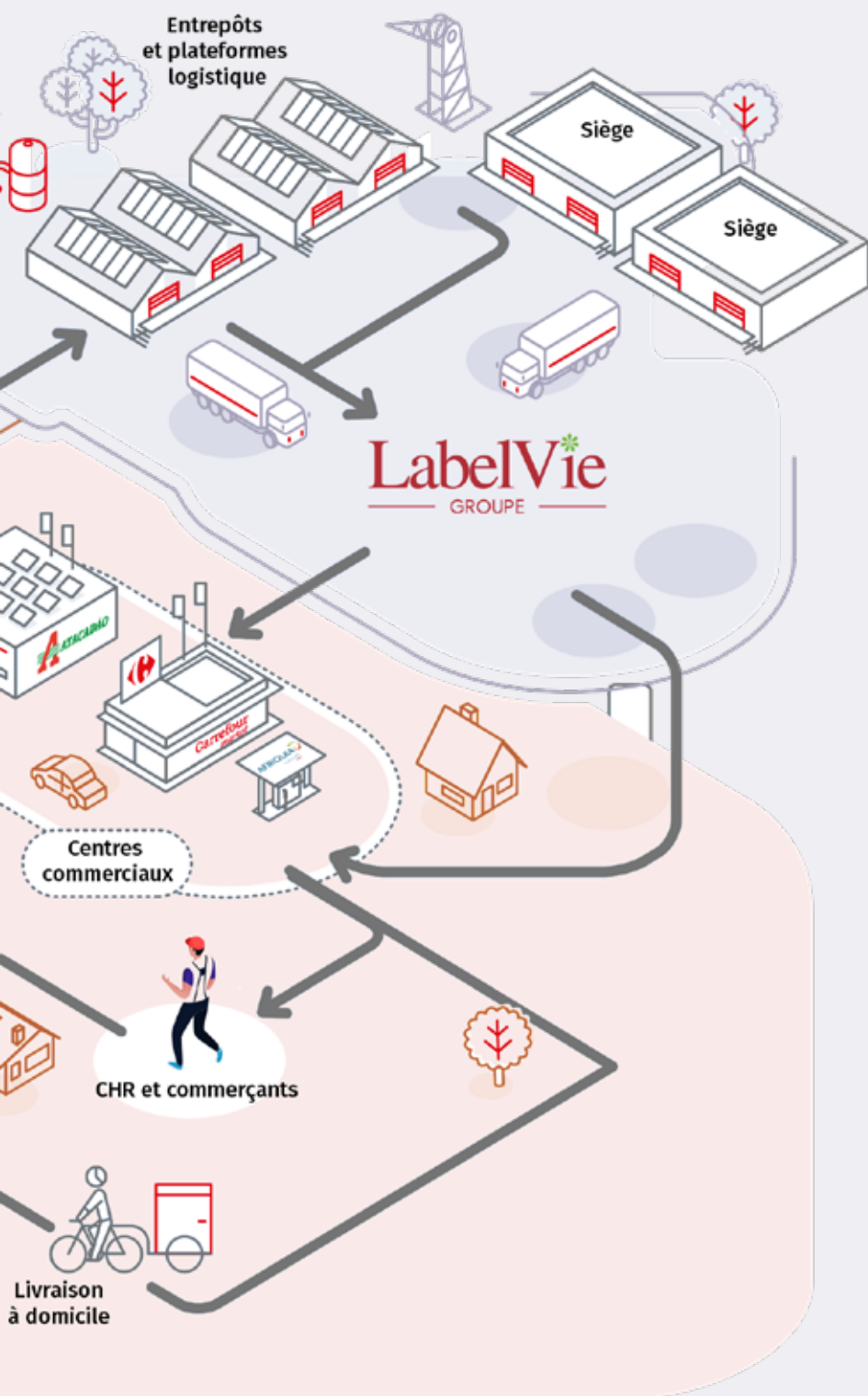


Valeurs

.Engagement .Équité .Responsabilité .Étique .Audace

Atouts

. Multiformat .Leader sur le format supermarché .Ancrage territorial



Création de valeurs

HUMAIN & INTELLECTUEL

- 1466 actions de formation / 3335 bénéficiaires
- 1011 formations Label'école (6695 heures de formation / 1500 bénéficiaires / 22 cycles de formation / 180 formateurs en interne / 2000 salariés formations étudiées et adaptées / 217 étudiants formés partenariats écoles et universités

FINANCIER & ECONOMIQUE

- 11 MMDH de chiffre d'affaires consolidé
- EBE : 910 MDH
- Résultat courant : 524 MDH
- Résultat net : 338 MDH

MULTICANAL

- Points de vente
- E-commerce
- Mobile banking

DISTINCTIONS

- Attribution du statut de Contribuable catégorisé « Classe A » par la Direction Générale des Impôts.
- 1^{ères} enseignes de la grande distribution au Maroc, Carrefour et Carrefour Market à être "élues meilleur service client pour l'année 2021".
- 1^{er} acteur de la grande distribution au Maroc à obtenir le label RSE de la CGEM.
- 1^{er} acteur de la grande distribution au Maroc à obtenir le label sanitaire «Mesures Sanitaires Covid-19» délivré par le groupe de renommée internationale AFNOR.

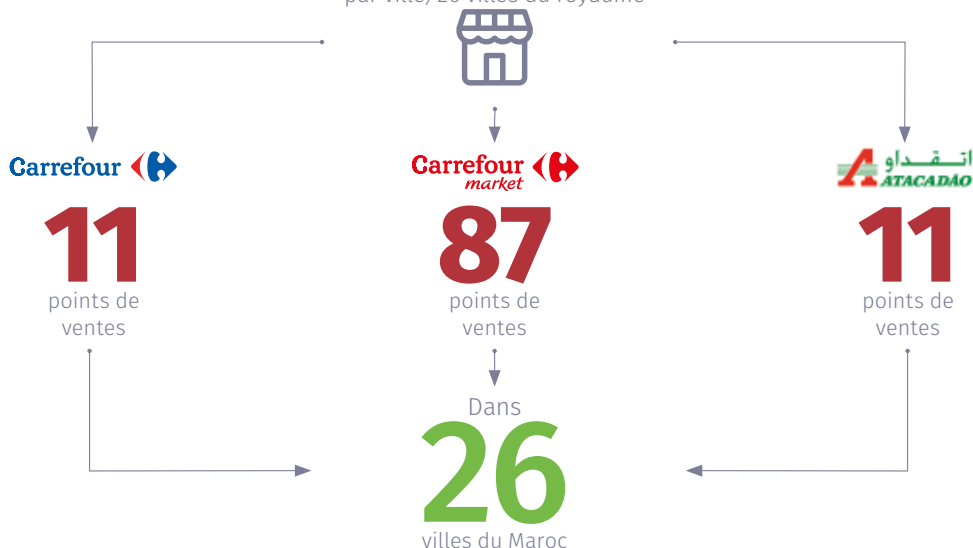
Un Groupe en pleine expansion

Fort d'un réseau multi format avec ses enseignes Carrefour, Carrefour Market et Atacadao comptant 109 magasins répartis sur plus de 26 villes, le Groupe LabelVie accueille 50 millions de visiteurs par an et a réalisé un chiffre d'affaires de 11 milliards de dirhams en 2020, en croissance de 6%. Il compte plus de 6900 collaborateurs qui œuvrent à faire du Groupe LabelVie le leader de la grande distribution au Maroc.



109
points de vente

109 points de vente (détails par format par ville) 26 villes du royaume



6903
collaborateurs dont

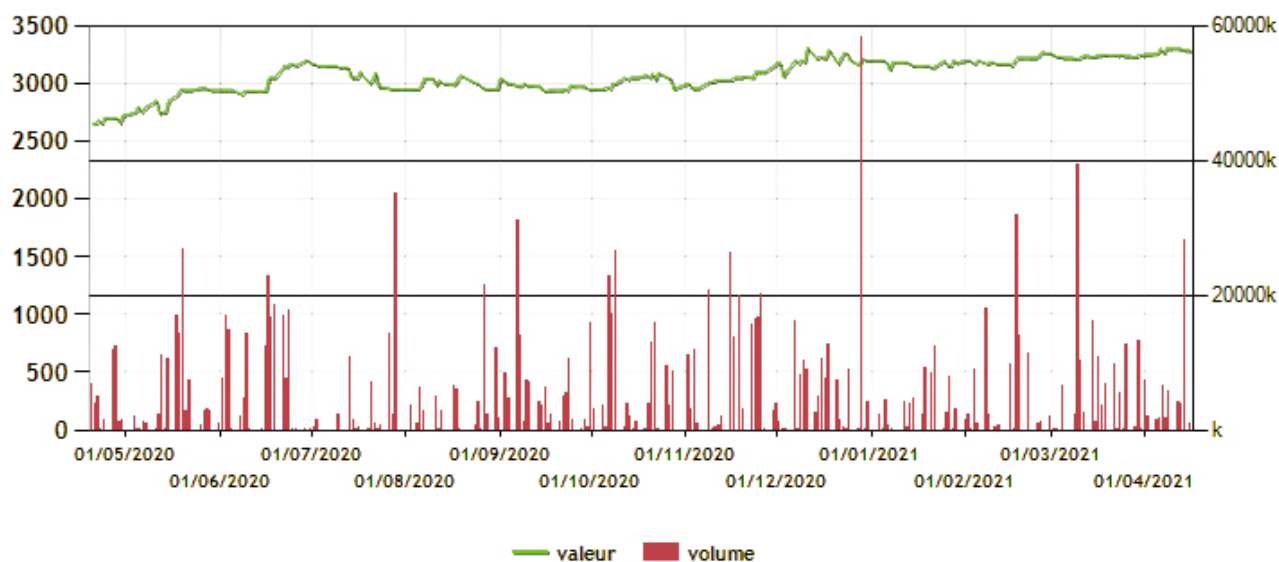
30%
de femmes



31%
de femmes
dans le Conseil
d'Administration

Chiffre
d'Affaires**11**milliards de dirhams
en croissance de**+6%** Excédant brut
d'exploitation**910**millions de dirhams
en croissance de**+15%** Résultat
Courant**524**millions de dirhams
en croissance de**+19%** Résultat
Net**338**millions de dirhams
en croissance de**+6%** Montant
d'investissement**619**millions de dirhams
en croissance de**-3%** 

Evolution de la valeur de l'action et des volumes de transaction du Groupe LabelVie



Le cours de Label'Vie est passé de 2 683 MAD à fin 2019 à 3 200 MAD à fin 2020, soit une hausse de 19,3%. Cette augmentation s'explique par les éléments suivants :

- L'ouverture de 3 nouveaux magasins sous l'enseigne « Carrefour Market »
- La hausse du chiffre d'affaires consolidé du Groupe à l'ordre de 6% (+616,6 MMAD), passant de 10 395,8 MMAD à fin 2019 à 11 012,4 MMAD à fin 2020 ;
- La hausse du résultat d'exploitation du Groupe de 16,1% (+74,8 MMAD), passant de 465,7 MMAD à fin 2019 à 540,6 MMAD à fin 2020 ;
- La hausse du résultat net consolidé du Groupe à l'ordre de 6,2% (+19,7 MMAD), passant de 318,0 MMAD à fin 2019 à 330,3 MMAD à fin 2020.

I – Activité du groupe





Panorama du secteur

Le paysage de la grande distribution au Maroc s'est maintenu ces dernières années, entre la croissance soutenue des acteurs historiques et l'installation d'acteurs internationaux. Ces derniers profitent de l'essor de la grande distribution du Royaume pour se développer à travers différents formats.

Le secteur reste néanmoins dominé par deux principaux groupes, le groupe Cofarma qui détient 45,4 % de parts de marché et le groupe LabelVie qui détient 29,6 % de parts de marché.

Réseau & part de marché en surface de ventes estimées

Enseigne	Catégories	Nombre de magasins		Surface de vente		Part de marché	
		Nombre de magasins 2020	Evolution Nbr de magasins Vs 2019	Surface de ventes en m2 2020	Evolution en % de la surface de ventes VS 2019	Part de marché en % 2020	Evolution part de marché en valeur VS 2019
Groupe LabelVie		109	5	214.164	7,73%	29,6	-0,5
Atacadao	Hypercash	11	0	59.564	0,00%	8,5	-0,5
Carefour Market	Supermarché	87	3	92.700	1,94%	12,4	-1,4
Carrefour	Hypermarché	11	2	61.900	28,16%	8,5	1,2
Groupe Cofarma		93	4	309.815	1,37%	45,4	0,8
Marjane	Hypermarché	40	247.699	47.688	0,00%	36,3	-1,2
Acima/Marjane Market	Supermarché	49	4	61.327	7,35%	9	0,4
Otop	Supermarché	4	0	800	0,00%	0,1	0
Aswak Assalam	Hypermarché	15	1	56.600	2,91%	8,3	0
BIM	Supermarché	539	50	107.800	10,22%	15,8	1
TOTAL		756	59	688.379	11,16%	100	

Nombre de magasins



Part de marché dans la distribution moderne

LabelVie
GROUPE

109 Magasins

214 164 m²

PDM (m²) : 29,6 %

Positionnement

Depuis son introduction en bourse en 2008, le Groupe LabelVie a mis en place un plan de développement stratégique visant à renforcer sa position dans le secteur de la grande distribution.





Contexte sanitaire et confinement obligent, les chantiers ont été arrêtés jusqu'en juin 2020.

C'est pourquoi l'année 2020 n'a connu l'ouverture que de 5 nouveaux points de vente, soit 13 400 m² de surface de vente additionnelle.

Le réseau compte aujourd'hui 109 points de vente, soit une surface de vente équivalente à 214 164 m², répartie comme suit : 11 magasins Atacadao (59 564 m²), 87 magasins Carrefour Market (92 700 m²) et 11 magasins Carrefour (61 900 m²).

Le groupe a en effet augmenté sa présence à Casablanca, par l'ouverture de trois supermarchés Carrefour Market dans les quartiers Gauthier, La Villette et Beauséjour. Ces ouvertures renforcent sa position de leader sur le segment des supermarchés au Maroc.

Il a également renforcé son réseau d'hypermarchés en 2020, avec l'ouverture d'un Carrefour à Témara en septembre 2020 et d'un deuxième à Agadir en octobre 2020. Étant le seul acteur de la grande distribution à se positionner sur 3 formats différents, le Groupe LabelVie peut ainsi répondre aux besoins et aux attentes de différents types de clients, en termes de prix, de service, de choix et de proximité.

Enseignes du Groupe	Supermarchés		Hypermarchés		Hyper Cash		Total Groupe	
								
	Nombre	Evolution	Nombre	Evolution	Nombre	Evolution	Nombre	Evolution
Points de vente 2020	87	+3,57%	11	+22%	11	+0%	109	+4,81%
M2 de ventes	92.700	+2,77%	61.900	+21,37%	59.564	+0%	214.164	+6,67%
En % du total Groupe	43%	-4,44%	29%	+16%	28%	-6,67%	-	-

Indicateurs d'exploitation

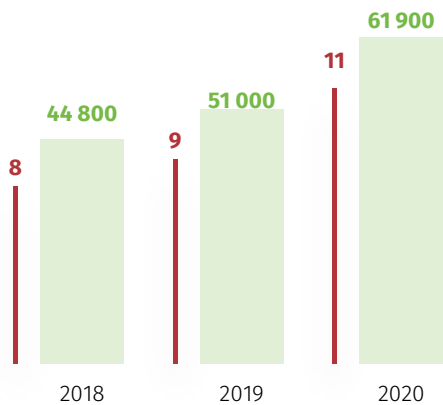
L'évolution des principaux indicateurs commerciaux de vente laissent apparaître une augmentation de 8,2 % du panier moyen du Groupe LabelVie soit 218 dirhams. La fréquentation a par contre enregistré une diminution de 7,3% passant de 54 millions de tickets en 2019 à 50,3 millions en 2020 du fait de la limitation de circulation par les autorités au-delà du quartier ou de la zone d'habitation.

Enseignes

Carrefour maintient sa croissance

Concept : magasin situé à la périphérie de la ville, et surtout accessible en voiture qui propose un large assortiment sous le même toit, mariage de l'alimentaire et du non-alimentaire au meilleur prix.

Le Groupe renforce sa présence dans la ville de Témara et d'Agadir par l'ouverture de deux nouveaux hypermarchés Carrefour, ce qui a fait augmenter la surface de vente de 10 900 m². Ces nouvelles ouvertures portent ainsi le nombre des hypermarchés «Carrefour» à 11 magasins.



■ Superficie de vente m² ■ Nombre de magasin

CARREFOUR TEMARA

Ouverture le 24 Septembre 2020
Superficie de 4 500 m²



CARREFOUR AGADIR

Ouverture le 24 Septembre 2020
Superficie de 4 500 m²

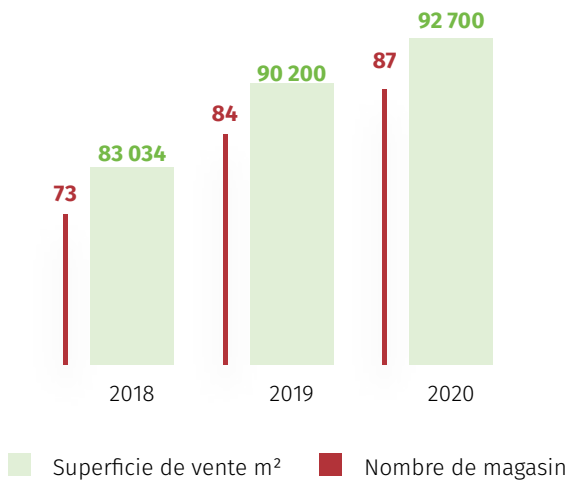


Carrefour 

Carrefour Market poursuit son expansion

Concept : magasin du centre-ville, qui construit une relation de proximité avec ses clients urbains, grâce à ses assortiments et sa qualité de service.

Avec l'ouverture de 3 nouveaux magasins en 2020, Carrefour Market a augmenté sa surface de vente de 2500 m² en renforçant encore une fois sa présence sur la ville de Casablanca. Avec ces nouvelles ouvertures, le parc Carrefour Market s'élève à 87 magasins à fin décembre 2020.



CARREFOUR MARKET CASABLANCA GAUTHIER

Ouverture le 27 Octobre 2020
Superficie de 850 m²



CARREFOUR MARKET CASABLANCA LA VILLETTE

Ouverture le 18 Décembre 2020
Superficie de 850 m²



CARREFOUR CASABLANCA BEAUSEJOUR

Ouverture le 31 décembre 2020
Superficie de 800 m²



Carrefour
market



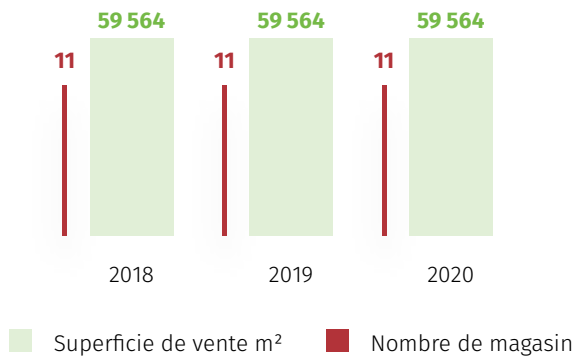
Atacadao démontre sa résilience

Concept : Enseigne qui s'adresse principalement aux professionnels de la distribution traditionnelle et aux hôteliers et restaurateurs (CHR) et à moindre mesure aux particuliers.

Le Groupe LabelVie a acquis en 2010 le groupe Métro Cash and Carry Morocco ainsi que la totalité de ses points de vente répartis dans sept villes du Royaume.

Entre 2012 et 2013, ces points de vente situés en périphérie de grandes villes ont été reconvertis en magasins hyper cash Atacadao. Quatre points de vente sont venus agrandir le réseau entre 2013 et 2016, à Fkih Ben Saleh, Sidi Kacem, Taza et Meknès. En 2019, le magasin d'Agadir a déménagé dans la commune de Tikouine pour une meilleure visibilité et proximité avec ses cibles.

En 2020, la crise sanitaire a freiné le plan d'expansion de l'enseigne.



ATACADAO AGADIR

Ouverture le 06 Janvier 2020
Superficie de 4 000 m²



Le Groupe LabelVie a inauguré le 06 Janvier son nouveau magasin Atacadao à Sela Park, le nouvel ensemble commercial détenu et réalisé par Aradei Capital dans la commune de Tikiouine à Agadir.

Les travaux de ce nouveau magasin ont été réalisés en 4 mois pour couvrir une surface de vente de 4000m².

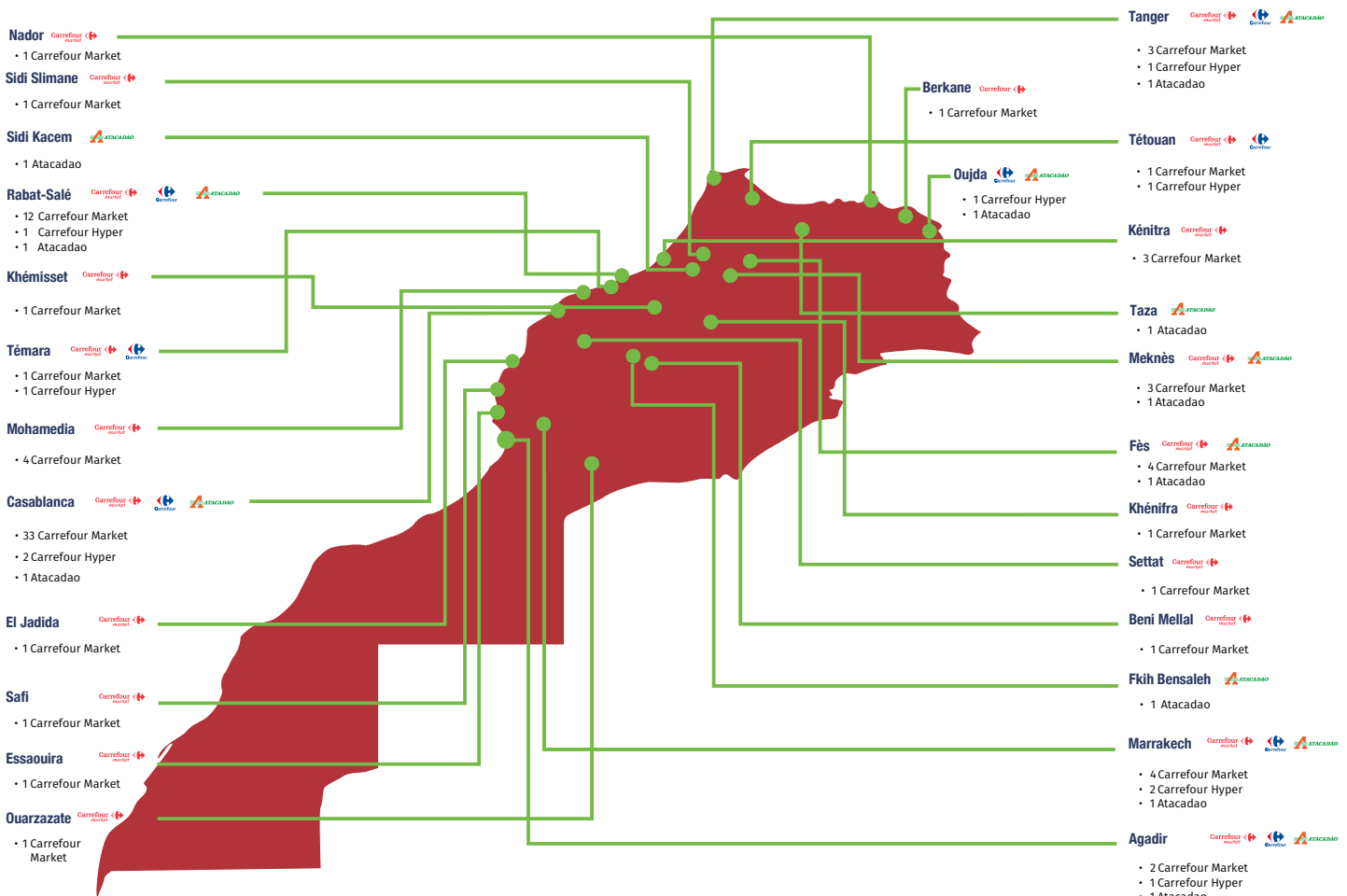
Il emploie 122 personnes.



Une stratégie ambitieuse d'expansion du Groupe LabelVie dans le secteur de la grande distribution.

L'année 2020 a été marquée par un arrêt complet des chantiers et des travaux d'expansion pendant toute la période de confinement, de mars à début juin 2020, ce qui a freiné le plan ambitieux de développement du Groupe. Malgré ces circonstances exceptionnelles, le Groupe LabelVie a pu ouvrir cinq nouveaux points de vente, dont deux hypermarchés Carrefour à Témara et Agadir, ce qui représente 13 400m² de surface de vente additionnelle. Fin 2020, le Groupe comptait 109 points de ventes à travers 26 villes du Royaume ;

En 2021, nous comptons bien rattraper notre rythme d'ouvertures en réalisant nos objectifs dans nos trois formats d'activité, reprendre l'extension de notre parc commercial Atacadao, et couvrir de nouvelles villes et régions du Royaume.



II - Actualité du Groupe



L'expérience client au cœur des priorités

Lancement par l'enseigne Carrefour Market du service gratuit de livraison à domicile

En partenariat avec Jumia, dans le contexte de la Covid 19, le Groupe LabelVie est le premier acteur de la grande distribution à lancer la livraison à domicile mi 2020 afin d'offrir à ses clients une expérience de shopping digitale, rapide et efficace.

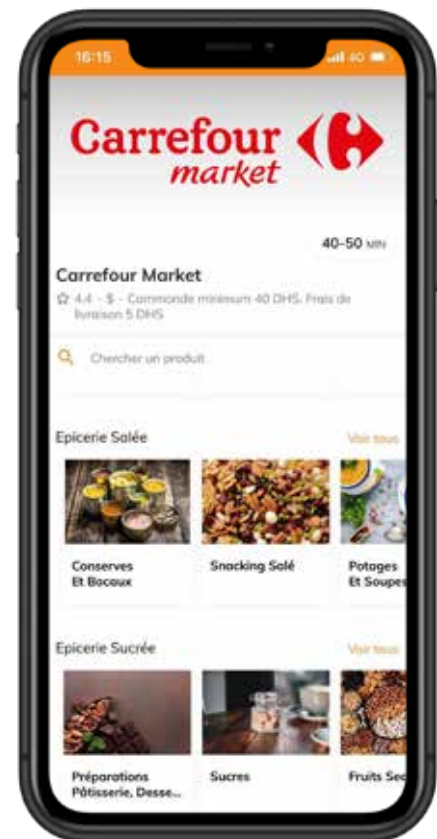
À travers cette solution digitale, les enseignes Carrefour offrent à ses clients un accès à 2 400 références de produits dans une multitude de catégories.

Le paiement se fait soit en ligne soit en espèce à la livraison en déposant le montant exact de la commande dans le sac dont sont équipés les livreurs de Jumia Food. L'accès à la boutique Carrefour s'étend de 09h00 à 16h00, à prix magasin.

Ce nouveau service a concerné dans un premier temps Rabat, Casablanca, Marrakech, Agadir et Fès, pour s'étendre graduellement aux villes de Mohammedia, Tanger, Tétouan, Meknès et El Jadida.



JUMIA



Diffusion de spots publicitaires de sensibilisation



La campagne de sensibilisation autour du dispositif sanitaire a débuté en mai 2020 avec une diffusion massive sur les deux chaînes nationales Al Oula et 2M TV durant la période de Mai à Décembre 2020. Son objectif était de rassurer les citoyens en les sensibilisant sur l'importance du dispositif sanitaire mis en place au sein des magasins Carrefour et Carrefour Market afin de protéger clients et employés et clients des aléas de la pandémie ; un dispositif mené à perdurer après la période de confinement.



La campagne promotionnelle lancée sur les deux chaînes nationales Al Aoula et 2M TV, a duré de Juin à Septembre 2020. Son objectif était de rassurer les clients sur la continuité de la politique promotionnelle du groupe au sein de toutes les enseignes du Groupe. En effet, face à l'impact socio-économique de la pandémie, Carrefour a réitéré son engagement citoyen en adaptant les prix au pouvoir d'achat.



Introduction de l'e-paiement mobile dans tous les magasins du Groupe LabelVie en partenariat avec le CMI

Dans le cadre de ses engagements pour améliorer l'expérience client et suite au lancement de son service de livraison à domicile, le Groupe LabelVie a poursuivi sa transformation digitale en lançant en avant-première au Maroc une fonctionnalité exclusive : le paiement mobile sans contact en partenariat avec le CMI.

L'alliance du Groupe LabelVie avec le CMI s'inscrit dans cette volonté d'innovation inscrite dans l'ADN du Groupe, avec la mise en place d'un nouveau mode de paiement auprès des consommateurs marocains en vue de vulgariser son usage, particulièrement pendant la période de pandémie de la Covid-19.

Tous les points de vente du groupe ont été équipés par de nouveaux terminaux de paiement dernière génération. Les clients ont pu ainsi régler leurs achats en utilisant leur téléphone mobile.



Signature d'un partenariat entre le Groupe LabelVie et lajuriste.ma à travers son enseigne Atacadao

Le Groupe LabelVie a conclu à travers son enseigne Atacadao un partenariat avec lajuriste.ma, une plateforme de vulgarisation de droit et d'assistance juridique. Cette plateforme a pour vocation de rendre le droit et les obligations des citoyens accessibles à tous. L'approche utilisée est innovante dans la mesure où les codes qui y sont associées ont été remplacés par un concept qui allie la technicité juridique, l'humour et la création artistique afin de rendre plus aisée la compréhension des textes de loi par tous.



Grâce à cette initiative, les petits commerçants clients d'Atacadao se voient offrir une prestation d'assistance juridique en « darija » grâce à des capsules vidéo de vulgarisation, des séances d'accompagnement et de consultation juridiques et des newsletters juridiques mensuelles. Plusieurs thèmes sont abordés afin de répondre aux préoccupations quotidiennes de ces professionnels : la fiscalité, le droit, l'assurance, le statut entrepreneur ou encore les risques et mesures de sécurité et d'hygiène.

A travers ce partenariat, le Groupe, confirme de nouveau sa vocation d'accompagner ses clients de manière responsable, tout en veillant à préserver les acteurs économiques existants, à encourager la vitalité du commerce local et à profiter d'un service efficace et moderne.

Récompense des efforts du Groupe LabelVie

Pour la première fois de son histoire, le Groupe LabelVie est élu « Service Client de l'Année 2021 ». L'amélioration de la qualité du service client constitue l'une des priorités pour le Groupe LabelVie et cette distinction récompense le travail de l'ensemble des collaborateurs. Elle est le fruit d'un parcours débuté il y a cinq ans.



Le premier jalon a été de placer les magasins au cœur du traitement des demandes et des remontées clients. Le second jalon a été de développer d'autres canaux de communication pour faciliter la remontée des réclamations (bornes interactives, call center, réseaux sociaux ou encore le service WhatsApp Help). Le troisième jalon consistait en une formation continue pour les collaborateurs à travers des cycles d'apprentissage proposés dans le centre de formation interne, Label'Ecole.

Des études de satisfaction sont réalisées trimestriellement auprès des clients pour améliorer les formats et délais de réponse mais aussi concernant la satisfaction du parcours client. Ces enquêtes permettent à tous les acteurs de saisir l'importance du service client.



Lancement d'un nouveau concept pour les grands Carrefour Market

En 2020, ce sont plus de trois magasins qui ont vu le jour sous ce nouveau concept.



Carrefour Market Wifak TEMARA - Juillet 2020

C'est une première ! Le Groupe LabelVie lance un nouveau concept qui révolutionne l'offre existante au Maroc. Ainsi, les grands Carrefour Market se métamorphosent à travers un nouveau cadre aux codes couleurs et matériaux modernes et chaleureux, une offre enrichie avec 30% de la surface de vente dédiée aux produits du marché, un service de proximité et une excellence opérationnelle. Tout cela sans changer les prix !



Carrefour Market Panoramique Casablanca - Septembre 2020



Carrefour Market Talborj Agadir - Novembre 2020

Des contributions en faveur des parties prenantes et de l'écosystème

Lancement de la nouvelle plateforme de marque pour une nouvelle ère

Après 35 ans d'existence et de développement, l'évolution de l'identité visuelle et de la plateforme de marque devenaient incontournables pour fédérer l'ensemble des métiers et des enseignes pour un groupe multi-format.

L'identité visuelle d'abord, avec une approche dans l'ère du temps : un logo en une seule ligne avec un élément central, le V bien mis en valeur dans LabelVie devenant ainsi partie intégrante de l'identité ; la couleur bordeaux comme dominante pour exprimer l'action, la force et la maturité ; le maintien du vert pour le côté naturel, l'équilibre et l'énergie. Le tout agrémenté d'une marguerite pour faire écho à la vie, la vie étant précieuse pour tous : collaborateurs, clients, fournisseurs, ou tout simplement Humains.

Enfin, pour signifier la dimension du Groupe, sa force, son envergure et son statut, c'est tout naturellement que Label'Vie se transforme et devient le Groupe LabelVie.

Concernant la plateforme de marque, le Groupe a souhaité établir un positionnement clair, distinctif et compétitif afin de répondre à une vision et une projection de sa marque sur les 5 prochaines années.

Ainsi, en créant une cohérence entre le discours et l'image, le groupe a défini sa philosophie, ses valeurs ainsi que ses axes d'engagement.

L'illustration de cette identité de marque forte n'est autre que la signature du Groupe : Groupe LabelVie, pour tous et pour demain.

Une signature qui exprime clairement la philosophie du Groupe LabelVie :

« L'Homme est la seule ressource inépuisable de créativité et d'innovation. Nous sommes un Groupe qui croit au défi, à la création de valeur ajoutée et à l'engagement sociétal. Nous offrons une chance à toutes celles et tous ceux qui ont la volonté et l'ambition de s'accomplir ».

LabelVie
 GROUPE
Pour tous et pour demain

Valeurs & Culture d'entreprise du Groupe LabelVie

La culture d'entreprise du Groupe a pour socle cinq valeurs fondamentales partagées par tous. Des valeurs qui animent le quotidien et forgent les comportements.



Responsabilité

Notre métier est avant tout un métier de service. Cette conviction est partagée par tous les collaborateurs de notre Groupe. Nous œuvrons chaque jour pour satisfaire nos clients en leur proposant une expérience unique dans nos magasins. Nous veillons à rester à leur écoute et à mesurer l'évolution de leur satisfaction afin de nous adapter en continu à leurs besoins, en termes de produits et services.



Audace

L'histoire de notre Groupe repose sur l'audace, la force et l'ambition de ses fondateurs. Son succès, lui, est porté par la capacité de toutes nos femmes et tous nos hommes à s'en inspirer pour réinventer demain. Notre Groupe encourage la montée en compétences de chaque collaborateur afin d'évoluer dans ses fonctions et faire évoluer le Groupe avec lui. C'est animé par cet état d'esprit, encourageant les challenges, l'endurance et une persévérance sans faille, et par la capacité d'imaginer l'avenir, que chaque collaborateur relève chaque défi pour continuer d'écrire ensemble notre histoire.



Éthique

Grâce à la confiance de nos collaborateurs, notre Groupe compte aujourd'hui parmi les leaders de la distribution moderne au Maroc. Il assure des conditions de travail favorables et équitables pour tous. Nos collaborateurs sont intégrés à l'ensemble des processus de décision de manière responsable.

La qualité de nos produits et nos services est garantie dans le strict respect des obligations fixées par les normes et réglementations en vigueur, car nous portons une attention toute particulière à la sûreté et sécurité des consommateurs. Nous nous engageons auprès de nos partenaires et fournisseurs de manière durable et prospère.



Engagement

Fier d'appartenir à un groupe majeur de la distribution au Maroc, présent sur 26 villes du Royaume et qui ne cesse de grandir, chaque femme et chaque homme de notre Groupe contribue à l'effort commun pour bâtir l'entreprise. Pour consolider cet esprit d'appartenance à une famille de bâtisseurs et d'entrepreneurs, nous cultivons le partage, la confiance et la sincérité au sein de nos équipes. C'est ensemble que nous y arriverons.



Équité

Notre Groupe agit sans préjugé et en toute impartialité, car nous favorisons et reconnaissons la méritocratie. Toute décision concernant nos collaborateurs (embauche, la formation, promotion, rémunération...) est prise en se basant uniquement sur les qualifications, compétences et capacités d'un salarié ou candidat. Nous respectons les droits des personnes et nous encourageons la diversité, la parité et la mixité

Engagement du groupe à travers le projet Moulat L'Kheir

Le Groupe LabelVie réaffirme son engagement pour soutenir l'emploi local et l'insertion sociale des populations en situation précaire à travers le projet Moulat L'Kheir. Une entreprise solidaire qui a été créée en 2018 à travers une initiative participative entre différents acteurs et ce avec le soutien du Prix Nobel de la paix Muhammad YUNU. Cette initiative solidaire permet d'offrir un emploi décent et des formations à des ouvriers agricoles et des femmes sans ressources et sans terres afin d'améliorer leurs conditions de vie.



Moulat L'Kheir a ainsi permis la création de cinq emplois directs permanents pour des ouvriers agricoles leur garantissant un revenu stable tout en bénéficiant de la couverture sociale et des droits du travail. Indirectement, c'est près d'une vingtaine de personnes qui ont été impactées positivement durant ces deux années. Dans cette dynamique, Moulat L'kheir poursuit le recrutement et l'accompagnement de femmes issues de la zone rurale de Berrechid dans l'objectif de démarrer une ligne de production de frites surgelées dont les bénéfices permettront de financer la scolarisation des petites filles dans les campagnes.



Partenariat avec le Ministère de la Santé et le BIT pour le tournage d'une capsule vidéo autour du dispositif de sécurité sanitaire

Dans le cadre de la lutte contre la propagation de la Covid-19, Le Groupe LabelVie en partenariat avec le Ministère du Travail et le BIT (Bureau International du Travail) ont développé une capsule vidéo afin de mettre en avant le dispositif sanitaire mis en place en magasin et rassurer quant à la continuité de l'activité.

Obtention du Label de la Responsabilité Sociétale des Entreprises de la CGEM

Cette reconnaissance vient aujourd'hui confirmer l'engagement et l'ancrage du groupe dans l'écosystème marocain et témoigne de son ambition de devenir l'acteur de référence en matière de RSE dans le secteur de la grande distribution au Maroc.

Le groupe a toujours conjugué vocation économique et sociétale. Cette conviction profonde est inscrite dans son ADN car pour réussir le challenge économique du développement, il convient d'y intégrer un important volet sociétal. La RSE n'a jamais été considérée comme une contrainte ou une obligation réglementaire, mais comme une opportunité d'innover, de s'adapter au monde de demain et d'engager des équipes sur des projets mobilisateurs.

Les principes du développement durable ont été déclinés à l'échelle du groupe par une meilleure gestion des risques et l'adoption d'une rationalisation des ressources telles que les énergies renouvelables, la collecte et le recyclage des déchets. La RSE est également une inspiration pour les équipes car leur entreprise n'est pas seulement focalisée sur les bénéfices financiers mais prend en compte des questions de société. Ainsi, la démarche de responsabilité sociétale est un levier stratégique pour le groupe, que ce soit pour accroître sa performance économique, sociale et environnementale, mais aussi pour renforcer la motivation de ses collaborateurs et attirer les talents. En tant qu'entreprise cotée à la bourse de Casablanca, le groupe est soucieux des impératifs et obligations vis à vis de ses partenaires financiers, de ses investisseurs et du marché. Aujourd'hui de plus en plus d'investisseurs de premier rang prennent en compte explicitement les aspects extra-financiers dans leurs stratégies d'investissement.



Action Grand Froid



Rassemblant des élèves du lycée Lyautey, l'Interact Club Lyautey Casa répond à l'envie de ses jeunes d'œuvrer pour la communauté et d'impacter le monde de façon durable et efficace. En décembre 2020, le Club a initié son opération annuelle Grand Froid qui consiste à fournir des denrées alimentaires et des vêtements chauds aux 166 familles de la vallée d'Oussertek.

Le Groupe LabelVie s'est associé à cette action avec un don de denrées alimentaires et de couvertures chaudes pour les familles de la vallée d'Oussertek.

Le 18 décembre 2020, après 2 mois d'organisation, a eu lieu la distribution des dons.



Labellisation AFNOR «Vérification Mesures Sanitaires Covid-19» pour le Groupe LabelVie et ses enseignes

Les hypermarchés Carrefour, les supermarchés Carrefour Market, les hypercashes Atacadao ainsi que la plateforme logistique du Groupe LabelVie ont obtenu la labellisation «Mesures Sanitaires Covid-19», délivrée par le groupe de renommée internationale AFNOR. Cette labellisation a été décrochée suite à un audit des équipes du groupe AFNOR effectué par échantillonnage représentatif sur 108 points de vente dans 26 villes.

Le groupe a fait le choix d'un tiers expert, et plus spécialement AFNOR, mondialement reconnu et spécialisé dans la certification, en vue de démontrer à l'ensemble de ses parties prenantes que la santé et la sécurité sont prioritaires. En effet, la démarche du groupe AFNOR s'appuie sur un référentiel établi à partir des meilleures pratiques disponibles en matière de prévention du risque de propagation du virus. La vérification a été réalisée sur site et a eu pour but de s'assurer du déploiement des mesures sanitaires dans toute l'organisation et de l'adoption de réflexes et comportements appropriés.



Cette labellisation vient récompenser les efforts de mise en place d'un dispositif sanitaire strict et rigoureux tant en matière de sécurité, d'hygiène et d'organisation du travail: rappel des gestes barrières, port du masque obligatoire, mise à disposition de solutions désinfectantes, installation de parois en plexiglas, marquage au sol pour matérialiser les distances de sécurité, renforcement du nettoyage et désinfection du matériel, des locaux et de l'environnement ainsi que la rotation des équipes de travail pour une parfaite étanchéité.

Dès le début de cette pandémie et jusqu'à ce jour, les efforts du Groupe LabelVie ont été intenses et importants pour la protection du collectif. Toutes les équipes ont été sensibilisées et totalement impliquées pour le respect des mesures mises en place afin de pouvoir recevoir les clients dans les meilleures conditions.

Des opérations pour accroître les résultats et améliorer l'efficacité opérationnelle

Emprunt obligataire privé

Label'Vie SA a réalisé en date du 5 mai 2020 une opération de dette obligataire privée d'un montant de 600 MDH auprès d'investisseurs qualifiés.

L'opération a été structurée comme suit :

A : In fine sur 5 ans à taux variable

B : In fine sur 5 ans à taux fixe

C : Amortissable sur 7 ans à taux fixe

Souscriptions :

A : 225 MDH soit 37,5% du montant total au taux de 3,15%

B : 175 MDH soit 29,2% du montant total au taux de 3,45%

C : 200 MDH soit 33,33% du montant total au taux de 3,43%

Soit un taux moyen de 33,33%.

L'objectif de cette émission obligataire est de permettre à la société Label'Vie S.A d'optimiser le coût de financement, de financer son plan de développement et de diversifier ses sources de financement.

Les fonds ont ainsi été destinés au remboursement d'anciennes dettes bancaires et au financement du programme d'ouverture de nouveaux points de vente.

Opération de titrisation sur des actifs immobiliers

Dans le cadre de sa stratégie de développement, L'AGO de Label'Vie du 13 juin 2019 a autorisé la mise en place d'un programme de titrisation d'actifs immobiliers détenus par Label'Vie S.A.

Modalités

Montant : 430,9%

Taux moyen de sortie : 2,97%

Maturité : 5 ans

Mode : In fine

Caractéristiques

Les obligations de « FT IMMO LV II » ont été émises en deux tranches :

Les obligations A1 remboursables In fine à un taux facial fixe de 3,26% souscrites à hauteur de 105,9 MDH.

Les obligations A2 remboursable In fine à un taux variable de 2,88 % souscrites à hauteur de 325 MDH.

L'objectif de l'opération est de financer le développement du Groupe Label'Vie, la diversification des sources de financement et l'optimisation du coût de financement.

Augmentation de capital et introduction en bourse d'Aradei Capital

La foncière Aradei Capital, détenue à majorité par le Groupe Label'Vie, a finalisée en décembre 2020 son opération d'augmentation de capital portant sur un montant d'investissement de 50 millions de dollars, soit 13% de son capital.

aradei
CAPITAL

Cette introduction en bourse a été souscrite 4,3 fois par 1720 investisseurs. Une part de 77% des titres a été allouée aux institutionnels dont 94,84% sont marocains, 16% par les personnes physiques et 6% par les personnes morales à 100% marocaines. Un total de 14 pays a participé à cette opération y compris le Maroc. La valeur boursière du titre ARADEI Capital fait ressortir une plus value latente de près de 600 millions de dirhams sur les titres détenus par le Groupe Label'Vie.

Signature d'une convention avec la Direction Générale des Impôts attribuant au groupe le statut de Contribuable catégorisé « Classe A »

Par cette convention, le contribuable catégorisé profitera de toutes les facilités procédurales qui pourront être prises par l'Administration, et pourra bénéficier des avantages ci-dessous :

- Anticiper au préalable toute procédure de relance (appel téléphonique, sms, mail, fax, etc.) ;
- Traiter de façon bienveillante tout contentieux éventuel avec l'Administration fiscale ;
- Rembourser rapidement la TVA à hauteur de 80 % sans contrôle préalable, pour les demandes déposées à compter du 01 janvier 2018 et non admises au mécanisme de l'affacturage, en application de la note de service de la DGI du 05/02/2018
- Bénéficier d'un bonus correspondant à la classe A dans la matrice d'analyse risque servant à la programmation au contrôle fiscal.



De son côté le Groupe Label Vie s'engage à :

- Opérer les actions correctives formulées dans les recommandations des rapports d'audit comptable et financier et de diagnostic économique et social, le cas échéant ;
- Produire tous les documents jugés nécessaires pour les besoins du suivi afin de s'assurer du respect des conditions d'octroi du statut de « contribuable catégorisation » ;
- Informer l'Administration, dans les meilleurs délais, de tout changement intervenu et susceptible d'affecter sa situation (activité, actionnariat, performance, etc.....).

Signature d'un partenariat stratégique et capitalistique avec RMK centré sur l'innovation digitale

Le Groupe LabelVie et RMK Holding, groupe technologique Marocain opérant à échelle nationale et internationale à travers ses filiales M2M Group et NAPS, ont signé un partenariat stratégique et capitalistique en décembre 2020, posant ainsi les bases d'une collaboration innovante au service du développement durable du Maroc et de son rayonnement en Afrique et à l'international.



Ce partenariat s'est concrétisé par une prise de participation du Groupe LabelVie à hauteur de 2% au capital de RMK Holding. Il vise à développer des synergies industrielles et commerciales entre les deux groupes au bénéfice de leurs activités respectives et de leurs ambitions communes dans le cadre d'une stratégie commune d'innovation digitale accélérée.

RMK Holding apportera ses expertises technologiques et ses programmes autour de la digitalisation et de la Business Intelligence. Le Groupe LabelVie amènera son expérience métier et son savoir-faire dans les domaines de la grande distribution alimentaire moderne.

III- Projets du Groupe





Le projet RAO et détention

Lancé en 2013, ce projet consiste à automatiser la commande des magasins pour faciliter l'approvisionnement et éviter les ruptures de stocks ou les démarques de produits.

Le projet a commencé par automatiser les commandes des produits de grande consommation par flux direct (du fournisseur vers le magasin directement) avant d'inclure à partir de 2015, les commandes par flux centralisés qui transitent par la plateforme.

Aujourd'hui le groupe s'achemine vers une automatisation totale de commande, projet qui devrait aboutir en 2021 et être généralisé sur tous les autres produits libre service hors coupe (fromage, charcuterie...) sur tous les magasins. Depuis ce déploiement du RAO, le groupe a gagné 6 points de détention sur la BU Market et 7 points sur la BU Hyper. La détention correspond à la différence entre l'assortiment de produits théorique qu'on doit détenir (en stock) en magasin par rapport à ce que détient réellement le magasin.

On considère qu'un article est détenu et disponible s'il peut atteindre la prochaine livraison (entre 4 à 7 jours de couverture).

Le projet de détention a pour objectif de détecter, diagnostiquer et traiter les problématiques de détention de l'assortiment afin de maximiser le chiffre et la marge. Son périmètre s'étend aux articles actifs permanents des produits de grande consommation, autres produits de libre-service et produits non alimentaires (textile, électro...), de nos magasins Carrefour Market et Carrefour.

Ce projet est à la fois un outil et un process. Un outil de génération de data, indispensable pour la rétention, et un process pour détecter les anomalies, lancer les actions correctives, et suivre ainsi l'évolution des niveaux de détention.





La qualité

Dans le cadre de ses ambitions stratégiques, le Groupe LabelVie souhaite se positionner comme un acteur de référence au Maroc en matière de :

1. Conformité aux mesures strictes d'hygiène dans les magasins
2. Garantie de la salubrité et la sécurité sanitaire des produits manipulés en magasin.



Les axes de développement concernent toutes les activités du groupe et peuvent se scinder en 4 grands points :

Prestations : Nettoyage, Lutte contre les nuisibles & Gestion des déchets

Main d'œuvre : Instruction et cahiers de suivis relatifs au comportement du personnel

Actifs : Infrastructure de chaque zone & équipements appropriés à développer

Méthode: Documentation nécessaire au bon déroulement des activités / opérations à mettre à jour et former les équipes autour de ces bonnes pratiques.

Afin d'atteindre ces objectifs, une méthodologie de contrôle qualité a été mise en place pour l'ensemble des projets, qui se décompose en 7 grandes étapes :

- Conception du système (process, procédure, cahier de charges...)
- Formation (modules de formulation à définir par typologie de population)
- Déploiement
- Système d'information
- Plan de contrôle
- Reporting

Ces procédures ont abouti à un taux de réalisation entre 70 et 90% de tous les projets entamés par le Groupe.

Le frais



Le Groupe LabelVie a mis en place une dynamique globale pour assurer la qualité et la fraîcheur des produits à ses clients.

Cette dynamique se base sur 3 axes :

1.1 Mise en place des outils.

Afin d'industrialiser cette démarche, des outils ont été mis en place pour permettre la gestion du sourcing, de l'assortiment, de l'implantation, de l'organisation du travail et de la mise en place des bonnes pratiques, du pricing, de la formation, la communication, le suivi et le contrôle.

1.2 L'innovation.

Cette innovation passe par le développement de nouveaux services et concepts et par des projets spécifiques tels que l'agrégat qualité, les bonnes pratiques dans le magasin et le respect des normes d'hygiènes, le stockage et la mise en rayon dans des conditions optimales, la formation des collaborateurs des rayons frais (poissonnerie, boucherie, fruits et légumes...) pour leur permettre de monter en compétence et en professionnalisme, la construction d'une filière boucherie.

Dans le cadre des projets innovants, des shops in shops ont été mis en place dans les magasins : corners permaculture dans les Carrefour Gourmets, rayons boulangerie/pâtisserie dans les Carrefour Market et stands de sushis dans les hypermarchés Carrefour.

La diversification produit s'est également intensifiée avec un assortiment plus riche dans les catégories fruits et légumes, fromages à la coupe, boucherie et avec le lancement du poulet Bio.

1.3 Le renforcement de la communication

Cette communication plus renforcée passe par la scénarisation des produits dans les magasins et par la mise en place d'un service de conseil à destination des clients.

Le non-alimentaire

Depuis sa création en 2011 et jusqu'en 2019, le Groupe LabelVie a priorisé la consolidation de ses acquis à savoir le développement de l'import, le choix des assortiments adéquats par Business Unit et typologie de magasin et l'optimisation de la gestion des produits saisonniers non alimentaires (textile, produits de la maison, petit et grand électroménager...).

Depuis 2019, les liens entre les Business Units Achats (sièges) et Vente (magasins) ont été renforcés pour la réallocation des rôles et des responsabilités, la standardisation des processus et un choix plus minutieux des canaux de communication pour transmettre la bonne information au bon moment.

En 2020, trois nouveaux axes stratégiques ont été mis en place dans un objectif de différenciation :

• Axe 1 : La consolidation opérationnelle

Grâce à ses acquis, le Groupe LabelVie a pu gérer la crise sanitaire liée au virus Covid19. Cela lui a permis de garantir un approvisionnement régulier et d'assurer une meilleure communication avec ses fournisseurs et ses magasins.

Les flux marchandises ont également été organisé, par origine et typologie et les responsabilités pour chaque intervenant ont été alloué.

• Axe 2 : L'innovation

L'innovation dans la catégorie non alimentaire a permis d'apporter de la nouveauté, de développer des niches de croissance et de revaloriser l'image des rayons.

Le développement du textile quant à lui, a positionné le Groupe LabelVie en tant que spécialiste dans ce secteur et lui a permis de se différencier vis-à-vis de la concurrence.

• Axe 3 : la création de valeur ajoutée

Elle est bien sûr assurée par l'optimisation des stocks et la bonne gestion des commandes mais également un agenda prévisionnel avec les fournisseurs pour assurer une disponibilité des produits en magasins.

En 2021, un focus plus important sera fait autour de la qualité des produits et du service client en magasin.



IV- Performances sociétales



Démarche de responsabilité sociétale

Conscient que ses activités doivent produire un impact positif pour l'ensemble de ses parties prenantes et répondre à leurs attentes croissantes, le Groupe fait de l'engagement sociétal une de ses priorités et un levier stratégique, pour favoriser des relations de confiance et de long terme avec toutes les parties prenantes. Cette démarche permet non seulement d'accroître la performance économique, sociale et environnementale, mais aussi de renforcer la motivation des collaborateurs et d'attirer les talents.

Le Groupe ambitionne ainsi de devenir l'acteur de référence en matière de RSE dans le secteur de la grande distribution au Maroc. Cette démarche RSE se structure autour de plusieurs actions prioritaires qui ont été définies en fonction des attentes des parties prenantes, des impacts sur les activités du Groupe et des perspectives.



L'implémentation de la politique RSE du Groupe découle d'une démarche d'analyse des enjeux de l'activité et des attentes des parties prenantes mais également des spécificités propres aux métiers et à la chaîne de valeur du Groupe, à savoir :

- Conformité des conditions de travail des salariés et de la politique sociale aux exigences du code du travail et aux valeurs internes.
- Respect strict des normes d'hygiène et de qualité des produits et leur totale adéquation avec celles des autorités sanitaires compétentes.
- Sauvegarde de l'environnement et inclusion des communautés à proximité lors des implantations de magasins et de plateformes logistiques.
- Éthique et transparence des pratiques envers l'ensemble des partenaires aussi bien financiers que commerciaux en vue d'anticiper les risques, notamment le risque de réputation du Groupe LabelVie.
- Traçabilité des processus de prise de décision et de la fiabilité des informations communiquées aux parties prenantes.

Grâce à plusieurs outils d'échange et d'évaluation (baromètres, questionnaires, workshops etc...), les différentes parties prenantes de l'entreprise assurent un suivi constant de la conformité, la pertinence et la performance des projets en cours. Ce système permet à l'équipe de pilotage du projet RSE d'ajuster les attentes et de fixer de nouveaux objectifs si nécessaires.

Pilotée au plus haut niveau par le Comité exécutif, la politique de responsabilité sociétale se déploie à tous les échelons de l'entreprise et s'articule autour de 5 axes :



Orientation client



Valorisation du capital humain



Développement sociétal



Protection de l'environnement



Éthique dans les affaires

Les engagements RSE

L'orientation clients

Depuis plus de 30 ans, le Groupe LabelVie œuvre tous les jours pour offrir un meilleur pouvoir d'achat à ses clients, pour améliorer la qualité des produits et services proposés et être LA référence du service client. Ces ambitions se traduisent à chaque niveau de l'expérience client dans le magasin depuis l'accueil, pendant et après la visite.



Innover pour faciliter la vie du consommateur

Le Groupe LabelVie met le client au centre de ses préoccupations en lui permettant d'avoir accès à une information claire et lisible. Les offres commerciales sont adaptées à la typologie et aux besoins de la clientèle, et ce dans les trois formats de distribution (hyper cash, hypermarché et supermarché).

La politique de prix répond aux attentes des clients avec des produits qualitatifs à un prix attractif.

Le Groupe LabelVie propose plus de 5000 produits de marques propres à des prix très compétitifs et une qualité irréprochable. De plus, l'engagement GPB (garantie prix bas) permet aux clients de bénéficier de manière continue des prix les plus bas sur 600 produits de grandes marques, un engagement appuyé par la promesse d'un remboursement de deux fois la différence en cas d'écart de prix constaté.

Veiller à la sécurité alimentaire

Le Groupe LabelVie soutient ses clients dans le 'bien manger' en proposant une grande variété de produits frais selon la saisonnalité pour une alimentation saine et équilibrée. L'origine et la traçabilité sont contrôlées en permanence, dans le strict respect des normes sanitaires et des standards internationaux. L'équipe qualité fait appel régulièrement à des cabinets indépendants en vue d'auditer les points de ventes et vérifier leur conformité aux normes d'hygiène, qu'elles soient réglementaires ou procédurales.

Assurer l'excellence de l'expérience client

La satisfaction client est indissociable de la fidélisation. Le Groupe LabelVie s'emploie à comprendre les avis de ses clients par le traitement de leurs réclamations, et pour cela plusieurs canaux (centre d'appels, réseaux sociaux, accueil en magasin) sont à leur disposition. Les réclamations sont traitées dans un délai maximum de 48 heures.

Adopter des pratiques éthiques et de transparence

Le Groupe LabelVie défend la protection des données personnelles. Des processus d'habilitation ont été formalisés pour la gestion et la sécurité des accès aux différents systèmes d'information. Les données identifiées comme 'sensibles' ne sont accessibles qu'aux personnes habilitées à les traiter.

Assurer l'excellence de l'expérience client

La satisfaction client est indissociable de la fidélisation. Le Groupe LabelVie s'attelle à comprendre les avis de ses clients par le traitement de leurs réclamations, et pour cela plusieurs canaux (centre d'appels, réseaux sociaux, accueil en magasin) sont à leur disposition. Les réclamations sont traitées dans un délai maximum de 48 heures.

Adopter des pratiques éthiques et de transparence

Le Groupe LabelVie défend la protection des données personnelles. Des processus d'habilitation ont été formalisés pour la gestion et la sécurité des accès aux différents systèmes d'information. Les données identifiées comme 'sensibles' ne sont accessibles qu'aux personnes habilitées à les traiter.



La valorisation du capital humain

Premier recruteur privé au Maroc, le Groupe LabelVie se préoccupe au quotidien de la sécurité et de la qualité de vie au travail de ses 6000 collaborateurs. Le Groupe LabelVie s'appuie sur la compétence de ses collaborateurs et leur implication pour les faire progresser équitablement en leur proposant des opportunités de carrière. Les collaborateurs sont intégrés à l'ensemble des processus de décision de manière responsable afin qu'ils puissent agir et mener à bien leurs missions.



Afin de pérenniser sa politique Ressources Humaines, le Groupe LabelVie a mis en place une véritable dynamique RH.

Pour soutenir les collaborateurs

Afin d'assurer à chacun de ses collaborateurs sa montée en compétences, indispensable à son plan de carrière, le Groupe LabelVie arrête annuellement un catalogue de formations adaptées par population. Les formations sont ainsi pensées en fonction des besoins de chaque direction et dispensées en fonction des métiers.

Pour garantir la santé, la sécurité et le bien-être au travail

Le Groupe LabelVie soutient ses clients dans le 'bien manger' en proposant une grande variété de produits frais selon la saisonnalité pour une alimentation saine et équilibrée. L'origine et la traçabilité sont contrôlées en permanence, dans le strict respect des normes sanitaires et des standards internationaux. L'équipe qualité fait appel régulièrement à des cabinets indépendants en vue d'auditer les points de ventes et vérifier leur conformité aux normes d'hygiène, qu'elles soient réglementaires ou procédurales.

Pour dire NON à la discrimination et OUI à l'égalité des chances

Performance et compétence sont les critères essentiels de recrutement interne, externe ou de promotion. Ces qualités déterminent la politique de recrutement et de gestion de carrière que le Groupe LabelVie a instauré. Afin d'assurer la parité homme/femme, le Groupe LabelVie pilote sa gestion de carrière par le suivi d'indicateurs de parité genre concernant les recrutements et les promotions internes.

Les grilles salariales sont, elles, aussi en faveur de l'équité du genre, au regard bien entendu du poids du poste. Un audit permanent des niveaux de rémunération permet d'adapter constamment les grilles salariales à la réalité du terrain et du secteur de la grande distribution.

Enfin, en collaboration avec les médecins du travail, le Groupe LabelVie favorise le redéploiement des

collaborateurs en situation de handicap, pour une meilleure adéquation au poste.

Pour favoriser la solidarité

Parce que les aléas de la vie n'épargnent personne, le Groupe LabelVie prône la solidarité au sein de

ses équipes. Lorsqu'un collaborateur fait face à une situation de vulnérabilité, le Groupe LabelVie lui apporte son soutien. Depuis 10 ans, un fonds d'aide social (COS) a été mis en place, financé à hauteur de 50% par le Groupe LabelVie et à hauteur de 50% par ses salariés. Chaque collaborateur peut y contribuer de manière

volontaire et selon ses moyens financiers. En contrepartie, l'adhérent au fonds bénéficie d'aides sociales en cas de



sinistre, d'incident ou imprévu.

La santé étant un sujet vital, le Groupe LabelVie inscrit dans son calendrier annuel, des rendez-vous de prévention santé en partenariat avec des experts pour tous les collaborateurs.

En vue de promouvoir l'équilibre vie privée / vie professionnelle, plusieurs actions sociales sont programmées pour traiter des sujets tels que la maternité et la parentalité. Ces évènements sont de véritables occasions de créer des liens entre les collaborateurs.

Les enfants sont également mis à l'honneur avec le prix de l'excellence scolaire. Il s'agit d'une manifestation qui récompense chaque année les meilleurs bacheliers, enfants des collaborateurs.

Enfin des rencontres sportives sont organisées en interne, pour renforcer l'esprit d'appartenance, de rapprochement et de cohésion des équipes.

Pour éliminer toute forme de travail prohibé

Le Groupe LabelVie s'engage à lutter contre toute forme de travail prohibé. Le règlement intérieur et le code de conduite professionnelle (élaboré avec l'ensemble des parties concernées), régissent les droits et obligations des collaborateurs. Le Groupe LabelVie interdit le recrutement des mineurs, le travail de nuit pour les femmes ainsi que le travail sous contrainte.

Les fournisseurs et partenaires du Groupe LabelVie ont été associés à cet engagement et l'ont formalisé en signant l'annexe au contrat traitant des droits fondamentaux.

Le développement sociétal



La démarche RSE du Groupe LabelVie s'incarne également par la contribution aux actions sociétales.

Aider la jeunesse

A travers des partenariats avec des universités qui permettent la mise en place de programmes professionnalisant en alternance, le Groupe LabelVie recrute les futurs diplômés avec la fixation de quotas

en faveur des femmes. Ce partenariat est également matérialisé par du mécénat de compétence et du mécénat en nature.

Promouvoir les achats locaux

En tant qu'entreprise socialement responsable qui contribue positivement au développement de l'écosystème dans lequel elle opère, le Groupe LabelVie favorise en priorité la production agricole marocaine en provenance de toutes les régions du Royaume.

Promouvoir l'emploi local

Lors de l'implantation d'un magasin dans une nouvelle localité, le Groupe LabelVie favorise le recrutement des jeunes de la région en vue de leur insertion dans le tissu économique marocain. Ces créations d'emplois directs et indirects dynamisent la région, encouragent la vitalité du commerce local et permettent au Groupe LabelVie un ancrage territorial.

Respecter le voisinage

Une démarche RSE exige un cadre agréable pour tous, dans le respect de l'environnement et des aspects élémentaires de civisme. Dans ce cadre, notre Groupe a mis en place de nombreux projets d'aménagement tels que l'installation de murs végétaux dans certains magasins, l'existence d'aires de jeux ainsi qu'un réaménagement des espaces techniques pour assurer un meilleur confort de nos clients.

Mener des actions citoyennes

Le groupe s'inscrit dans une vision sociale en tant qu'entreprise responsable, préservant les acteurs économiques existants et encourageant la vitalité du commerce local tout en profitant d'un service efficace et moderne. Plusieurs initiatives ont été lancées à ce jour touchant le secteur agricole, l'environnement, le sport, la culture et la musique.



La protection de l'environnement



Par ses différentes activités, le Groupe LabelVie impacte l'environnement à travers ses millions de

clients qui fréquentent quotidiennement les magasins. Chaque entité interne œuvre avec volontarisme à limiter son empreinte écologique afin de contribuer à une meilleure préservation des ressources naturelles.

Le Groupe LabelVie s'engage à :

Développer un Système de Management Environnemental (SME)

Un cabinet a été mandaté pour l'application des principes d'Hygiène Santé & Environnement au niveau des chantiers, et un responsable SME a été désigné. Un programme a démarré en 2016 qui a permis de mettre en application des bonnes pratiques d'économie d'énergie, de suivre la construction d'isolateurs thermiques et avantager l'achat de matériels non énergivores.

Réduire les consommations d'énergie

La réduction de la consommation d'énergie est un élément incontournable des préoccupations environnementales de toute politique RSE. A ce titre, le Groupe LabelVie favorise l'éclairage naturel au moyen de façades vitrées et de lumidômes, qui représentent un nouveau levier d'économie intégré à la conception des sites logistiques.

Par ailleurs, depuis 2017, le Groupe LabelVie a entrepris une initiative qui consiste à recouvrir les structures de ses magasins par une toiture photovoltaïque permettant ainsi de bénéficier d'une autosuffisance énergétique. D'ailleurs l'enseigne Atacadao de Meknès a été une première expérience réussie qui sera reproduite dans les futurs magasins de Taza et Marrakech. Enfin pour éviter les fuites provenant des systèmes réfrigérants et diminuer leurs impacts sur le réchauffement climatique, le Groupe LabelVie prévoit plusieurs installations de système DNI (Détecteur de Niveau Réfrigérant Intelligent) qui permettraient d'analyser les installations à partir des mesures faites et de réaliser des contrôles d'étanchéité.

Trier, réduire et recycler les déchets



Le Groupe LabelVie envisage d'installer progressivement plusieurs dispositifs de tri et de gestion des déchets, notamment l'installation de séparateur à graisse au niveau de ses magasins et de ses plateformes logistiques, mais également signer des partenariats avec ses fournisseurs pour la collecte et le recyclage des matières plastique et papier.

Lutter contre le gaspillage alimentaire

Une politique anti-gaspillage alimentaire a été adoptée par le Groupe LabelVie. Elle consiste en un partenariat



avec un prestataire spécialisé qui s'engage à récupérer et à valoriser les produits de boulangerie pour en faire de l'alimentation animale.

De plus, un projet d'entreprise Supply Chain a été pensé pour définir les processus et les bonnes pratiques afin d'optimiser les flux de transit des produits, mais aussi d'automatiser les commandes, éviter les surstocks, contrôler les quantités et enfin surveiller les rotations produits dans les magasins.

Contribuer à protéger la biodiversité

Le niveau de complexité de flux spécifique chez le Groupe LabelVie est très élevé car il s'agit de plus d'une centaine de magasins sur l'ensemble du Royaume, d'une fréquence de livraison quasi quotidienne et surtout plusieurs typologie de flux avec température soit ambiante, soit négative ou encore positive dirigée.

Face à ces défis, le Groupe LabelVie a adopté une politique volontariste en matière de développement durable pour

le transport. L'objectif est de réduire les émissions de CO2. Un programme a été mis en oeuvre en vue d'une gestion agile de la planification et de l'optimisation des tournées de livraison permettant l'augmentation des taux de remplissage des camions, par une démarche de massification des flux multi-température, par la mise en place de circuits courts pour les fruits et légumes grâce à du sourcing régional et enfin par l'optimisation amont aval du transport avec la diminution des retours à vide.

Pour réduire la pollution sonore, le Groupe LabelVie a opté pour la couverture de ses générateurs ou compresseurs, la mise en place d'équipements anti-bruit quand cela est possible, sinon leur dissimulation derrière des murs isolants.

Enfin, l'agriculture locale et biologique est grandement encouragée. Des partenariats de longue durée sont bâtis avec des petits producteurs des différentes régions du Maroc.

L'éthique des affaires

Le Groupe LabelVie entretient des relations commerciales éthiques, équilibrées et durables avec ses partenaires et fournisseurs, ce qui lui permet de s'inscrire dans une démarche de co-construction basée sur son socle de valeurs et de fondamentaux.

Promouvoir les achats responsables et établir des relations durables avec les fournisseurs

Le Groupe LabelVie a contractualisé ses engagements RSE 'achats responsables' vis-à-vis de ses prestataires et fournisseurs. En effet, les critères de sensibilisation des parties prenantes ont été intégrés dans les contrats permettant une meilleure connaissance de la démarche RSE du Groupe LabelVie.

Prévenir la corruption

Le Groupe LabelVie a adopté un code de bonne conduite professionnelle qui reprend les principes d'actions et de comportement à respecter vis-à-vis des clients, des collaborateurs, des fournisseurs, des prestataires et de l'ensemble des parties prenantes. Ce dernier reprend le cadre réglementaire mais aussi les grands principes de l'éthique à savoir, l'exploitation des informations détenues, la prémunition contre les situations de conflit d'intérêt, la lutte contre la corruption et la prévention de la fraude.



Perspectives RSE

La politique RSE du Groupe LabelVie s'inscrit dans la stratégie et la gouvernance du Groupe qui a mis en place une dynamique engageant l'ensemble des directions du siège et a mis à disposition différents organes et outils permettant au Groupe LabelVie d'assurer un pilotage des projets à tous leurs stades de maturité.

La Direction des Ressources Humaines Groupe est en charge de la RSE. Elle compte en son sein deux Comités. Un comité de suivi composé de différents salariés issus des directions qui assure le suivi et le déploiement du plan d'action, ainsi qu'un comité de pilotage RSE composé du top management,

Suite à notre certification, un plan d'action triennal a été mis en place. Ce plan d'action qui découle des 9 axes de la CGEM, est passé en revue et enrichi avec de nouvelles actions qui viennent renforcer la conviction du Groupe Labelvie que cette certification n'est qu'une étape dans sa volonté d'unir les équipes autour de projets communs

De plus, conformément à la circulaire de l'AMMC n°03/19 relative aux opérations et informations financières, le Groupe LabelVie rendra publique les informations extra-financières (ESG) sous une forme structurée. En effet, les investisseurs sur le marché deviennent des parties prenantes centrales, qui sont intéressées non seulement par leur relation directe avec l'entreprise (droits des actionnaires, distribution de dividendes...) mais également par la relation de cette dernière avec les autres parties prenantes (relation avec les clients et fournisseurs, avec la communauté, performance environnementale...) pour prendre des décisions éclairées. En tant qu'acteur économique marocain de premier plan, le Groupe LabelVie mesure pleinement sa responsabilité dans l'écosystème dans lequel il opère et entend y contribuer de manière positive et pérenne.

Les Axes d'engagement

Une conviction profonde est inscrite dans l'ADN du Groupe LabelVie : pour relever le challenge économique du développement, il est primordial d'y intégrer un volet sociétal.

Pour le Groupe LabelVie, la RSE n'est pas une contrainte, une obligation réglementaire ou même une posture. Il s'agit d'une opportunité d'innover, de s'adapter au monde

de demain et de fédérer les équipes autour de projets mobilisateurs.

Porte par ses valeurs, sa philosophie, sa culture d'entreprise, et anime par l'intérêt général, le Groupe LabelVie œuvre pour des causes qui touchent son cœur de métier. Son ambition est d'investir dans des projets créateurs de valeur sociétale permettant aux bénéficiaires d'accéder à une autonomie économique.

Dans cette optique, le Groupe compte s'appuyer sur trois axes d'engagement forts pour consolider sa contribution à la grande distribution au niveau national : le secteur alimentaire, le secteur de l'emploi et le secteur de l'environnement.

C'est à cet égard que le Groupe Labelvie s'est lancé un nouveau défi qui est celui de la certification ISO 14001. Cette certification viendra renforcer ses engagements en termes d'impact sur l'environnement.



Réalisations RSE

Accompagner le capital humain

Le capital humain du Groupe LabelVie est le principal levier pour réaliser l'ensemble de ses ambitions. Il est centré sur la responsabilité en proximité afin d'offrir aux clients un accès permanent à des femmes et des hommes engagés, à leur service et fiers de travailler pour leur entreprise.

Recrutement 1849 salariés ont été recrutés

Recrutement interne 800 personnes via 281 promotions

Intégrations des cadres 86 nouvelles recrues cadres

Culture groupe

- Organisation d'un petit déjeuner annuel pour les 3 sièges ;
- Distributions de cadeaux au profit de 3 000 femmes pour la Journée internationale des Droits des Femmes ;
- Organisation du « Prix de l'Excellence Scolaires » pour tous les enfants des salariés ayant obtenus les mentions « Très bien » et « Bien » au Baccalauréat.

Social et santé

- Organisation d'une journée pour 80 femmes enceintes du Groupe ;
- Organisation d'une journée pour 130 futurs papas du Groupe ;

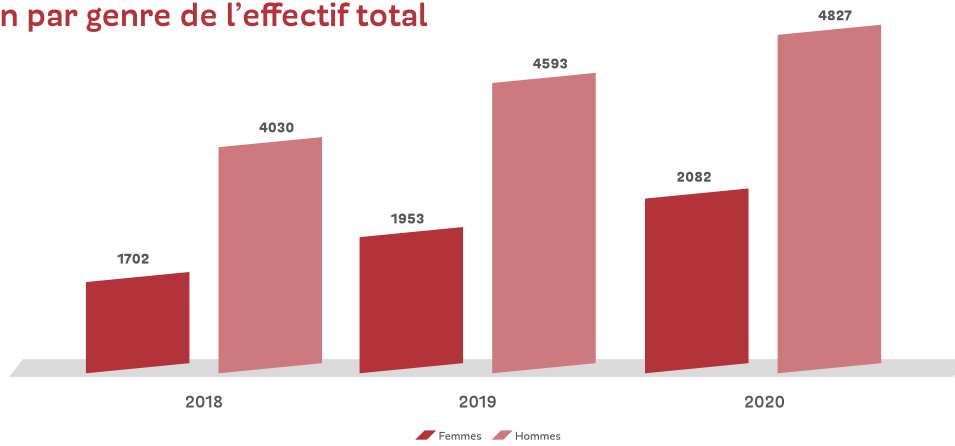
Formation Groupe

- 1065 actions réalisées
- 9248 participations
- 3335 bénéficiaires

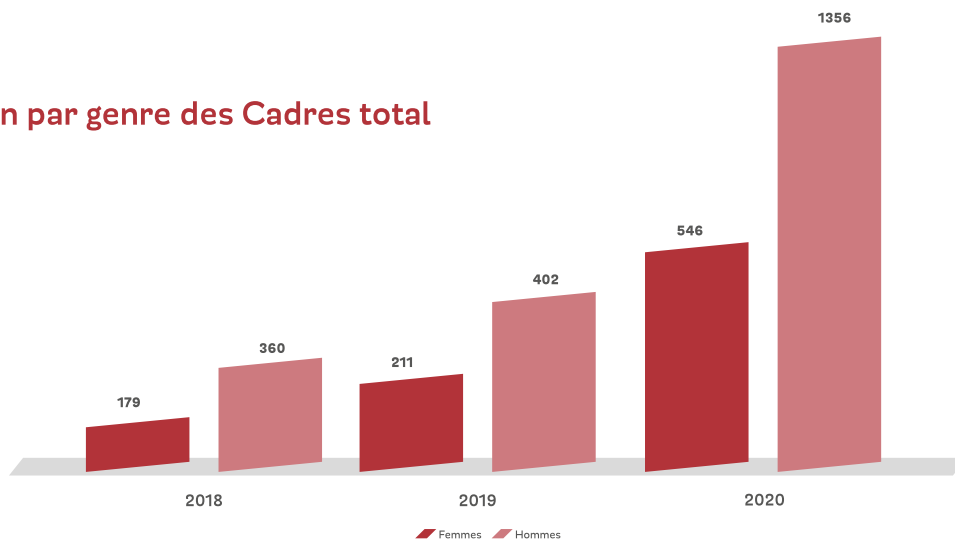
Formation spécifique Label'Ecole

- 69% des formations réalisées sont des formations Label'Ecole ;
- 2386 bénéficiaires, 42 cycles de formation et environ 180 formateurs internes ;
- 2983 salariés ont bénéficié de formations étudiées et adaptés ;
- 141 étudiants formés grâce à des partenariats avec les écoles et universités pour la mise en place de programme professionnalisant et en alternance.

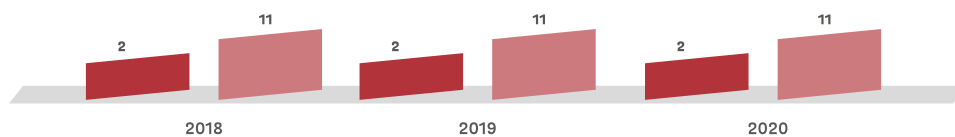
Répartition par genre de l'effectif total



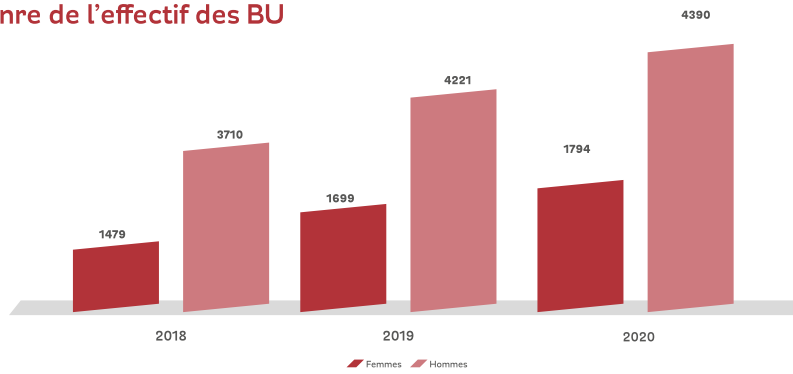
Répartition par genre des Cadres total



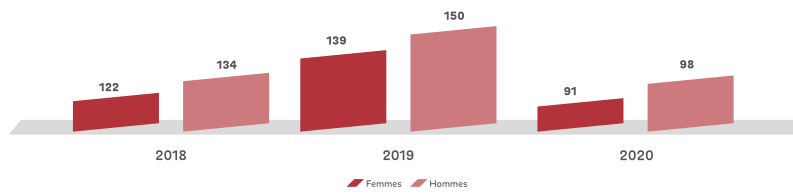
Répartition par genre des membres du COMEX



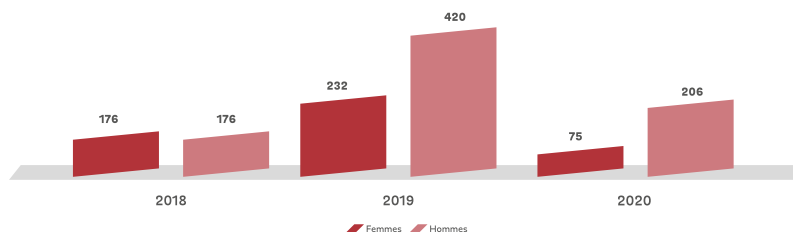
Répartition par genre de l'effectif des BU



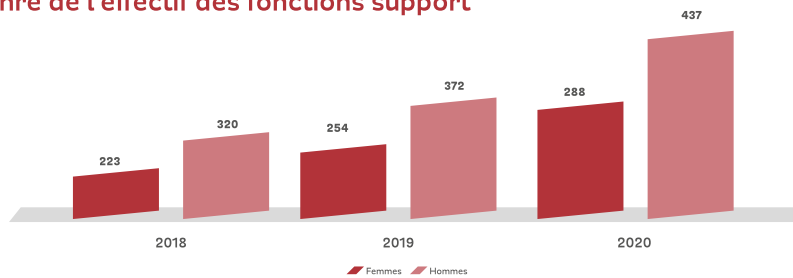
Répartition par genre des Cadres des fonctions supports



Répartition par genre de l'évolution de carrière



Répartition par genre de l'effectif des fonctions support



Faire grandir le capital humain

Dans le cadre de ses ambitions d'expansion annuelle, le Groupe LabelVie, classé parmi les premiers employeurs privés au Maroc, s'oriente vers des partenariats avec les universités et les instituts afin de faciliter l'insertion des jeunes diplômés dans le marché du travail.

Le groupe accompagne et valorise ses stagiaires à chaque étape de leur formation afin de leur permettre de réussir leur intégration dans les magasins ou dans les fonctions supports.

LOGO	FACULTÉ - INSTITUT	INTITULÉ DE LA SPÉCIALITÉ	DATE DE CRÉATION DE PARTENARIAT	NBRE DE PÉPINIÈRES UNIVERSITAIRES RECRUTÉS	TAUX D'INSERTION
	Institut Royal des Techniciens Spécialisée en Élevages	Diplôme de Qualification : Opérateur de Viandes	2015-2017 (formation de 2 ans)	48	64,25%
	FACULTÉ DES SCIENCES TECHNIQUES -SETTAT-	MASTER SPÉCIALISÉ EN MANAGEMENT, COMMERCE ET DISTRIBUTION EN AGROALIMENTAIRE	2018-2020 (FORMATION DE 2 ANS)	18	98,00%
	FACULTÉ DES SCIENCES JURIDIQUES, ECONOMIQUES ET SOCIALES - SETTAT -	LICENCE PROFESSIONNELLE ET COMMERCE ET DISTRIBUTION	2015-2016	75	60,42%
	FACULTÉ DES SCIENCES TECHNIQUES - HOCEIMA-	LICENCE EN SCIENCES AGROALIMENTAIRES ET TECHNIQUES DE COMMERCE	2018-2019	12	100,00%
	FACULTÉ DES SCIENCES TECHNIQUES - MOHAMMEDIA-	2 LICENCES EN : ANALYSES BIOLOGIQUES ET CONTRÔLE QUALITÉ / TECHNIQUES BIOMÉDICALES.	2019-2020	4	75,00%
	FONDATION ABABOU	DIPLÔME DE QUALIFICATION : COMMIS DE CUISINE/ PÂTISSIER/ AGENT DE BOUCHERIE	2019-2020	11	27,00%
	FACULTÉ DES SCIENCES JURIDIQUES, ECONOMIQUES ET SOCIALES -TANGER-	LICENCE PROFESSIONNELLE EN MANAGEMENT DE PROJETS ET RH	2020-2021	14	*NOUVELLE PROMOTION
	FACULTÉ DE L'ECONOMIE ET DE GESTION -BENI MELLAL-	LICENCE PROFESSIONNELLE EN MANAGEMENT DES ENTREPRISES AGRICOLES ET AGROALIMENTAIRES	2020-2021	20	*NOUVELLE PROMOTION
	FACULTÉ DES SCIENCES TECHNIQUES -BENI MELLAL-	LICENCE EN TECHNOLOGIES ET QUALITÉ DES PRODUITS AGROALIMENTAIRES	2020-2021	15	*NOUVELLE PROMOTION
				217	70,78%

Promotions 2020



Pépinière universitaire issue de l'Institut Royal des Techniciens Spécialisés en Elevage Rayon Boucherie Magasin Tanger Ibn Battouta.



Certificat opérateur de viandes en alternance avec l'IRTSE de Kénitra – promotion 2020-2022 14 pépinières universitaires intégrées en Octobre 2020.



Licence Professionnelle en Management de Projets et Ressources Humaines en alternance avec la FSJES de Tanger– promotion 2020-2021 : 14 pépinières universitaires intégrés en Janvier 2020



Licence Sciences Agroalimentaire et Techniques de Commerce avec la FST de Al Hoceima – promotion 2020-2021 : 18 Pépinières universitaires intégrés en Janvier 2020

Les formations

La politique de formation du groupe permet de répondre aux enjeux stratégiques de l'entreprise via plusieurs formes.



Cycles de formation potentialité

- Bénéficiaire : employé à potentiel évolutif ayant besoin d'une mise à niveau pour occuper le poste +1
- Fréquence : à raison de 2 jours par mois hors période commerciale
- Durée : entre 9 et 12 mois

Cycles de formation pépinière

- Bénéficiaire : employé à potentiel évolutif ayant besoin d'une formation théorique et d'une formation pratique, encadré par un chef de rayon formateur référencé
- Fréquence : selon le planning de formation par alternance
- Durée : entre 3 et 4 mois d'alternance + 2 mois de binôme + 3 mois d'affectation en autonomie

Formation continue

- Bénéficiaire : tous les employés de l'entreprise ayant besoin d'approfondir, de perfectionner ou de développer de nouvelles compétences.
- Fréquence : formation ponctuelle
- Durée : entre 1 à 2 jours selon la formation demandée

Formation diplômante

- Bénéficiaire : agent de maîtrise et plus ayant un minimum de 3 ans d'ancienneté et répondant aux prérequis établi par la Direction des Ressources Humaines.

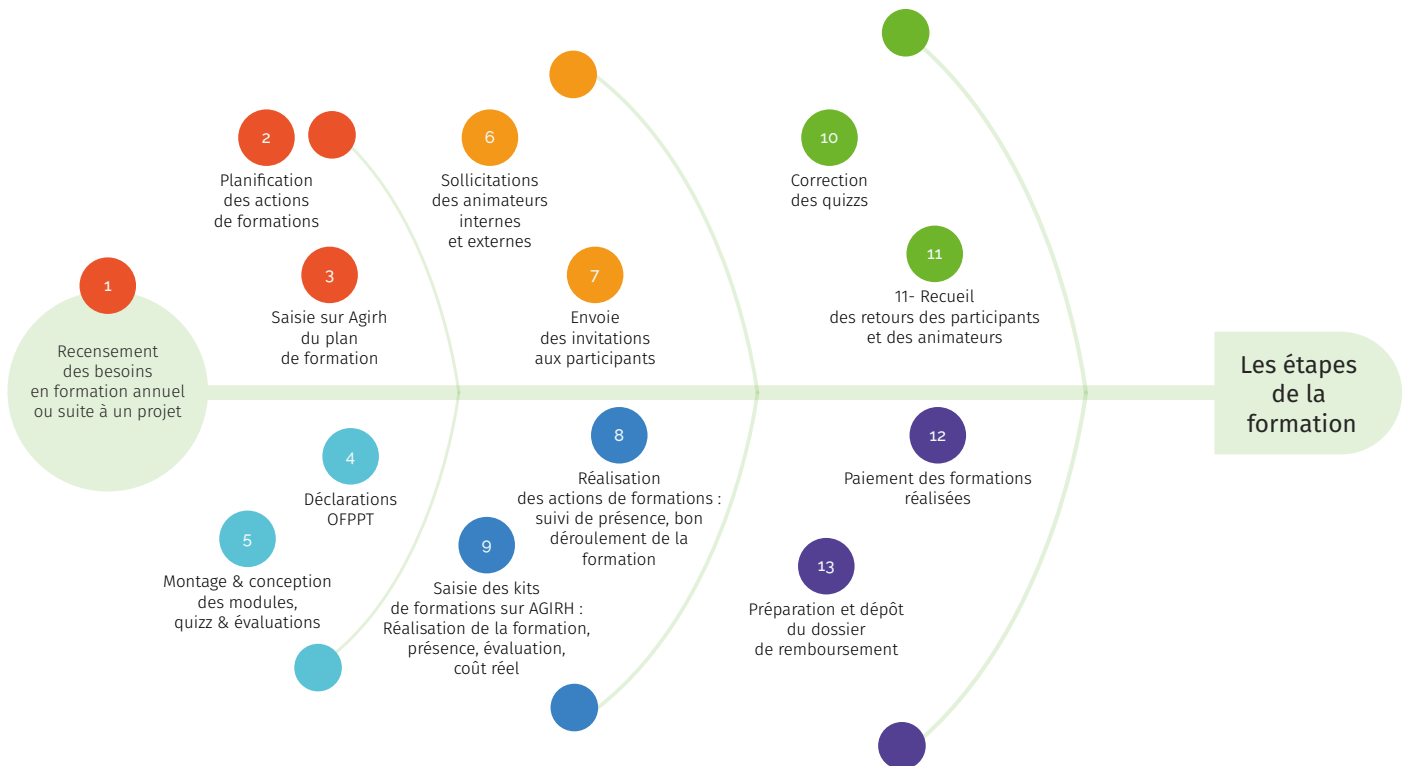
Formations projet d'entreprise

- Accompagnement à travers la formation de la mise en œuvre d'un projet d'entreprise

Formation partenariat

- Formations par alternance au profit des étudiants universitaires (pépinières universitaires) dont l'objectif est de les préparer au poste de manager de rayon.

Les étapes de la formation

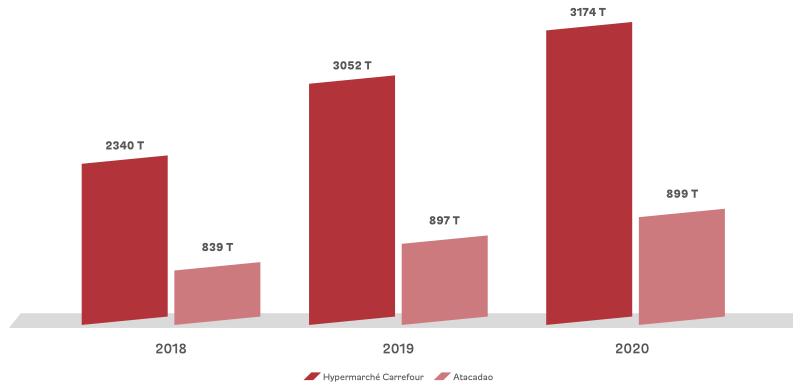


Formation	2018 Groupe	2019 Groupe	2020 Groupe
Nombre de bénéficiaires	1 611	2 983	3 335
Nombre de modules	539	1343	1466
Nombre d'heures	25 542	16 168	9 703
Modules réalisés en interne (en %)	57%	63%	69%
Modules réalisés en externe (en %)	43%	37%	31%

Préserver les ressources de la planète

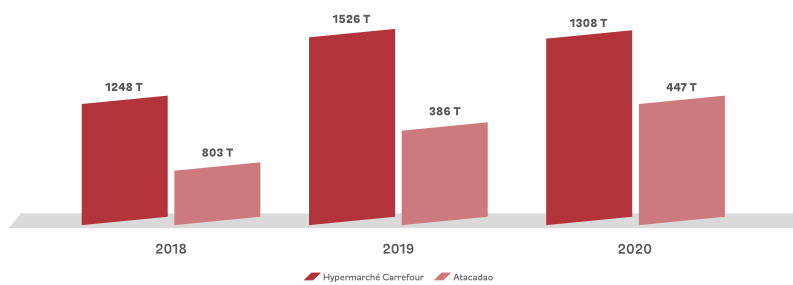
Déchets

Déchets recyclés par les enseignes Carrefour et Atacadao

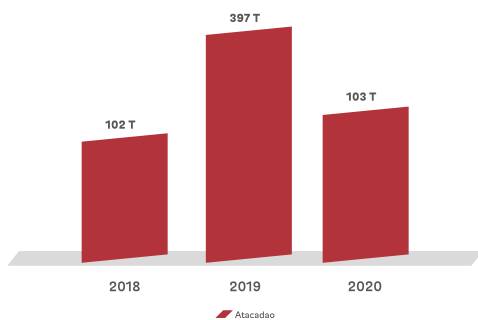


Carton

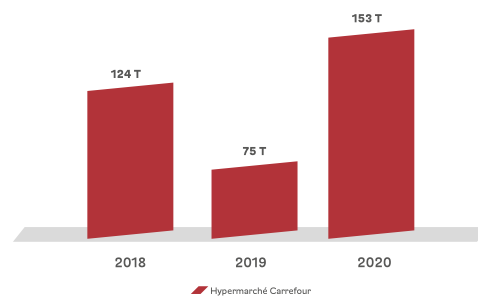
Répartition des déchets revalorisés pour les enseignes Carrefour et Atacadao



Farine



Pain



Répartition des déchets revalorisé par l'enseigne Carrefour Market

TYPE DE DECHETS	QUANTITE COLLECTEES
CARTON	122,670 KG
PLASTIQUE	23,375 KG
MENAGERS	290,330 KG
TOTAL	436,375 KG

Energie

Dans le cadre de la diversification des sources d'approvisionnement en énergie, le Groupe a entrepris une initiative qui consiste à couvrir les structures des magasins par une toiture photovoltaïque permettant de bénéficier d'une quasi autosuffisance énergétique. L'expérience, réalisée sur le site d'Atacadao Meknès et qui a nécessité plus de 6 mois de travaux, est opérationnelle depuis octobre 2019. Ce projet consiste en l'alimentation en énergie propre solaire du centre commercial d'Atacadao Meknès et ceci par l'installation d'une centrale solaire photovoltaïque de 164 kWc connectée à son réseau interne (autoconsommation).

La production électrique de cette centrale vient s'ajouter à l'alimentation de base constituée par le réseau d'électricité public (RADEM). Ce dernier servira d'appoint durant les heures non solaires.

La production de la centrale solaire permettra d'éviter le rejet dans l'atmosphère de 198 tonnes CO2 par an, équivalent à :

18
Hectars
de forêt
absorbant du
carbone

68
Tonnes
de déchets
recyclés

85 345
litres d'essence
non consommés

36
millions de dirhams
Automobiles et
camions légers non
utilisés

Résultats réels du suivi énergétique.

Energie injectée réellement kWh	Energie	Energie	Différence (kwh)	Investissement	Gain en 12 mois (Dhs)	RTI (AN)
	consommée	consommée				
	Totale (kWh) / Avant l'installation solaire (N-1)	Totale (kWh) / Avec l'apport de l'énergie solaire				
212 167,25	688 119,00	437 075,00	251 044,00	1 400 000	251 044	5,58

V-Profil du Groupe



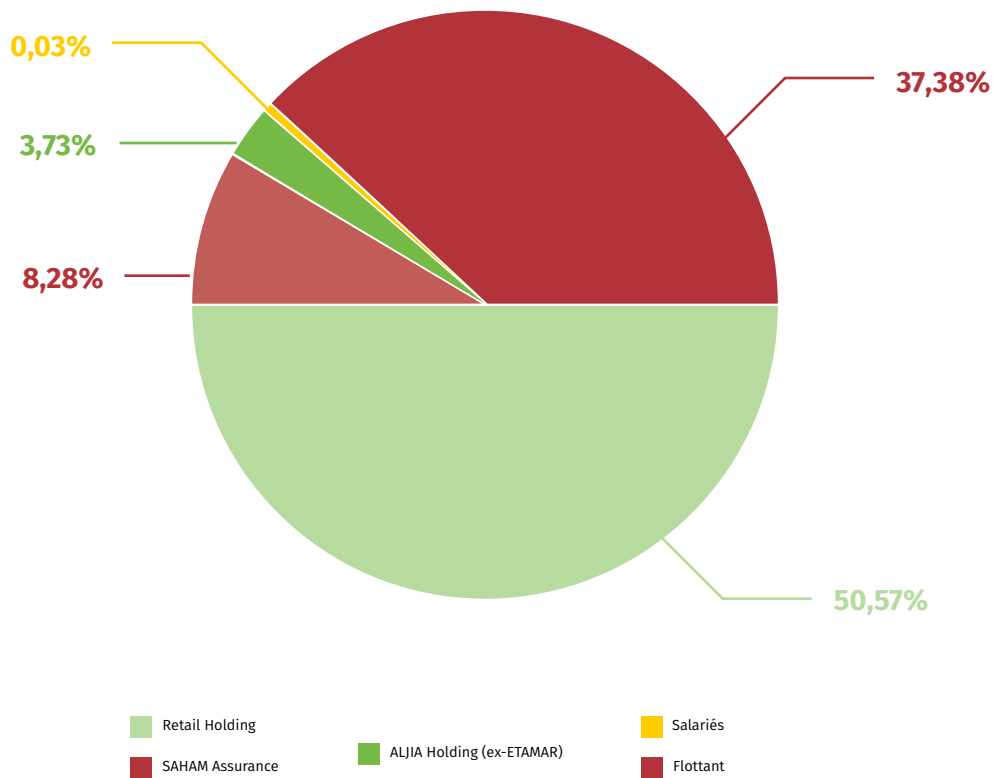


Présentation

La société LabelVie S.A, société mère, exploitant les supermarchés sous l'enseigne Carrefour Market LabelVie, intègre dans son périmètre de consolidation les sociétés suivantes :

- HLV S.A.S, créée en 2009, exploitant les formats hypermarché sous l'enseigne Carrefour et détenue à hauteur de 95% par LabelVie S.A. ;
- MLV S.A.S., créée en 2011 en vue de l'exploitation des magasins sous l'enseigne METRO convertis en Atacadao entre 2012 et 2014 et détenue à hauteur de 95% par LabelVie S.A. ;
- Service-LV, spécialisée dans la gestion et l'exploitation des stations-service, totalise 12 stations à fin 2019. Créée en 2014 et détenue à hauteur de 100% par le Groupe LabelVie ;

Structure du capital



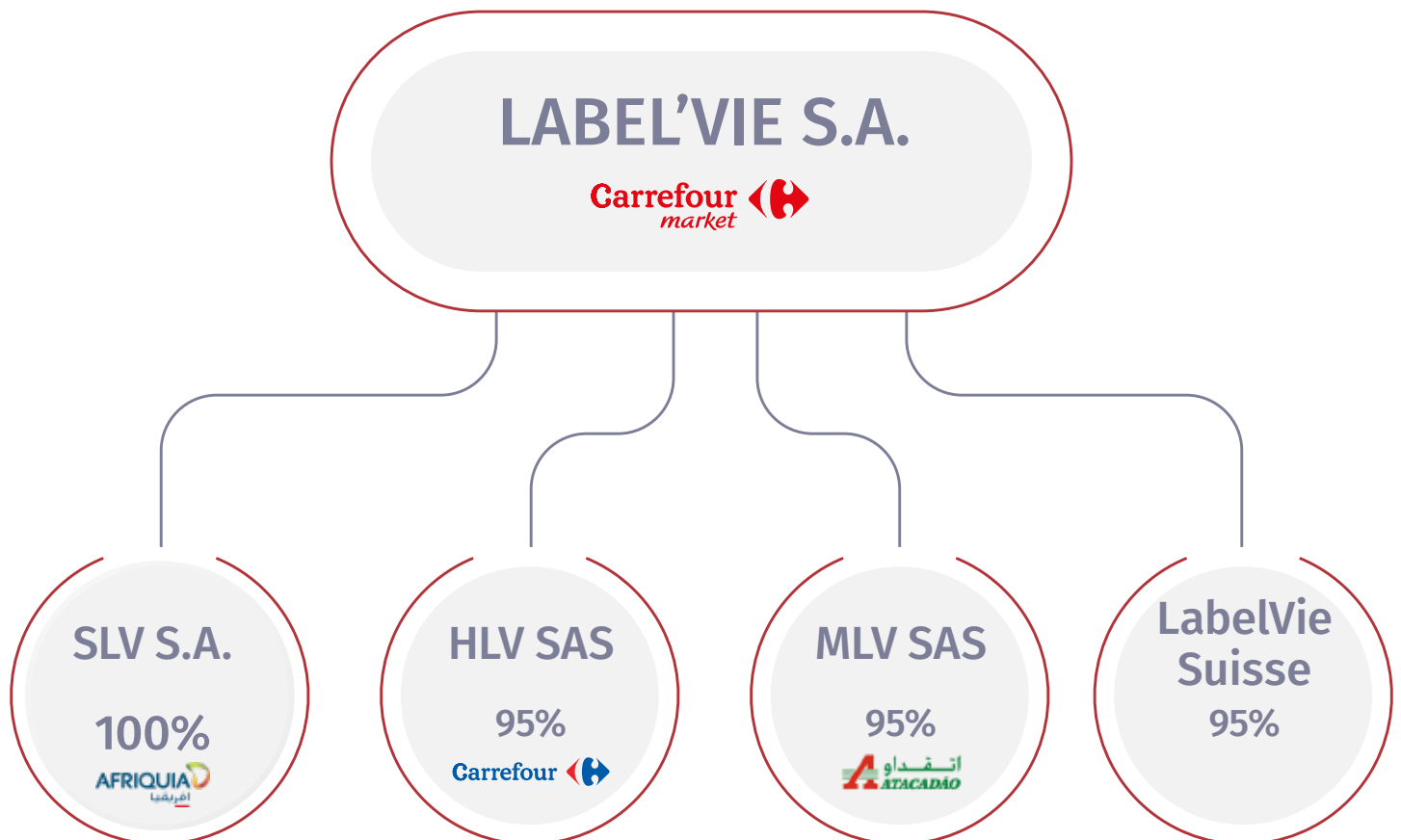
Organisation

La société LabelVie S.A, société mère, exploitant les supermarchés sous l'enseigne Carrefour Market LabelVie, intègre dans son périmètre de consolidation les sociétés suivantes :

- HLV S.A.S, créée en 2009, exploitant les formats hypermarché sous l'enseigne Carrefour et détenue à hauteur de 95% par LabelVie S.A. ;
- MLV S.A.S., créée en 2011 en vue de l'exploitation des magasins sous l'enseigne METRO convertis en Atacadao

entre 2012 et 2014 et détenue à hauteur de 95% par LabelVie S.A. ;

- Service-LV, spécialisée dans la gestion et l'exploitation des stations-service, totalise 12 stations à fin 2019. Créée en 2014 et détenue à hauteur de 100% par le groupe LabelVie, la société Service LV n'a démarré son exploitation qu'à partir du mois de novembre 2015 ;



Gouvernance

La composition du Conseil d'Administration se caractérise par une diversité de profils, de compétences et d'expériences en adéquation avec les activités du Groupe et sa stratégie de développement : une représentation de femmes et d'hommes ainsi qu'un nombre significatif d'administrateurs indépendants.

Zouhaïr BENNANI

**Président du Conseil
d'Administration de Label 'Vie S.A**

Date de reconduction de mandat :
25/06/2020

Expiration du mandat : AGO statuant
sur les comptes 2025

**Fonction dans Label 'Vie S.A ou
dans la personne morale siégeant
au conseil :** Président du Conseil
d'Administration de Label 'Vie S.A



Rachid HADNI

**Administrateur Directeur Général de
Label 'Vie S.A**

Date de reconduction de mandat :
25/06/2020

Expiration du mandat : AGO statuant
sur les comptes 2025

**Fonction dans Label 'Vie S.A ou dans
la personne morale siégeant au
conseil :** Administrateur Directeur
Général de Label 'Vie S.A



Adil BENNANI

Administrateur
 Date de reconduction de mandat : 25/06/2020
 Expiration du mandat : AGO statuant sur les comptes 2025
 Fonction dans Label 'Vie S.A ou dans la personne morale siégeant au conseil : Intuitu personae



Saïd ALJ

Administrateur
 Date de reconduction de mandat : 25/06/2020
 Expiration du mandat : AGO statuant sur les comptes 2025
 Fonction dans Label 'Vie S.A ou dans la personne morale siégeant au conseil : Intuitu personae

Unimer représentée par Mehdi ALJ

Administrateur
 Date de reconduction de mandat : 29/06/2017
 Expiration du mandat : AG statuant sur les comptes 2022
 Fonction dans Label 'Vie S.A ou dans la personne morale siégeant au conseil : Président Directeur Général de Sanam Agro



Retail Holding représentée par Zouhaïr BENNANI

Administrateur
 Date de reconduction de mandat : 25/06/2020
 Expiration du mandat : AGO statuant sur les comptes 2025
 Fonction dans Label 'Vie S.A ou dans la personne morale siégeant au conseil : Président de Retail Holding



Saham Assurance représentée par Kawtar JOHRATI

Administrateur
 Date de reconduction de mandat : 29/06/2018
 Expiration du mandat : AGO statuant sur les comptes 2023
 Fonction dans Label 'Vie S.A ou dans la personne morale siégeant au conseil : Directeur Général de la filiale Asset Management du Groupe Saham Assurances



Riad LAISSAOUI

Administrateur
 Date de nomination de mandat : 29/06/2017
 Expiration du mandat : AG statuant sur les comptes 2022
 Fonction dans Label 'Vie S.A ou dans la personne morale siégeant au conseil : Directeur Général de Retail Holding

Gilles DE CLERCK

Administrateur
 Date de nomination de mandat : 29/06/2017
 Expiration du mandat : AG statuant sur les comptes 2022
 Fonction dans Label 'Vie S.A ou dans la personne morale siégeant au conseil : Intuitu personae



Karim SOUAID

Administrateur
 Date de nomination de mandat : 29/06/2017
 Expiration du mandat : AG statuant sur les comptes 2022
 Fonction dans Label 'Vie S.A ou dans la personne morale siégeant au conseil : Intuitu personae



Amine BENSOUA

Administrateur
 Date de nomination de mandat : 29/06/2017
 Expiration du mandat : AG statuant sur les comptes 2022
 Fonction dans Label 'Vie S.A ou dans la personne morale siégeant au conseil : Intuitu personae



Jamila DAHIB

Administrateur
 Date de nomination de mandat : 29/06/2017
 Expiration du mandat : AG statuant sur les comptes 2022
 Fonction dans Label 'Vie S.A ou dans la personne morale siégeant au conseil : Directrice Juridique de Best Financière

Marie Claude Azzouzi

Administrateur
 Date de reconduction de mandat : 29/06/2018
 Expiration du mandat : AG statuant sur les comptes 2025
 Fonction dans Label 'Vie S.A ou dans la personne morale siégeant au conseil : Présidente du comité Audit



Mouna BENJELOUN

Administrateur
 Date de nomination de mandat : 22/09/2020
 Expiration du mandat : AG statuant sur les comptes 2026
 Fonction dans Label 'Vie S.A ou dans la personne morale siégeant au conseil : Intuitu personae



Instance de gouvernance

Les comités issus du Conseil d'Administration

Ces comités sont chargés de la mise en place et du suivi de la politique stratégique du groupe, à travers notamment :

Le Comité Stratégique

Le Comité Stratégique est en chargé du pilotage et de la mise en œuvre de la stratégie du groupe.

Le Comité d'Audit

Le Comité d'Audit a pour mission d'évaluer le rôle et l'efficacité des fonctions d'audit et d'apprécier les dispositifs mis en place par le management, en matière de contrôle interne et de gestion des risques.

Les comités de Direction Générale

La Direction Générale anime plusieurs comités afin d'assurer la mise en œuvre opérationnelle de la stratégie du groupe, le pilotage de sa performance et le suivi des projets prioritaires.

Le Comité Exécutif

Ce comité réunit chaque mois tous les directeurs du groupe pour prendre connaissance des indicateurs de performance, partager l'actualité et piloter les projets stratégiques du groupe.

Le Comité de Suivi des Investissements

Dans le cadre du plan de développement du groupe, ce comité assure la validation des nouveaux magasins en étudiant leur rentabilité et leur intérêt stratégique de couverture du territoire national à travers les différents formats.

Le Comité Résultats

Ce Comité vise à assurer la revue détaillée des résultats de chaque BU.

Le Comité Pricing

Le groupe a construit au cours de ces dernières années une stratégie Pricing visant à assurer la compétitivité des prix de toutes nos enseignes tout en sécurisant la rentabilité. Ce comité se réunit pour suivre l'exécution de cette stratégie et prendre les décisions nécessaires.

Le Comité Financier

En préparation du Conseil d'Administration, le Comité Financier se réunit pour partager l'arrêté financier des comptes trimestriels, faire un point sur les principaux indicateurs financiers en termes de BFR et de Trésorerie et se pencher sur la revue de la situation détaillée en matière de marge arrière.

Le Comité Organisation et Structure

Ce comité se tient chaque année pour étudier les propositions d'évolution de la structure organisationnelle pour accompagner le développement du groupe, tout en veillant à la maîtrise des ratios de masse salariale définis.

Comité	Membre et Qualité au sein de la Société	Qualité au sein du comité	Fréquence de réunion
Comité Exécutif	Directeur Général	Président	Mensuelle
	Directeur Chargé de missions auprès de la Direction Générale	Secrétariat	
	DGA BU Carrefour Market	Membre	
	DGA BU Carrefour Hypermarché	Membre	
	DGA BU Atacadao	Membre	
	Directeur Administratif et Financier	Membre	
	Directrice Générale en charge du Pôle Marketing	Membre	
	DGA en charge des Achats et Logistiques	Membre	
	Directeur Logistique	Membre	
	Directeurs Ressources Humaines	Membre	
	Directeur Organisation & Système d'Information	Membre	
	Directeur Expansion	Membre	
	Directeur Audit, Qualité et Sécurité	Membre	
Comité de Suivi des Investissements	Président du Group	Membre	A chaque fois que nécessaire
	Directeur Général	Président	
	Directeur Administratif et Financier	Membre	
	Directeur de l'Expansion	Secrétariat	
	DGA de la BU concernée par le projet	Membre	
	Secrétaire Général	Membre	
Comité Résultats	PDG de Reim Partners	Membre	Mensuelle
	Directeur Général	Président	
	Directeur Administratif et Financier	Secrétariat	
	DGA BU Atacadao	Membre	
	Directeur Trading	Membre	
	Directeur Régional	Membre	
Comité Pricing	Responsable Etudes et Veille	Membre	Mensuelle
	Directeur Général	Membre	
	DGA Pôle Marketing	Président	
	DGA BU Carrefour Market	Membre	
	DGA BU Carrefour Hypermarché	Membre	
	DGA BU Atacadao	Membre	
	Directeur Administratif et Financier	Membre	
	Directeur Contrôle de Gestion	Membre	
	DGA Achats & Logistiques	Membre	
	Directeur en charge des achats PGC	Membre	
	Directeur en charge des Achats Marché	Membre	
	Chef de département Pricing	Secrétariat	
Comité Financier	Responsable Pricing	Membre	Trimestrielle
	Directeur Général	Membre	
	DAF	Président	
	Chef Département Contrôle de Gestion	Secrétariat	
	DGA BU	Membre	
	Directeur Trading	Membre	
	DGA Achats & Logistiques	Membre	
	Directeur Logistique	Membre	
	Directeur en charge de la finance	Membre	
	Directeur Règlement et Relation Fournisseurs	Membre	
	Directeur Contrôle de Gestion	Membre	
	Chef de Département Pilotage Règlement	Membre	
	Chef Département Trésorerie et Financement	Membre	
	Responsable Support Marge arrière	Membre	
	DGA BU	Membre	
Comité Organisation et Structure	Directeur Trading	Membre	Annuelle et à chaque fois que nécessaire
	Directeur Général	Président	
	Directeur Administratif & Financier	Membre	
	Directeur des Ressources Humaines	Secrétariat	
	Directeur Organisation & SI	Membre	

Les comités des Business Units (BU)

Chaque Business Unit est dotée de comités propres visant à monitorer l'ensemble de ses activités et à définir des plans d'actions spécifiques : pilotage des résultats, revue de l'activité opérationnelle et suivi des projets structurants de la BU. Chaque BU tient mensuellement un Comité de Direction pour piloter son activité, suivre l'évolution des indicateurs de performance et faire un point sur l'état d'avancement de l'ensemble des projets et plans d'actions relatifs à la BU.

Comité Commercial

Il assure la mise en œuvre de la politique commerciale dans toutes ses dimensions, notamment la performance des catégories, la performance promotionnelle ou encore l'organisation des événements phares du plan promotionnel.

Comité Opérationnel

Y sont traitées l'ensemble des problématiques relatives à l'exploitation des magasins : les résultats détaillés et les plans d'actions à mettre en place par les magasins pour réaliser les objectifs en termes de vente, de marge et de charges, la performance des fonctions support (RH, SI, Qualité et Sécurité).

Comités Files Commerciales

Ils sont organisés par rayon pour analyser les résultats et définir des plans d'actions. Ces comités se tiennent en présence des représentants des différentes entités Métier : Achats, Marketing, Category Management, Exploitation et Logistique.

Comités Files Support

Ils sont au nombre de trois. Ils traitent les sujets relatifs à la ligne de caisse, la démarque et les problématiques techniques des actifs des magasins.

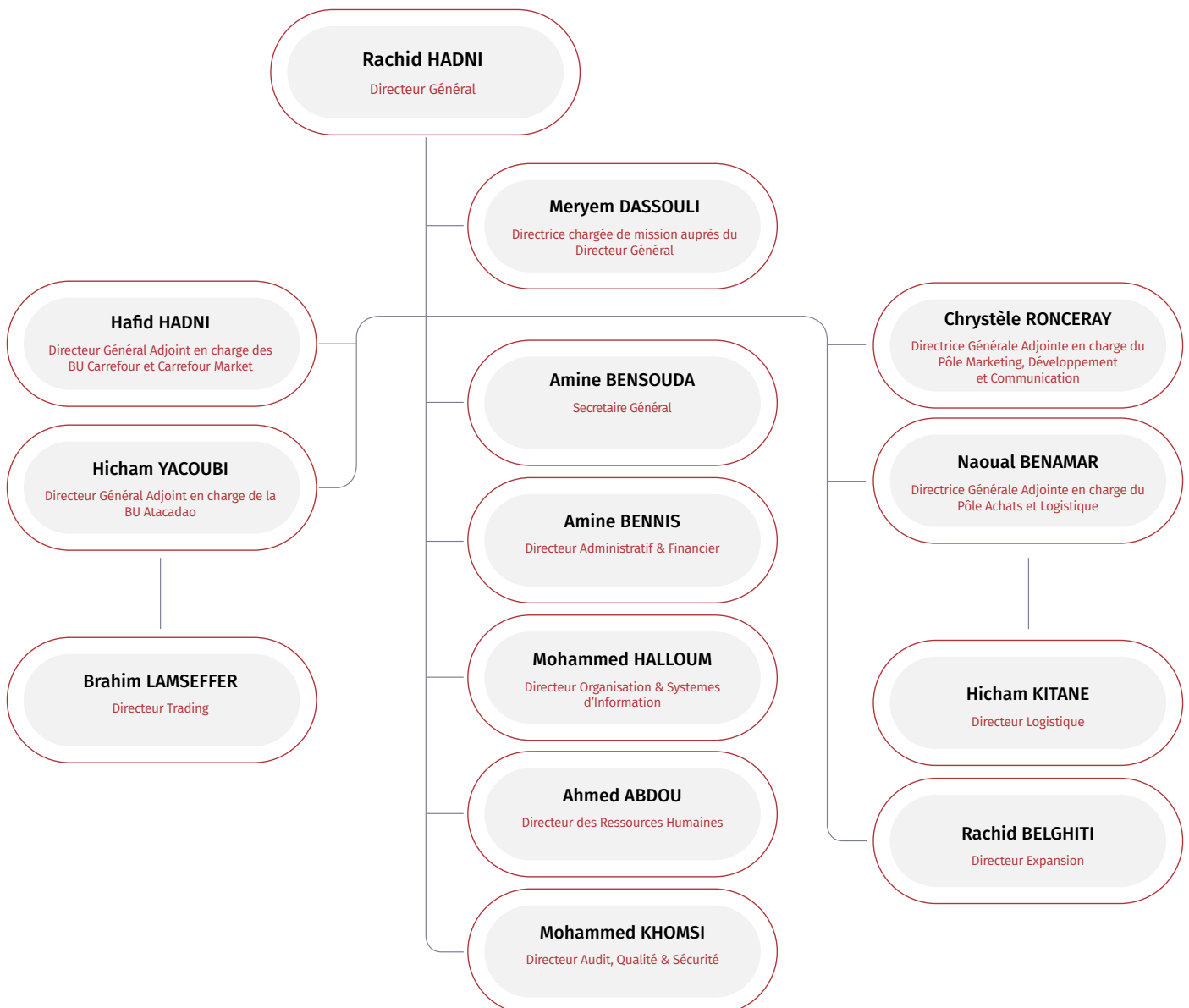
Comité	Membre et Qualité au sein de la Société	Qualité au sein du comité	Fréquence de réunion
Comité Commercial	Responsables Achats	Membre	Fréquence Mensuelle
	Responsables Marketing	Membre	
	Responsables Exploitation et Logistiques	Membre	
Comité Opérationnel	Directeur Général	Président	Fréquence Bimensuelle
	Directeur Chargé de missions auprès de la Direction Générale	Secrétariat	
	DGA BU Carrefour Market	Membre	
	DGA BU Carrefour Hypermarché	Membre	
	DGA BU Atacadao	Membre	
	DGA Marketing & Développement	Membre	
	DGA Achats & Logistiques	Membre	
	Directeur Administratif et Financier	Membre	
Comités Files Commerciales	Responsables Achats	Membre	Fréquence Mensuelle
	Responsables Marketing	Membre	
	Responsables Category Management	Membre	
	Responsables Exploitation et Logistiques	Membre	

Organigramme

Le Groupe LabelVie a mis en place une organisation centralisée au service de ses Business Units qui portent la responsabilité de gérer le réseau des points de vente.

Cette organisation permet :

- D'être le plus proche de nos clients à travers des Business Units dédiées à chaque format et une segmentation régionale au sein de chaque BU (Carrefour, Carrefour Market, Atacadão) ;
- Une expertise de nos équipes et une optimisation de nos coûts grâce à la mutualisation des fonctions métier ou support intervenant pour l'ensemble des BU ;
 - Le support métier : Achats et Logistique, Marketing et Expansion ;
 - Le support non métier : RH, Informatique, Finance, Audit, Qualité, Sécurité,
 - La Gestion des actifs et des Moyens Généraux et Communication.



Biographie des membres du Conseil d'Administration



Zouhair BENNANI



Monsieur BENNANI est actuellement Président Directeur Général de Best Financière, une holding qui contrôle le groupe Label 'Vie, titulaire de la licence exclusive de Carrefour Maroc, ainsi que de plusieurs autres sociétés opérant dans le secteur du retail. Il est ingénieur en informatique (1982) et titulaire d'un diplôme de troisième cycle en management et ressources humaines à l'Université de la Sorbonne (1984). Après une expérience chez IBM et Xerox en France, il fonde, en 1985, le Groupe Label'Vie spécialisé dans la grande distribution.

Monsieur BENNANI est marié et père de 3 enfants.

Zouhaïr BENNANI est également :

Président Directeur Général Best Financière
 Président Directeur Général Retail Holding
 Président du Comité de Direction HLV SAS
 Président Directeur Général Virgin North Africa
 Président Directeur Général Best Health
 Président Directeur Général SCRIM
 Président Directeur Général Mega V Stores Morocco
 Président du Conseil d'Administration GFFS
 Président Directeur Général Modes et Nuances
 Administrateur Aradei Capital
 Administrateur RMK Holding
 Administrateur Eco Medias
 Administrateur Mabiotech
 Administrateur CMB Plastic
 Président du Comité de Direction Maxi LV
 Président Administrateur Rethis SAS
 Président Directeur Général Retail Holding Africa SA
 Représentant Permanent de Rethis dans CDCI
 Administrateur UNIMER
 Président d'honneur de la CGEM
 Président du conseil de surveillance Mutandis
 Vice Président Association Marocaine de Distribution Marocaine (AMDM)
 Administrateur de CFG Bank
 Administrateur Amethis Finance
 Administrateur Agence Nationale pour la Promotion des Petites et Moyennes Entreprises (ANPME) et Représentant du secteur privé (ANPME)



Rachid HADNI



Rachid HADNI

Monsieur HADNI est Ingénieur de formation, il jouit d'une grande notoriété dans le monde des affaires au Maroc et intervient régulièrement dans le monde associatif. Monsieur HADNI est cofondateur, administrateur et actionnaire de référence du Groupe Label'Ve. Il y occupe la fonction de Directeur Général depuis la création du Groupe en 1985.

Monsieur HADNI est également :

Administrateur Best Financière
 Administrateur Retail Holding
 Administrateur Aradei Capital
 Administrateur de Be Home
 Administrateur Mega V Stores Morocco
 Directeur du Comité de Direction HLV
 Directeur du Comité de Direction Maxi LV
 Administrateur CDCI
 Administrateur Distrans CI
 Administrateur Rethis
 Gérant Medware



Adil BENNANI



Monsieur BENNANI est titulaire d'un Master en Gestion d'Entreprise qu'il obtient en 1989 à l'Université Paris Sud Orsay. Monsieur BENNANI a débuté sa carrière en tant qu'ingénieur système télécom chez ALCATEL entre 1989 et 1992, puis comme Directeur Général chez la SCRIM avant d'être nommé en 2005 Directeur Général de BEST HEALTH.



Said ALJ



Monsieur ALJ est un industriel marocain, diplômé de l'École des Dirigeants et des Créateurs d'Entreprise de Paris. Il est Président fondateur du groupe SANAM HOLDING, intervenant dans plusieurs domaines d'activités notamment dans l'industrie agroalimentaire, la distribution de matériel technique, la distribution grand public, le tourisme, le cinéma, l'immobilier commercial, l'assurance et la finance. Le groupe contrôle plus de 65 filiales au Maroc et à l'international (Angleterre, Espagne, France, Pérou, USA, Chine). Il est également membre des conseils d'administration de Retail Holding, de Aradei Capital, de Sanam Holding, de Stokvis Nord Afrique et de Saham Assurances.



Mehdi ALJ



Monsieur ALJ est diplômé de l'Ecole des Dirigeants et Créateurs d'Entreprises à Paris. Il est Président de SANAM AGRO, holding agro-alimentaire du groupe SANAM, qui réunit une trentaine de filiales au Maroc et à l'international et qui est également un des leaders mondiaux de la transformation des petits pélagiques (sardines, anchois et maquereaux) avec un effectif global de 6.000 salariés. Monsieur ALJ est également dirigeant et administrateur de plusieurs holdings au Maroc, telles que RETAIL HOLDING et SANAM HOLDING, acteur dans l'industrie agroalimentaire, la distribution, le tourisme, le cinéma, l'immobilier commercial, l'assurance et la finance et qui compte 4 sociétés cotées à la bourse des valeurs de Casablanca.



Kawtar JOHRATI



Madame JOHRATI est diplômée de l'ISCAE cycle normal et cycle supérieur de gestion. Elle a intégré Wafa Gestion en 1998 où elle a occupé la fonction de responsable de la Gestion Actions. En 2003, elle rejoint CNIA ASSURANCE en qualité de responsable Trésorerie et Placement. En 2010, elle est nommée Directeur Général de la filiale Asset Management du Groupe, puis en 2014 nommée Directrice Générale Déléguée de SAHAM Assurance Maroc. En sa qualité de représentante de SAHAM ASSURANCE Maroc, Madame JOHRATI, siège aux conseils d'administration ou conseils de surveillance des entités suivantes : Unimer, Stockvis, Khalladi, Tcapital, Salafin, Fond 3P Fund, Fonds PME Croissance, Fonds XPansion2, Fonds Franco-Africain, Mif, ACAMSA, SOGEPiB, et Partenariat Capital Maroc. Madame JOHRATI est également membre des comités d'audit des sociétés JFC V, Kalladi, 3P Fund, PME Croissance, Unimer, Stockvis, Salafin. En tant qu'administrateur du Groupe SAHAM Côte D'Ivoire, Mme JOHRATI siège aux conseils d'Améthys West Africa (AWA) et des Flamboyants.



Riad LAISSAOUI



Monsieur LAISSAOUI, comptable agréé, a commencé sa carrière chez Price Waterhouse Coopers, où il était en charge de la gestion de plusieurs audits d'entreprise ainsi que de contrats de conseil en organisation et gestion tant au Maroc qu'à l'étranger. Monsieur LAISSAOUI est depuis 2015, Directeur Général de Retail Holding et avant sa nomination à ce poste, il a été Directeur Général Adjoint de Groupe Label 'Vie pendant 8 ans et précédemment Directeur Financier pendant 6 ans. Il est également membre du comité de Direction de Modes & Nuances et siège dans plusieurs conseils d'administration : Retail Holding Africa, R Holding Investment, Be Home et General First Food Services.



Karim SOUAID



Monsieur SOUAID est diplômé d'une licence en droit de Jesuit School of Law à l'université St Joseph du Liban, d'une licence en droit de Harvard Law School et d'un certificat de programme exécutif de Harvard Business School. Monsieur SOUAID a débuté sa carrière chez un cabinet d'avocat spécialisé en Corporate Finance avant de rejoindre HSBC Bank. Entre 2000 et 2006, il a occupé le poste de Directeur General de Global Investment Banking et a dirigé et participé à plusieurs opérations de privatisation, ainsi que d'opérations de M&A sur la région MENA. Depuis 2008, Monsieur SOUAID est fondateur et Directeur Général de Growthgate Partners avec un actif sous gestion estimé à 1,9 Mrd USD. Il est également membre des conseils d'administrations de : Retail Holding, de Roots Group Arabia et Roots Group UK, de Averda International Holding, de Emirates Lebanon Bank, de Rubicon Holding Limited, de IrisGuard et de International Food Services.



Gilles DE CLERCK



Monsieur DE CLERCK est titulaire d'un diplôme de l'Université de McGill en 1988 et de l'ESSEC en 1994. Il débute sa carrière chez L'Oreal à Dubai en tant que Responsable Régional, avant d'occuper plusieurs fonctions, notamment à Booz Allen & Hamilton, comme Associé, en dirigeant et participant à plusieurs opérations de restructuration et de privatisation au moyen orient entre 1995 et 2000. Entre 2000 et 2001, Monsieur DE CLERCK a rejoint Webraska Mobile Technologies en tant qu'investisseur fondateur et Directeur Général avant de rejoindre la société française Vertone comme Responsable Senior. Depuis 2004, il a rejoint la société de Private Equity EuroMena Funds en tant que Partenaire Exécutif couvrant la région Afrique avec un actif sous gestion de 300 MUSD. Il siège également comme membre des conseils d'administration de : de Retail Holding, IT Worx, de Wadi Holding, de Biopharm Spa, de Elephant Africa Holding, de BS INVEST SICAF, de NOVAMED Ltd.



Amine BENSOUA



Monsieur BENSOUA, titulaire d'un diplôme en finance de l'EM Lyon, a intégré en février 2018 le Groupe LabelVie en tant que Directeur Exploitation au sein de la BU hypermarché, avant d'être nommé Secrétaire Général en charge des Achats non Marchants et Relations Publiques. Il a débuté sa carrière le domaine de la finance avant d'intégrer un organisme public en tant que Directeur Général et en 2011 il rejoint une entreprise de construction en tant qu'Administrateur Directeur Général.



Jamila DAHIB



Madame DAHIB est diplômée en Droit Privé de l'Université Hassan II des Sciences Juridiques et Economiques de Casablanca, et titulaire d'un troisième cycle en Management et d'un certificat en Droit des Affaires et a obtenu depuis 2009, le Certificat d'Aptitude à la Profession d'Avocat. Madame DAHIB a débuté son expérience professionnelle chez Agma-Lahlou Tazi (Groupe AL MADA) avant de rejoindre le Groupe Centrale Danone où elle occupait le poste de Directrice Juridique. Elle a ensuite occupé le poste de Head of Legal de la société Shell du Maroc, dont elle était membre du Comité de Direction, et où elle était également en charge du Comité Compliance et du Comité d'Éthique et Réputation. En 2014, Madame DAHIB rejoint le Groupe LabelVie en qualité de Directrice Juridique et membre du Comité Exécutif puis en tant que Directrice Juridique de Retail Holding tout en assurant un soutien juridique à toutes les activités et investissements du Groupe Best Financière S.A ainsi que ses filiales. Elle siège également comme membre des conseils d'administration de : Aradei Sud S.A, de LAAYOUNE LV S.A.



Marie Claude AZZOUZI



Madame AZZOUZI, titulaire d'un double diplôme en Droit Public de Science Po Grenoble et de l'EM Lyon est consultante en gouvernance de projets. Elle accompagne les dirigeants dans leur réflexion stratégique et les conditions de mises en œuvre de leurs projets au Maroc ou à l'international. Elle a occupé plusieurs postes dans sa carrière : consultante au sein de Algoe de 1983 à 1985, puis Directrice Générale de MCM Consultants de 1985 à 1989, Directrice Générale et Administratrice de la holding du Groupe Idéal Loisirs-Majorette de 1989 à 1995, Directrice Générale France de Cambridge Management Consulting (USA) de 1996 à 1998, propriétaire et gestionnaire de Sublime Ailleurs de 1999 à 2005, consultante au sein de MCA Conseil depuis 2013, fondatrice et gestionnaire de l'École de Gouvernance et d'Économie de Rabat en partenariat avec Sciences Po Paris de 2007 à 2013. Madame AZZOUZI est également gérante de Marie Claude AZZOUZI CONSEIL, de Digital Influence, de Earth Body and Mind et de Permafarm.



Mouna BENGELOUN



Madame BENGELOUN est titulaire d'un Master en Management de HEC Lausanne et a bénéficié d'un programme de développement de la Chase Manhattan Bank où elle a occupé de 1985 à 1987 un poste en Corporate Finance. Ensuite, elle a intégré l'ONA de 1987 à 1993 où elle a occupé le poste de Directrice du Développement puis Chargée de Mission auprès du Président Directeur Général. De 1993 à 2012, elle a été gérante de Haras et Ecuries de chevaux de course au Maroc et en France. Et depuis 2010, elle est Présidente Directrice Générale de FORMAG et FAST PRO. Enfin Madame BENGELOUN a été membre du Moroccan British Business Council et du Conseil National de l'Entreprise de la CGEM.

VI. Performances financières



En dépit de la situation exceptionnelle que traverse le Maroc en raison de la pandémie du Coronavirus (Covid 19), les ventes du Groupe LabelVie ont franchi en 2020 la barre des 11 Milliards de dirhams, en hausse de +6% par rapport à 2019.

Le secteur de la grande distribution ayant été l'un des plus sollicités durant la pandémie, le groupe a mobilisé l'ensemble de ses équipes sur tout le territoire pour permettre la continuité de l'activité et pour s'adapter à toutes les contraintes sanitaires, sécuritaires et sociales de la crise. Aussi, le groupe a aussitôt mis en place un dispositif sanitaire strict et rigoureux adapté aux consignes édictées par le ministère de la Santé et des pouvoirs publics. Par ailleurs, le Groupe LabelVie a contribué à hauteur de 50 Millions de dirhams au Fonds spécial pour la gestion de la pandémie du Coronavirus.

Malgré un contexte de crise exceptionnelle durant l'année 2020, le groupe LabelVie a renforcé son positionnement stratégique en tant qu'acteur multi format de la grande distribution moderne. Le groupe a ainsi enregistré l'ouverture de trois nouveaux « Carrefour Market » et de deux hypermarchés « Carrefour » à Temara et Agadir, soit près de 13 400 m2 de surface de vente additionnelle.

Le groupe a fait preuve d'une forte résilience en maintenant la tendance haussière de ses indicateurs économiques et financiers par la réalisation d'un résultat net de 338 MDH.

Ci-dessous l'analyse détaillée des comptes et de la situation financière du groupe LabelVie au 31 décembre 2020:

A. Analyse du compte de produits et charges

Le tableau ci-dessous reprend les comptes consolidés de produits et charges du groupe LabelVie relatifs aux exercices 2019 et 2020 exprimés en milliers de dirhams :

Montants en Kdhs	Historique 2019		Réalisé 2020		Evolution	
	Montant	% Ventes	Montant	% Ventes	Montant	%
Vente de Marchandises (HT)	9.442.658		10.015.441		572.782	6,1%
Ventes de Prestations de services	953.144	10,1%	996.966	10,0%	43.822	4,6%
Chiffre d'affaires (HT)	10.395.803		11.012.407		616.605	5,9%
Achats Revendus (HT)	8.405.540	89,0%	8.804.245	87,9%	398.705	4,7%
Marge Directe	1.037.118	11,0%	1.211.195	12,1%	174.077	16,8%
Marge Brute	1.990.262	21,1%	2.208.162	22,0%	217.899	10,9%
Frais de Fonctionnement	1.201.452	12,7%	1.298.226	13,0%	96.774	8,1%
Excedent Brut d'exploitation	788.811	8,4%	909.936	9,1%	121.126	15,4%
Dotation d'exploitation	323.078	3,4%	369.360	3,7%	46.282	14,3%
Charges d'exploitation	1.524.530	16,1%	1.667.585	16,7%	143.055	9,4%
Résultat d'exploitation	465.733	4,9%	540.576	5,4%	74.844	16,1%
Résultat Financier	-25.674	-0,3%	-16.473	-0,2%	9.201	35,8%
Résultat Courant	440.058	4,7%	524.103	5,2%	84.045	19,1%
Résultat Non Courant	-6.969	-0,1%	-73.625	-0,7%	-66.656	<-100%
Impôt sur les Sociétés	115.083	1,2%	112.799	1,1%	-2.284	-2,0%
Résultat Net	318.006	3,4%	337.679	3,4%	19.673	6,2%
Résultat Net Part du Groupe	312.023	3,3%	330.293	3,3%	18.270	5,9%

Le détail des comptes sociaux, comptes consolidés et les rapports des commissaires aux comptes tels que publiés dans l'avis de convocation à l'assemblée général du 25 Juin 2021, sont présentés en annexes I et II du présent rapport de gestion.

A.1 Chiffre d'affaires

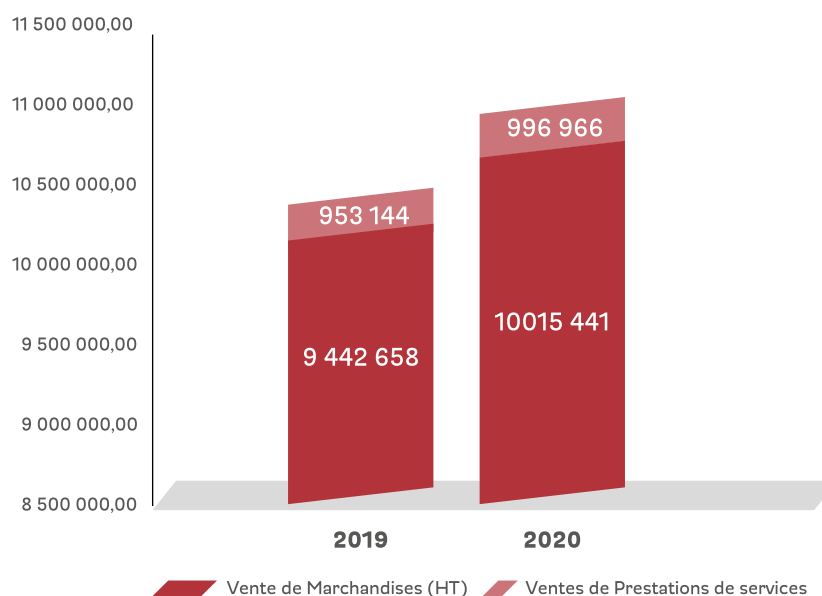
L'évolution du chiffre d'affaires entre l'année 2019 et l'année 2020 se présente comme suit:

EVOLUTION DES VENTES	Historique 2019		Réalisé 2020		Evolution	
	Montant	% Ventes	Montant	% Ventes	Montant	%
Vente de Marchandises (HT)	9.442.658		10.015.441		572.782	6,1%
Ventes de Prestations de services	953.144	10,1%	996.966	10,0%	43.822	4,6%
Chiffre d'affaires (HT)	10.395.803		11.012.407		616.605	5,9%

Le chiffre d'affaires du groupe LabelVie se compose principalement des :

- Ventes de marchandises en l'état réalisées par les différents magasins;
- Ventes des prestations de services qui sont constituées notamment de la marge arrière réalisée sur les achats de marchandises, les locations d'espaces au sein des magasins ainsi que les droits d'entrée et le produit des loyers des galeries commerciales.

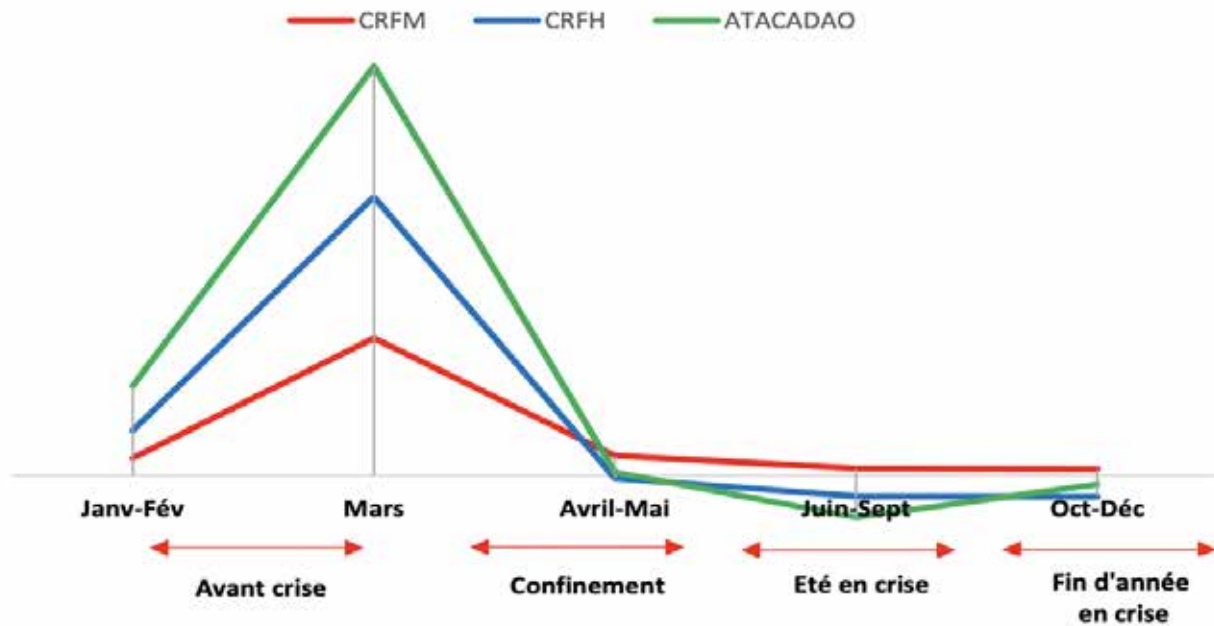
Le graphe ci-dessous illustre la ventilation des ventes de marchandises et des ventes de prestations de services en MDH :



Le chiffre d'affaires du groupe LabelVie est passé de 10 396 MDH en 2019 à 11 012 MDH en 2020, soit une augmentation de +6%. La part des ventes de marchandises reste plus significative et représente 90%.

A1.A. Ventes de marchandises:

Le graphe ci-dessous illustre l'évolution des ventes du groupe courant l'année 2020 :



Avant la période de la crise sanitaire de la Covid 19 entre janvier et février 2020, le groupe hors station a réalisé une performance de +12% par rapport à l'historique.

Le mois de mars, a quant à lui enregistré une explosion des ventes de +42% suite à l'annonce du confinement par le gouvernement. Ce pique a permis d'atténuer l'impact du ralentissement des volumes d'activité rencontré durant la deuxième moitié de l'année.

S'en est suivi la période de confinement entre le mois d'avril et de mai marquée par un ralentissement de la progression des ventes notamment au niveau des grandes surfaces :-5,8% pour les hypermarchés et +1,5% pour les hyper-cash. Les ventes des supermarchés se sont maintenues à un niveau +5% de progression.

Durant la période estivale de juin à septembre, les ventes sur l'ensemble des formats ont connu une chute significative avec un impact plus conséquent sur les grands formats qui ont réalisé -6% par rapport à 2019.

La période de fin d'année, entre octobre et décembre, a connu une légère reprise des ventes pour les grands formats, particulièrement en ce qui concerne le segment hyper-cash.

A1.A.1. Ventes de marchandises par périmètre :

Face à un contexte de crise exceptionnelle, les ventes du groupe ont connu une progression de +6% qui s'explique notamment par :

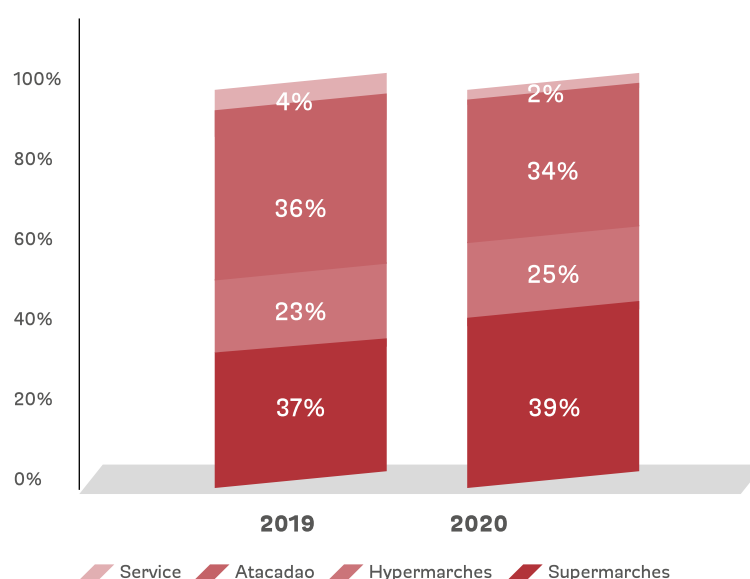
- Les ventes à périmètre constant qui ont augmenté de +2% avec une contribution à hauteur de 26% ;
- Les ouvertures 2019 qui ont connu une progression dépassant les 100% avec une contribution à hauteur de 77% ;
- Les ouvertures 2020 contribuent à hauteur de 20%.
- Les « stations-service » qui ont vu leur volume de ventes régresser de 37 % par rapport à l'année 2019. Ce repli est lié essentiellement à la période du confinement et à la baisse des prix du carburant.

Le tableau ci-dessous illustre l'évolution des ventes par périmètre :

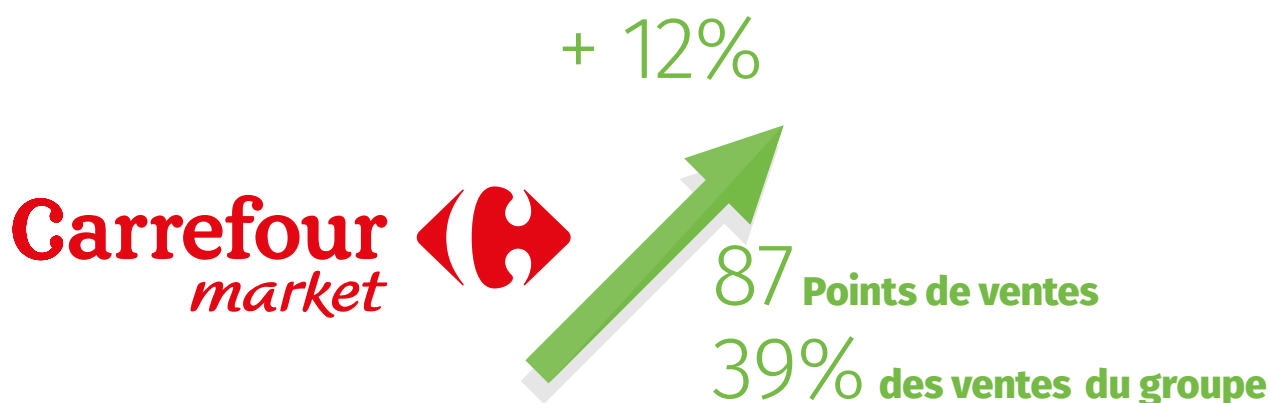
EVOLUTION DES VENTES	Historique 2019	Réalisé 2020	Ecart Historique		Contributif	
			Valeur	%	Valeur	Evolution
PERIMETRE CONSTANT	8.879.139	9.025.224	146.085	2%	90%	26%
OUVERTURES 2020	-	116.238	116.238	NA	1%	20%
OUVERTURES 2019	209.406	651.829	442.423	>100%	7%	77%
STATIONS	354.114	222.149	-131.964	-37%	2%	-23%
TOTAL GROUPE	9.442.658	10.015.441	572.782	6%	100%	100%

A1.A.2. Ventes de marchandises par segment :

La ventilation des ventes de marchandises par segment sont illustrées comme suit :



Segment des « Supermarchés »



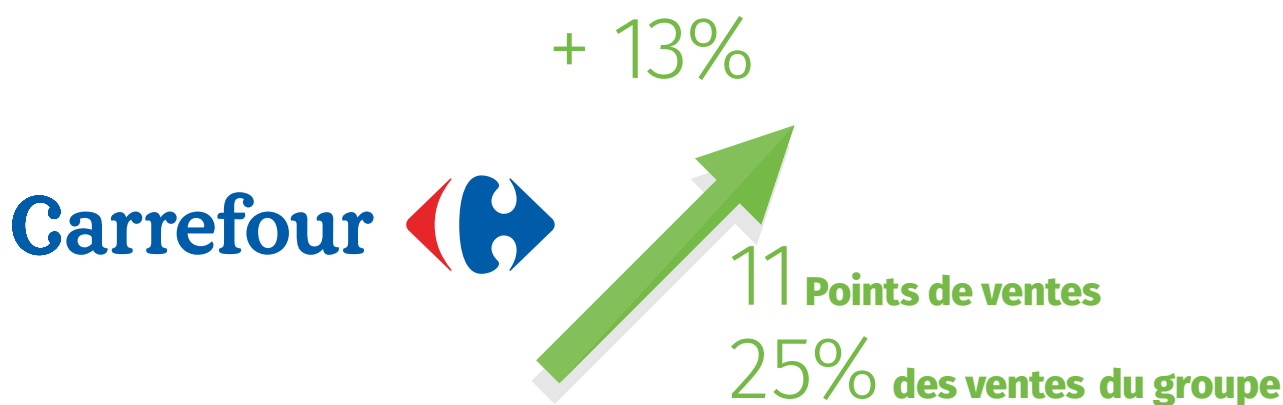
Malgré un environnement macro-économique peu favorable, le segment des supermarchés « Carrefour Market » maintient une bonne performance en matière d'augmentation des ventes enregistrant ainsi une progression de +12%, passant de 3 467 MDH en 2019 à 3 874 MDH en 2020. Cette évolution s'explique essentiellement par la progression du périmètre constant à +5% et par l'apport des nouveaux points de ventes ouverts entre 2019 et 2020 qui ont contribué de 58 %, avec un volume des ventes additionnelles de 238 MDH.

Ci-dessous l'évolution des ventes des supermarchés par périmètre :

EVOLUTION DES VENTES	Historique 2019	Réalisé 2020	Ecart Historique	
			Valeur	%
Supermarchés	3.467.644	3.874.683	407.039	12%
Périmètre constant	3.316.791	3.486.104	169.313	5%
Ouvertures 2019 & 2020	150.853	388.579	237.726	>100%

Au titre de l'exercice 2020, les ventes réalisées par le segment des supermarchés « Carrefour Market » représentent 39% des volumes des ventes du groupe contre 37% à fin 2019. Ce segment a connu l'ouverture de trois nouveaux points de vente à Casablanca : Gauthier, La Villette et Beauséjour ramenant ainsi le nombre de supermarchés à 87 points de vente au 31 décembre 2020 totalisant ainsi 92 700 m² de surface de vente.

Segment des « Hypermarchés »



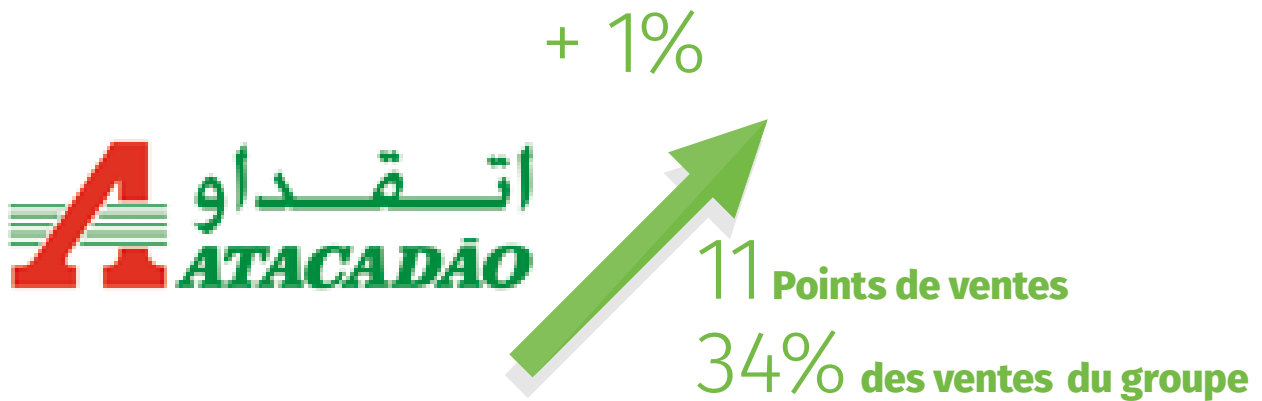
Les ventes du segment des hypermarchés « Carrefour » ont enregistré une hausse de +13% par rapport à l'année 2019. Cette évolution s'explique par le volume des ventes additionnelles des nouveaux points de ventes ouverts en 2019 ainsi que le niveau exceptionnel des ventes réalisé au cours du premier trimestre.

Ci-dessous l'évolution des Hypermarchés par périmètre :

EVOLUTION DES VENTES	Historique 2019	Réalisé 2020	Ecart Historique	
			Valeur	%
Hypermarchés	2.188.706	2.466.074	277.367	13%
Périmètre constant	2.130.154	2.086.585	-43.568	-2%
Ouvertures 2019 & 2020	58.553	379.488	320.935	>100%

Le segment des hypermarchés « Carrefour » représente 25% du total des ventes du Groupe LabelVie à fin 2020 contre 23% l'année précédente et a étendu son réseau par l'ouverture de deux points de vente à Témara et à Agadir. Ce segment compte désormais 11 points de vente et 61 900 m² de surface de vente au 31 décembre 2020.

Segment des « Hypercash »



Le segment de l'hyper cash « Atacadao » a enregistré de son côté une progression de +1% malgré l'impact important de la crise sanitaire sur une partie importante de sa clientèle opérant notamment dans les secteurs de l'hôtellerie et de la restauration.

Ci-dessous l'évolution des Hypercash par périmètre :

EVOLUTION DES VENTES	Historique 2019	Réalisé 2020	Ecart Historique	
			Valeur	%
Hyper cash	3.432.194	3.452.535	20.341	1%
Périmètre constant	3.432.194	3.452.535	20.341	1%
Ouvertures 2019 & 2020	-	-	-	NA

Le segment des hyper cash « Atacadao » compte 11 points de vente à fin 2020 dont la superficie de vente est de 59 564 m² et représente 34% du total des ventes du groupe LabelVie en 2020.

Segment « station-service »

Les ventes du segment stations-service « Service LV » ont régressé de 37 % par rapport à l'année 2019. Ce repli s'explique essentiellement par la période du confinement et par la baisse des prix des carburants. Ce segment représente 2% du total des ventes en 2020.

Ci-dessous l'évolution de la station-service par périmètre :

EVOLUTION DES VENTES	Historique 2019	Réalisé 2020	Ecart Historique	
			Valeur	%
Stations service	354.114	222.149	-131.964	-37%
Périmètre constant	354.114	222.149	-131.964	-37%
Ouvertures 2019 & 2020	-	-	-	NA

A1. B- Ventes de prestations de services

L'évolution des ventes de prestations de services en 2020 par rapport à l'année 2019 se présente comme suit:

Montants en Kdhs	Historique 2019		Réalisé 2020		Evolution	
	Montant	% Ventes	Montant	% Ventes	Montant	%
Ventes de Prestations de services	953.144	10,1%	996.966	10,0%	43.822	4,60%

Par rapport à l'année 2019, les ventes de prestations de services ont connu une progression de 4.6% entre 2019 et 2020, passant de 953 MDH à 996 MDH. Le poids des ventes de prestations de services par rapport au chiffre d'affaires total du groupe est resté relativement stable à 10% en 2020, malgré le retard enregistré au niveau des droits d'ouvertures suite à l'arrêt des chantiers pendant la période de confinement.

La performance des ventes de prestations de services (hors droits d'ouverture) est portée essentiellement par :

- Des volumes d'activité à périmètre total ;
- De meilleures conditions contractuelles de la coopération commerciale due à la forte capacité de négociation ;
- Des droits supplémentaires facturés à l'occasion de la rénovation des anciens sites.

L'année 2020 a connu l'ouverture de trois nouveaux « Carrefour Market » et l'ouverture de deux hypermarchés. Le groupe a par ailleurs procédé à la rénovation de 14 points de vente qui s'inscrit dans la stratégie du groupe LabelVie à offrir à sa clientèle la possibilité de faire ses courses dans un cadre agréable et optimal.

A.2 Marges Brutes

Ci-dessous l'évolution de la marge brute du groupe en 2020 par rapport à 2019 :

Montants en Kdhs	Historique 2019		Réalisé 2020		Evolution	
	Montant	% Ventes	Montant	% Ventes	Montant	%
Vente de Marchandises (HT)	9.442.658		10.015.441		572.782	6,1%
Ventes de Prestations de services	953.144	10,1%	996.966	10,0%	43.822	4,6%
Chiffre d'affaires (HT)	10.395.803		11.012.407		616.605	6%
Achats Revendus (HT)	8.405.540	89,0%	8.804.245	87,9%	398.705	4,7%
Marge Directe	1.037.118	11,0%	1.211.195	12,1%	174.077	16,8%
Marge Brute	1.990.262	21,08%	2.208.162	22,05%	217.899	11%

La marge brute est la différence entre le chiffre d'affaires et les achats revendus de marchandises.

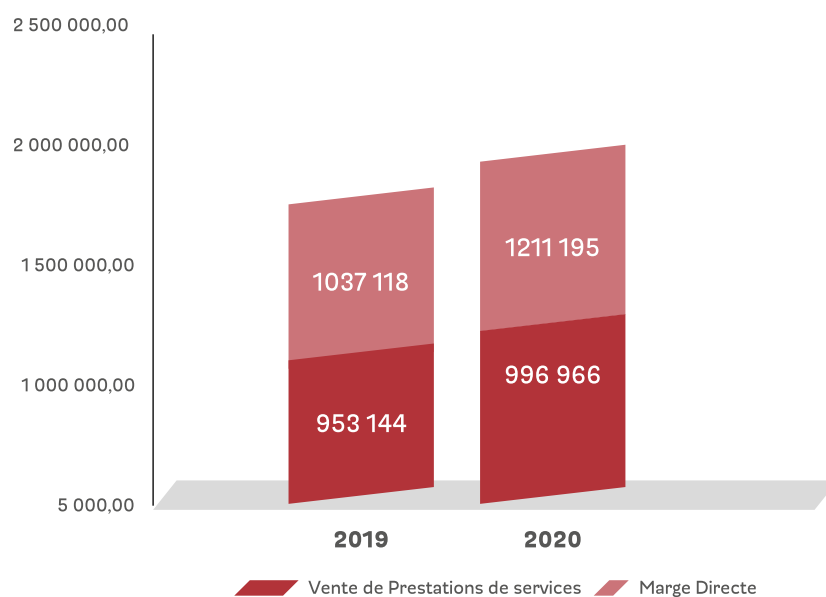
Ainsi, la marge brute se compose de :

- La marge directe (différence entre les ventes et les achats revendus de marchandises) ;
- Et les ventes de prestations de services.

En termes de ratio par rapport aux ventes, la marge brute a enregistré une augmentation de +1 point passant de 21% en 2019 à 22% en 2020. En valeur, la marge brute a connu une évolution de 11% en 2020 par rapport à l'année précédente, soit +218 MDH de marge additionnelle dont la quasi-totalité provient de la marge directe (+80%) soit +174 Mdh en valeur.

Ci-après l'évolution de la marge directe et des ventes de prestations de services entre l'année 2019 et l'année 2020 :

en KDH:



La marge directe a connu une augmentation de 174 MDH, soit +16.8% par rapport à l'exercice 2019. En ratio, la marge directe par rapport aux ventes s'est améliorée de +1,11 point passant de 11.0% à 12.1%.

L'amélioration du taux de marge directe s'explique principalement par l'impact faible de l'investissement en marge relatif aux nouvelles ouvertures. L'année 2020

étant marquée par l'ouverture de 5 nouveaux points de vente contre 13 en 2019.

L'augmentation des ventes de prestations de services de 44 MDH et de la marge directe de 174 MDH ont contribué à l'amélioration de la marge brute de 218 MDH.

A.3 Charges d'exploitation

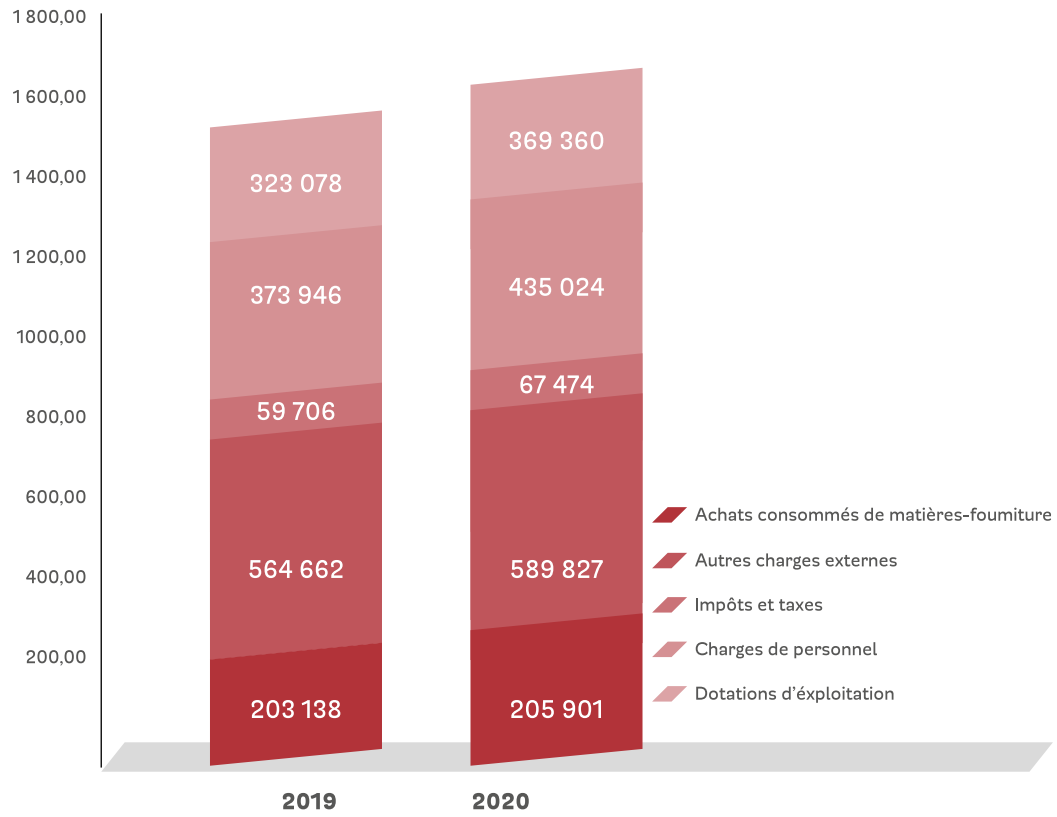
Les charges d'exploitation consolidées en 2020 par rapport à l'année 2019 se détaillent comme suit :

Montants en Kdhs	Historique 2019		Réalisé 2020		Evolution	
	Montant	% Ventes	Montant	% Ventes	Montant	%
Achats consommés de matières-fournitures	203.138	2,2%	205.901	2,1%	2.762	1,4%
Autres charges externes	564.662	6,0%	589.827	5,9%	25.164	4,5%
Impôts et taxes	59.706	0,6%	67.474	0,7%	7.769	13,0%
Charges de personnel	373.946	4,0%	435.024	4,3%	61.078	16,3%
Total charges de fonctionnement	1.201.452	12,7%	1.298.226	13,0%	96.774	8,1%
Dotations d'exploitation	323.078	3,4%	369.360	3,7%	46.282	14,3%
Total des charges d'exploitation	1.524.530	16,1%	1.667.585	16,7%	143.055	9,4%

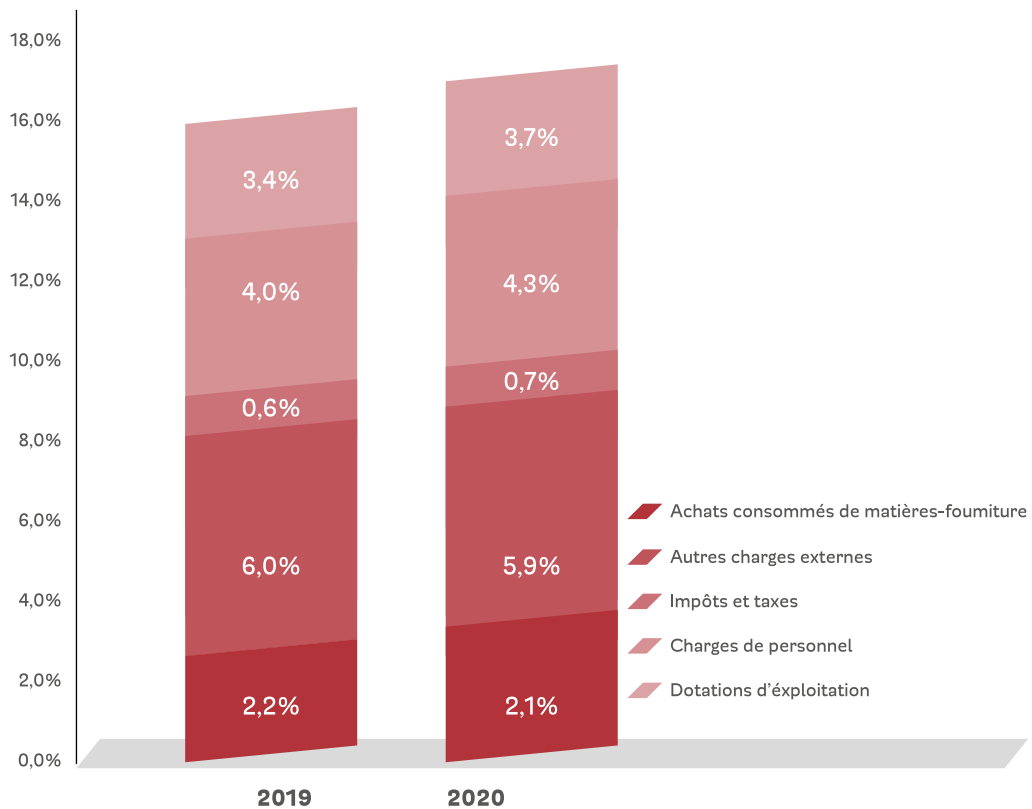
En valeur, les charges d'exploitation consolidées ont connu, une évolution de 9.4% passant de 1 525 MDH en 2019 à 1 668 MDH en 2020.

Le diagramme, ci-dessous, détaille les charges d'exploitation et leur évolution :

Charges d'exploitation en KDH :



Charges d'exploitation en pourcentage du chiffre d'affaires :



Ci-après l'explication de l'évolution des principales rubriques de charges :

Achats consommés de matières et fournitures

Les achats consommés de matières et fournitures regroupe principalement :

- Les achats de matières, fournitures consommables, essentiellement les emballages proposés dans les magasins ;
- Les achats non stockés de matières et fournitures, essentiellement les charges d'eau et d'électricité;
- Les achats de travaux, études et prestations de services notamment les prestations d'archivage, de transport de fonds, de surveillance et de gardiennage.

La rubrique « Achats consommés de matières et fournitures », a connu une augmentation de 3 MDH passant ainsi de 203 MDH en 2019 à 205 MDH en 2020. Cette hausse s'explique par :

- L'ouverture de nouveaux magasins en 2019 et 2020;
- L'augmentation des volumes d'activités ;

En termes de ratio par rapport aux ventes, les charges relatives au poste « Achats consommés de matières et fournitures » sont passés de 2.2% en 2019 à 2.1% 2020 et ce, suite à la bonne maîtrise des charges et au plan d'économie d'énergie entamé par le Groupe LabelVie au cours de ces dernières années.

Autres charges externes

Ci-dessous la ventilation des « Autres charges externes » consolidées :

Montants en Kdhs	Historique 2019		Réalisé 2020		Evolution	
	Montant	% Ventes	Montant	% Ventes	Montant	%
Location et crédit bail	231.054	2,4%	244.136	2,4%	13.082	5,7%
Entretien, réparation et transport	120.844	1,3%	137.233	1,4%	16.389	13,6%
Déplacements et marketing	97.787	1,0%	84.966	0,8%	-12.821	-13,1%
Autres	114.976	1,2%	123.491	1,2%	8.514	7,4%
Total des autres charges externes	564.662	6,0%	589.827	5,9%	25.164	4,5%

Les autres charges externes ont connu une augmentation en valeur de 25 MDH en 2020 passant ainsi de 565 MDH à 590 MDH. Cette hausse s'explique par des volumes d'activité plus importants et des charges additionnelles relatives aux ouvertures 2019 et 2020.

Par rapport aux ventes, les autres charges externes ont enregistré une légère baisse de -0,1 point, passant de 6.0% en 2019 à 5.9% en 2020. Cette amélioration s'explique par la maturité des Business Unit et les économies d'échelle réalisées sur les charges de la centrale et des magasins.

Les évolutions des « autres charges externes » se ventilent comme suit :

01

• Location et Crédit-bail :

Le poste « location et crédit-bail » a connu une augmentation de 13 MDH soit +5.7%, passant ainsi de 231 MDH en 2019 à 244 MDH en 2020. Cette évolution s'explique notamment par les nouveaux contrats de bail et de leasing relatifs aux magasins ouverts courant 2019 et 2020 et les révisions triennales des anciens contrats de bail.

02

• Entretien, réparation et transport

En ratio, le poste « entretien, réparation et transport » est passé de 1.3% à 1.4%. Ce poste a connu une hausse de +16 MDH en valeur soit +13.6%. Cette évolution s'explique par :

- Les frais d'entretien et de maintenance qui ont augmenté de +12 MDH relatifs notamment aux nouveaux points de vente ouverts à fin 2019 et courant 2020 et à la rénovation de 14 points de ventes ;
- Et à l'augmentation des frais de transport qui s'explique notamment par l'augmentation du nombre d'autocars alloués aux personnels durant la période de la covid afin de respecter la règle de distanciation et au transport sur achats de marchandise suite au démarrage de la centralisation d'une partie des achats des « hypermarchés Carrefour ».

03

• Déplacements et marketing

Le poste « déplacements et marketing » a connu une baisse en valeur de -13 MDH, passant de 98 MDH à 85 MDH. En ratio, par rapport aux ventes, ce poste a baissé de 0,2 points passant de 1.0% en 2019 à 0.8% en 2020. Ainsi, le poids « Marketing » a été impacté positivement par les ouvertures des nouveaux magasins qui lui ont permis de bénéficier des économies d'échelles réalisées sur la conception et la distribution de dépliants et des affiches publicitaires.

La baisse de la rubrique « frais de déplacement » est due principalement à la mise en place du télétravail et aux réunions par visioconférence durant la période du confinement.

04

• Le poste « Autres »

Le poste « Autres » comprend principalement les charges de téléphone, d'assurance et les charges relatives à la franchise. Cette rubrique est passée en valeur de 115 MDH en 2019 à 123 MDH en 2020. En ratio, par rapport aux ventes, cette rubrique est restée stable à 1.2% entre 2019 et 2020.

Impôts et Taxes

Le poste impôts et taxes est passé de 60 MDH en 2019 à 67 MDH en 2020, soit une hausse en valeur de 8 MDH. En termes de ratio, le poids des impôts et taxes a connu une légère augmentation de 0.1 point pour se stabiliser à 0.7% des ventes.

L'augmentation en valeur s'explique notamment par la « Taxe d'Habitation et Services Communaux » liée à l'augmentation contractuelle des loyers, aux nouveaux contrats de bail des magasins ouverts en 2020 et à la taxe professionnelle relative aux sites qui ont atteint 5 années d'existence en 2020 et ne bénéficient plus de l'exonération quinquennale.

Charges du personnel

Les charges du personnel consolidées du groupe LabelVie en 2020 par rapport à l'année 2019 se présentent comme suit :

Montants en Kdhs	Historique 2019			Réalisé 2020			Evolution	
	Montant	Poids	% Ventes	Montant	Poids	% Ventes	Montant	%
Salaires Bruts	317.389	85%	3,4%	367.876	85%	3,7%	50.487	15,9%
Charges Sociales	55.927	15%	0,6%	64.976	15%	0,6%	9.049	16,2%
Autres charges du personnel	630	0%	0,0%	2.173	0%	0,0%	1.543	Sup à 100%
Total des charges de personnel	373.946	100,0%	4,0%	435.024	100,0%	4,3%	61.078	16,3%

En 2020, les charges du personnel du groupe ont progressé de 16.3% par rapport à l'année précédente, soit une hausse de 61 MDH. Cette évolution est due essentiellement à la masse salariale additionnelle des nouvelles ouvertures et aux augmentations de salaire. En ratio, le poids des charges du personnel par rapport aux ventes a connu une légère hausse de +0,3 points entre 2019 et 2020 pour se stabiliser à un taux de 4.3%.

Dotations d'exploitation

Les dotations d'exploitation ont connu une augmentation de 14.3% par rapport à l'année précédente, soit une hausse en valeur de 46 MDH. En ratio, le poids de cette rubrique par rapport au chiffre d'affaires est passé de 3,4% en 2019 à 3,7% en 2020.

Cette augmentation est due principalement aux dotations additionnelles induites par :

- Les nouveaux investissements : il s'agit des constructions, des aménagements et des équipements ;
- Les frais d'enregistrement relatifs aux acquisitions de terrains et de locaux dans le cadre de la sécurisation des futures ouvertures ;
- Les frais de démarrage engendrés par les ouvertures des nouveaux sites et les rénovations des anciens magasins.
- L'étalement du don octroyé au fonds spécial pour la gestion de la pandémie au Coronavirus.

A.4 Excédent Brut d'Exploitation

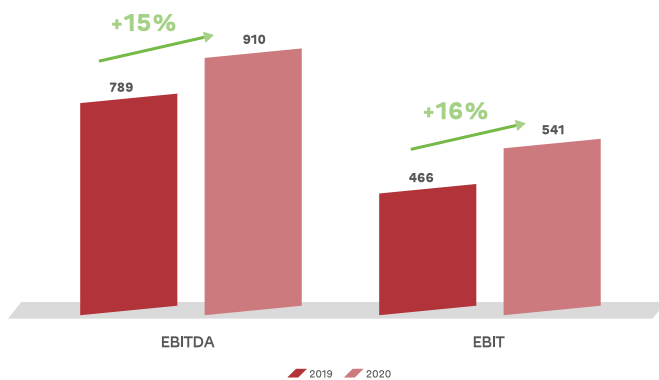
Montants en Kdhs	Historique 2019		Réalisé 2020		Evolution	
	Montant	% Ventes	Montant	% Ventes	Montant	%
Vente de Marchandises (HT)	9.442.658		10.015.441		572.782	6,1%
Ventes de Prestations de services	953.144	10,1%	996.966	10,0%	43.822	4,6%
Chiffre d'affaires (HT)	10.395.803		11.012.407		616.605	5,9%
Marge Directe	1.037.118	11,0%	1.211.195	12,1%	174.077	16,8%
Marge Brute	1.990.262	21,1%	2.208.162	22,0%	217.899	10,9%
Frais de Fonctionnement	1.201.452	12,7%	1.298.226	13,0%	96.774	8,1%
Excédent Brut d'exploitation	788.811	8,4%	909.936	9,1%	121.126	15,4%

L'excédent brut d'exploitation s'est établi à 910 MDH et a enregistré une progression de +15.4% par rapport à 2019. Le ratio de l'excédent brut d'exploitation par rapport aux ventes a connu une augmentation de +0,7 point par rapport à 2019 porté par :

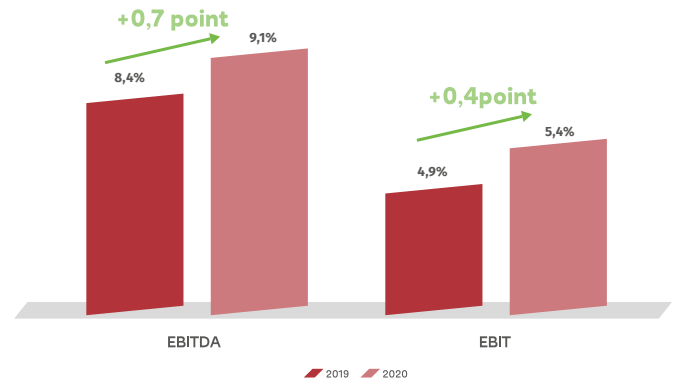
- L'amélioration du taux des marges d'exploitation de +217 MDH grâce notamment à l'optimisation des niveaux de pertes de gestion et à l'amélioration des conditions d'achat ;
- La maîtrise des charges de fonctionnement dans un contexte particulier ;

Ci-dessous un graphe illustrant l'évolution de l'excédent brut d'exploitation et du résultat d'exploitation :

Evolution de L'EBE et du Résultat d'exploitation (MDH)



Evolution des marges (% des ventes)



A.5 Résultat d'exploitation

Le résultat d'exploitation du Groupe LabelVie se présente comme suit :

Montants en Kdhs	Historique 2019		Réalisé 2020		Evolution	
	Montant	% Ventes	Montant	% Ventes	Montant	%
Résultat d'Exploitation	465.733	4,9%	540.576	5,4%	74.844	16,1%

Le résultat d'exploitation a progressé de 16.1% passant de 466 MDH à 541 MDH en 2020 malgré un retard important dans le programme d'ouverture des nouveaux magasins. En ratio, le résultat d'exploitation a enregistré une augmentation de +0,5 point : 5.4% contre 4.9% en 2019.

A.6 Résultat financier

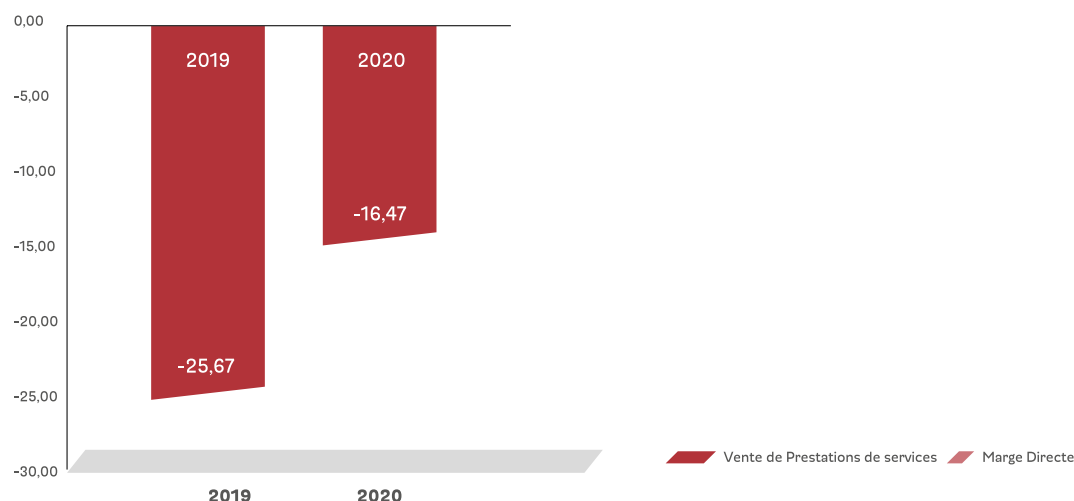
Le résultat financier consolidé du Groupe LabelVie de l'année 2020 se présente comme suit :

Montants en Kdhs	Historique 2019		Réalisé 2020		Evolution	
	Montant	% Ventes	Montant	% Ventes	Montant	%
Produits financiers nets	114.946	1,2%	115.576	1,2%	629	0,5%
Charges financières	-140.682	-1,5%	-129.831	-1,3%	10.850	7,7%
Gains/Pertes sur change	61	0,0%	-2.218	-0,0%	-2.279	Inf à -100%
Résultat Financier	-25.674	-0,27%	-16.473	-0,16%	9.201	35,8%

Le résultat financier du Groupe est passé de -26 MDH en 2019 à -16 MDH en 2020 soit une amélioration en valeur de 9 MDH et de +0,11 points en terme de ratio sur les ventes.

Le résultat financier s'est amélioré par rapport à l'année 2019 grâce à l'amélioration des coûts d'endettement et au ralentissement du niveau d'investissement du fait de la crise sanitaire.

Ci-dessous l'évolution du résultat financier consolidé entre les exercices 2019 et 2020



A.7 Résultat courant, résultat non courant et résultat net

Le tableau ci-après détaille l'évolution du résultat net consolidé entre 2019 et 2020 :

Montants en Kdhs	Historique 2019		Réalisé 2020		Evolution	
	Montant	% Ventes	Montant	% Ventes	Montant	%
Résultat d'Exploitation	465.733	4,93%	540.576	5,40%	74.844	16,07%
Résultat financier	-25.674	-0,27%	-16.473	-0,16%	9.201	-35,84%
Résultat Courant	440.058	4,66%	524.103	5,23%	84.045	19,10%
Résultat non courant	-6.969	-0,07%	-73.625	-0,74%	-66.656	<-100%
Impôt sur les Sociétés	-115.083	-1,2%	-112.799	-1,1%	2.284	-2,0%
Résultat Net	318.006	8,03%	337.679	8,60%	19.673	6,19%

Le résultat courant a connu une augmentation de +19.1% et +0,57 points en termes de ratio qui s'explique par :

- L'augmentation du chiffre d'affaire de +6% et de la marge brute de +11%;
- Augmentation de la marge directe de +17% avec une amélioration du taux de +1,11 points;
- La maîtrise des charges de fonctionnement dans un contexte particulier.

Le résultat non courant consolidé du Groupe LabelVie se présente comme suit :

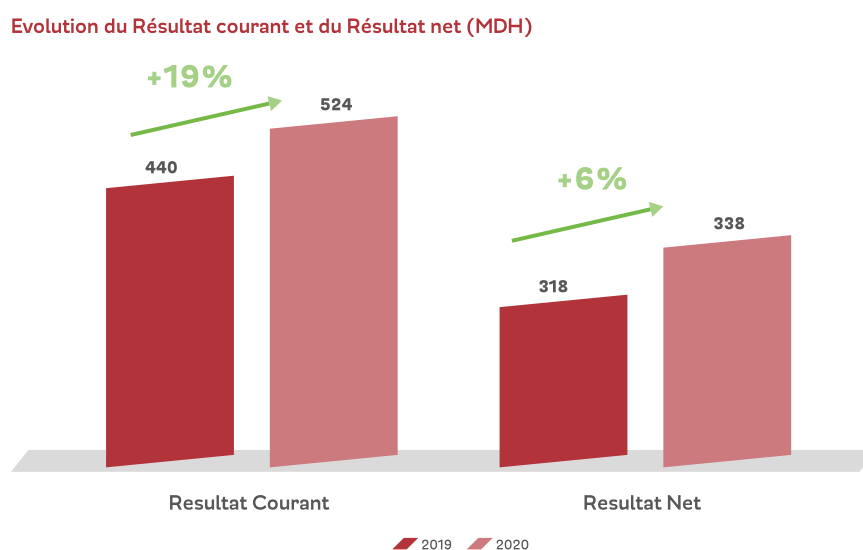
Montants en Kdhs	Historique 2019		Réalisé 2020		Evolution	
	Montant	% Ventes	Montant	% Ventes	Montant	%
Produits non courants	7.482	0,1%	80.389	0,8%	72.907	>100%
Charges non courantes	14.451	0,2%	154.014	1,5%	139.563	>100%
Résultat Non Courant	-6.969	-0,07%	-73.625	-0,74%	-66.656	<-100%

Le résultat non courant consolidé a connu une forte baisse en 2020 due essentiellement aux dépenses réalisées dans le cadre de la gestion de la crise sanitaire. Ce dernier est passé de -7 MDH en 2019 à -74 MDH en 2020 soit une régression de -67 MDH qui s'explique essentiellement par :

- L'amortissement du don versé au Fond Spécial de Gestion de la Pandémie (10 Mdh);
- Des charges liées à la gestion de la crise sanitaire (55,7 Mdh);
- La contribution à la Cohésion Sociale (8,9 Mdh).

Le résultat net du Groupe pour l'exercice 2020 s'est par ailleurs bonifié de 6.2% par rapport à l'exercice 2019 pour s'établir à 338 millions de dirhams.

Ci-dessous un graphique illustrant l'évolution du résultat courant et du résultat net:



Le détail du compte individuel de produits et de charges de la société LabelVie relatif aux exercices 2019 et 2020, exprimé en milliers de dirhams, se présente comme suit :

Montants en Kdhs	Historique 2019		Réalisé 2020		Evolution	
	Montant	% Ventes	Montant	% Ventes	Montant	%
Vente de Marchandises (HT)	4.258.827		5.039.045		780.217	18%
Ventes de Prestations de services	593.415	14%	575.415	11%	-18.000	-3%
Chiffre d'affaires (HT)	4.852.242	114%	5.614.460	111%	762.218	16%
Achats Revendus (HT)	3.668.662	86%	4.328.964	86%	660.301	18%
Marge Brute	1.183.580	28%	1.285.496	26%	101.917	9%
Reprise d'exploitation	88.268	2%	75.221	1%	-13.047	-15%
Charges d'exploitation	963.232	23%	1.111.233	22%	148.001	15%
Résultat d'Exploitation	308.616	7%	249.485	5%	-59.131	-19%
Résultat financier	-63.663	-1%	-65.547	-1%	-1.884	3%
Résultat non courant	-4.305	-0%	-2.972	-0%	1.334	-31%
Impôt sur les Sociétés	-54.410	-1%	-34.711	-1%	19.699	-36%
Résultat Net	186.238	4%	146.255	3%	-39.983	-21%

B. ANALYSE DU BILAN

Ci-après le bilan actif et passif consolidé du Groupe LabelVie de l'année 2020 vs 2019:

Actif :

Montants en Kdhs	Historique 2019		Réalisé 2020		Evolution	
	VAL	% Total Actif	VAL	% Total Actif	Montant	%
Immobilisations	4.721.025	56%	4.696.402	53%	-24.623	-1%
Investissements	6.305.054	75%	6.653.472	74%	348.418	6%
Non Valeurs	1.188.082	14%	1.455.410	16%	267.328	23%
Incorporelles	481.063	6%	493.801	6%	12.737	3%
Corporelles	3.247.562	39%	3.613.002	40%	365.440	11%
Financière	1.388.347	17%	1.091.259	12%	-297.088	-21%
Amortissement	-1.584.029	-19%	-1.957.070	-22%	-373.041	-24%
Stocks	1.615.952	19%	1.740.996	19%	125.044	8%
Marchandise	1.601.191	19%	1.722.564	19%	121.372	8%
Consommable	14.760	0%	18.432	0%	3.672	25%
Produits en cours	0	ND	0	ND	ND	NA
Créances de l'actif circulant	1.681.453	20%	1.713.276	19%	31.823	2%
Client	893.181	11%	817.127	9%	-76.054	-9%
Avances - Fournisseur	139.698	2%	152.076	2%	12.378	9%
Personnel	17.558	0%	11.337	0%	-6.221	-35%
Comptes d'associés			2.000	0%	2.000	NA
Etat	560.530	7%	634.665	7%	74.135	13%
Autres créances	70.486	1%	96.072	1%	25.586	36%

Placement	21.278	0%	284.167	3%	262.889	>100%
OPCVM / ACTION	21.278	0%	284.167	3%	262.889	>100%
D.A.T	0	0%	0	0%	0	NA
Trésorerie	364.799	4%	501.082	6%	136.283	37%
TOTAL BILAN ACTIF	8.404.507	100%	8.935.924	100%	531.417	6%

Passif :

Montants en Kdhs	Historique 2019		Réalisé 2020		Evolution	
	VAL	% Total Passif	VAL	% Total Passif	Montant	%
Capitaux propres	2.023.556	24%	2.202.378	25%	178.822	9%
Capital Social	283.896	3%	283.896	3%	0	0%
Réserves et R.A.N	1.421.653	17%	1.580.803	18%	159.149	11%
Résultat Net	318.006	4%	337.679	4%	19.673	6%
Dettes de Financement	2.679.243	32%	3.020.605	34%	341.361	13%
Financement permanent	4.702.799	56%	5.222.983	58%	520.184	11%
Dettes du passif circulant	3.701.708	44%	3.712.941	42%	11.234	0%
Dettes envers les Fournisseurs	3.412.825	41%	3.370.732	38%	-42.093	-1%
Dettes envers le personnel et les org. sociaux	20.919	0%	24.757	0%	3.838	18%
Dettes envers l'Etat	255.892	3%	291.208	3%	35.315	14%
Autres dettes	12.070	0%	26.244	0%	14.174	>100%
Trésorerie - Passif	0	0%	0	0%	0	0%
TOTAL BILAN PASSIF	8.404.507	100%	8.935.924	100%	531.417	6%

B.1 Actif immobilisé

Ci-après l'évolution de l'actif immobilisé consolidé en 2020 par rapport à 2019:

Montants en Kdhs	Historique 2019		Réalisé 2020		Evolution	
	Brut	Net	Brut	Net	Brut	Net
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	6.305.054	4.721.025	6.653.472	4.696.402	348.418	-24.623

L'actif immobilisé a enregistré une baisse en valeur net de -25 MDH passant de 4 721 MDH en 2019 à 4 696 MDH en 2020 ; Et une hausse en valeur brut de 348 MDH passant de 6 305 MDH en 2019 à 6 653 MDH en 2020. Cette variation s'explique principalement par :

- Les acquisitions, constructions et aménagements liés aux nouveaux sites et aux investissements de renouvellement ;
- Les investissements relatifs aux nouveaux projets prévus en 2020 ;

Evolution de l'actif immobilisé et des amortissements en KDHS :

Ci-après l'évolution de l'actif immobilisé et des amortissements en KDHS par rubriques entre 2019 et 2020 :

Montants en Kdhs	Historique 2019		Réalisé 2020		Evolution	
	VAL	% Total Actif	VAL	% Total Actif	VAL	%
Investissements	6.305.054	75%	6.653.472	74%	348.418	6%
Non Valeurs	1.188.082	14%	1.455.410	16%	267.328	23%
Incorporelles	481.063	6%	493.801	6%	12.737	3%
Corporelles	3.247.562	39%	3.613.002	40%	365.440	11%
Financière	1.388.347	17%	1.091.259	12%	-297.088	-21%
Amortissement	-1.584.029	-19%	-1.957.070	-22%	-373.041	-24%
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	4.721.025	56%	4.696.402	53%	-24.623	-1%

L'actif immobilisé se ventile comme suit :

• Immobilisations en non-valeurs

Les immobilisations en non-valeurs se composent principalement des charges à répartir qui incluent essentiellement les frais relatifs aux acquisitions immobilières et financières, les charges relatives aux opérations d'emprunt obligataire et de titrisation ainsi que les coûts liés aux rénovations et au démarrage des nouveaux magasins.

En 2020, le poids des immobilisations en non-valeurs par rapport à l'actif a évolué de 2 points par rapport à l'année précédente et a enregistré une augmentation en valeur de 267 MDH, passant ainsi de 1 188 MDH en 2019 à 1 455 MDH en 2020. Cette évolution s'explique essentiellement par :

- Les frais liés au démarrage des nouveaux magasins ouverts en 2020 ;
- Les frais liés aux rénovations de 14 magasins existants ;
- Les frais relatifs à l'opération de l'emprunt obligataire réalisé en 2020 ;
- Frais accessoires et d'enregistrement sur investissement intervenues en 2020.
- Le don versé au Fond Spécial de Gestion de la Pandémie.

• Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont constituées des fonds de commerce et des licences informatiques.

Le poids des immobilisations incorporelles par rapport à l'actif s'est stabilisé à 6% en 2020 par rapport à 2019 et a enregistré une augmentation en valeur de 13 MDH, passant ainsi de 481 MDH en 2019 à 494 MDH en 2020. L'évolution s'explique principalement par les acquisitions de nouvelles licences et le développement informatique.

• Immobilisation corporelles

Le tableau ci-après présente les immobilisations corporelles :

Montants en Kdhs	Historique 2019		Réalisé 2020		Evolution	
	VAL	% Total	VAL	% Total	VAL	%
Terrains	194.874	6%	456.938	13%	262.064	134,5%
Construction,Installation techniques, et aménagement divers	2.482.213	76%	2.981.222	83%	499.009	20%
Immobilisations en cours	570.475	18%	174.843	5%	-395.633	-69%
TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES	3.247.562	100%	3.613.002	100%	365.440	11%

Comme le démontre le tableau ci-dessus, les immobilisations corporelles regroupent les terrains, les constructions, le mobilier de bureau et les installations techniques des aménagements & agencements.

Les immobilisations corporelles ont augmenté de 11% en ratio et 365 MDH en valeur passant ainsi de 3 248 MDH en 2019 à 3 613 MDH en 2020. Le poids des immobilisations corporelles par rapport au total a évolué de 1 point en 2020.

Cette variation s'explique notamment par :

- L'aménagement de l'hypermarché Témara et Agadir ;
- L'aménagement de 3 Carrefour Market ouverts en 2020 ;
- La rénovation de 14 magasins et 6 cave alcools ;
- Les équipements relatifs aux ouvertures et rénovations 2020.

• Immobilisations financières :

Les immobilisations financières ont enregistré une baisse de -297 MDH, liée principalement à :

- L'augmentation des autres créances financière pour un montant de +4 MDH ;
- L'achat des titres de participations pour un montant de +32 MDH détaillé comme suit :
 - √ RMK 40 670 titres ;
 - √ LBVEX 3 000 titres ;
 - √ Label Filière 1 500 titres ;
 - √ Greentech Media 150 part social ;
 - √ Augmentation de la participation au Fonds Amethis.
- La cession des titres MUTANDIS à -56 MDH ;
- Et au reclassement des titres d'Aradei Capital en titre de placement pour un montant de 277 MDH.

B.2 Stocks

Les stocks de marchandises ont connu une hausse de 125 MDH pour atteindre 1 741 MDH soit une augmentation de 8% en 2020 par rapport à 2019. Cette augmentation s'explique essentiellement par les stocks additionnels relatifs aux ouvertures des nouveaux magasins et aux volumes d'activité de plus en plus importants.

B.3 Créances de l'actif circulant

Le tableau ci-dessous détaille les créances de l'actif circulant consolidé par rapport à l'année 2019 :

Montants en Kdhs	Historique 2019		Réalisé 2020		Evolution	
	VAL	% Total Actif	VAL	% Total Actif	VAL	%
Client	893.181	11%	817.127	9%	-76.054	-9%
Avances - Fournisseur	139.698	2%	152.076	2%	12.378	9%
Personnel	17.558	0%	11.337	0%	-6.221	-35%
Etat	560.530	7%	634.665	7%	74.135	13%
Comptes d'associés			2.000	0%	2.000	
Autres créances	70.486	1%	96.072	1%	25.586	36%
Créances de l'Actif Circulant	1.681.453	20%	1.711.276	19%	29.823	2%

Les créances de l'actif circulant ont évolué de 2 %, soit 30 MDH en valeur, en passant de 1 681 MDH en 2019 à 1 711 MDH en 2020. Le poids des créances de l'actif circulant par rapport au total bilan a enregistré une baisse de -1 point et ce, suite aux efforts de recouvrement opérés en 2020 des créances-client.

Les principales variations des créances de l'actif circulant se détaillent comme suit:

- Les créances clients ont enregistré une baisse de -76 MDH en valeur soit -9% par rapport à 2019. Cette rubrique regroupe les créances relatives aux ventes de marchandises (clients en compte) et celles relatives aux ventes de produits et services (Clients Marge Arrière et autres prestations de service) ;
- Les avances fournisseurs ont augmenté de 12 MDH en valeur et 9% en ratio. Cette augmentation est due aux avances sur commandes d'investissement relatif aux magasins en cours d'ouverture ;
- Le poste « Etat » a enregistré une augmentation de 74 MDH par rapport à l'année 2019 qui s'explique principalement par le poste « Etat-Tva » qui est en parfaite corrélation avec la hausse des volumes des achats.
- Les autres créances ont connu une hausse de 25 MDH. Il s'agit du reliquat sur le montant de la cession d'actif dans le cadre de l'opération de titrisation, en cours de recouvrement au 31/12/2020.

B.4 Trésorerie et placement

L'évolution du poste « trésorerie et placement » se présente comme suit :

Montants en Kdhs	Historique 2019		Réalisé 2020		Evolution	
	VAL	% Total Actif	VAL	% Total Actif	VAL	%
Placement	21.278	0%	284.167	3%	262.889	>100%
OPCVM / ACTION	21.278	0%	284.167	3%	262.889	>100%
D.A.T	0	0%	0	0%	0	0%
Trésorerie	364.799	4%	501.082	6%	136.283	37%
Total Trésorerie & Placement	386.077	5%	785.249	9%	399.173	103%

Par rapport à l'année 2019, le poste « trésorerie et placement » du groupe a connu une hausse de 399 MDH en valeur soit +103%, passant de 386 MDH en 2019 à 785 MDH en 2020.

Le tableau ci-après explique l'évolution de la trésorerie entre 2019 et 2020 :

INDICATEURS FINANCIERS	Historique 2019		Réalisé 2020		Evolution	
	Montant	% de ventes	Montant	% de ventes	Montant	% de ventes
FR	-18.227	-1	526.579	19	544.806	20
Capitaux Propres	2.023.556	78	2.202.378	80	178.822	2
Résultat Net	318.006		337.679			
Distribution de dividendes	-150.000		-160.000			
Intérêt Minoritaire	2.007		1.143			
Dettes de Financement	2.679.243	104	3.020.604	110	341.361	7
Financement permanent	4.702.798	182	5.222.982	190	520.183	9
Taux d'endettement Net	53,1%		50,4%			
Immobilisations	-4.721.025	-182	-4.696.403	-171	24.622	11
BFR Normatif	848.995	33	747.462	28	-101.532	-5
Autres éléments circulants	-444.691	-17	-488.792	-18	-44.101	-1
TRESORERIE & PLACEMENTS	386.077	15	785.249	29	399.173	14

L'amélioration de la trésorerie de +399 Mdh par rapport à son niveau au 31/12/2019 s'explique par l'effet combiné de :

- L'augmentation du niveau des capitaux propres et des dettes de financement : amélioration du résultat net et levée d'une dette privée aux conditions avantageuses
- Le retard dans les investissements relatifs à l'ouverture des magasins en 2020.
- La dégradation du BFR de -101 Mdh suite à la baisse des délais de paiement des fournisseurs au cours de l'exercice 2020.

B.5 Financement permanent

Le financement permanent consolidé se présente comme suit :

Montants en Kdhs	Historique 2019		Réalisé 2020		Evolution	
	VAL	% Total Passif	VAL	% Total Passif	VAL	%
Capitaux propres	2.023.556	24%	2.202.378	25%	178.822	9%
Capital Social	283.896	3%	283.896	3%	0	0%
Réserves et R.A.N	1.421.653	17%	1.580.803	18%	159.149	11%
Résultat Net	318.006	4%	337.679	4%	19.673	6%
Dettes de Financement	2.679.243	32%	3.020.604	34%	341.361	13%
FINANCEMENT PERMANENT	4.702.798	56%	5.222.982	58%	520.183	11%

(1) Capitaux propres

Les capitaux propres ont connu une augmentation de 9% passant de 2 023 MDH en 2019 à 2 202 MDH en 2020. Cette variation est due essentiellement à la bonne performance au niveau du résultat net qui s'est établi à 338 MDH en 2020.

(2) Dettes de financement

Constituées des emprunts auprès des établissements de crédit et des emprunts obligataires, les dettes de financement ont connu en 2020 une augmentation nette de 341 MDH par rapport à l'année 2019 et s'explique par :

- Emprunt obligataire d'un montant de +600 MDH ;
- Le déblocage de nouveaux crédits net des remboursements pour un montant de -259 MDH,

B.6 Dettes du passif circulant

Les dettes du passif circulant en 2020 par rapport à 2019 du Groupe LabelVie se détaillent comme suit :

Montants en Kdhs	Historique 2019		Réalisé 2020		Evolution	
	VAL	% Total	VAL	% Total	VAL	%
Dettes envers les Fournisseurs	3.412.825	92%	3.370.732	91%	-42.093	-1%
Dettes envers le personnel et les org. sociaux	20.919	1%	24.757	1%	3.838	18%
Dettes envers l'Etat	255.892	7%	291.208	8%	35.315	14%
Autres dettes	12.070	0%	26.244	1%	14.174	117%
TOTAL DETTES DU PASSIF CIRCULANT	3.701.708	100%	3.712.941	100%	11.234	0%

Le passif circulant du Groupe est passé de 3 702 MDH en 2019 à 3 713 MDH en 2020. Cette variation s'explique essentiellement par la baisse des dettes fournisseurs de -42 MDH suite à l'amélioration des délais de paiements des dettes fournisseurs (-4 jours de ventes). Les dettes envers l'état, principalement la TVA sur ventes, ont augmenté de 35 MDH, en corrélation avec l'augmentation des volumes de ventes.

Ci-après le tableau de décomposition par échéance du solde des dettes fournisseurs de la société LabelVie.

Tableaux des dettes	(A)	(B)	(C)	(D)	(E)	(F)
Echéancier	Montant des dettes fournisseurs à la clôture A=B+C+D+E+F	Montant des dettes non échues	Dettes échues de moins de 30 jours	Dettes échues entre 31 et 60 jours	Dettes échues entre 61 et 90 jours	Dettes échues de plus de 90 jours
Date de clôture 2019	1.646.226,19	428.019	428.019	510.330	230.472	49.387
Date de clôture 2020	1.814.398,02	453.600	435.456	580.607	290.304	54.432

C. ETUDE DES PRINCIPAUX RATIOS

Dans cette partie, l'étude portera sur les ratios de performance, de liquidité, de rentabilité et d'endettement du Groupe LabelVie.

C.1 Ratio de performance

Le tableau ci-dessous présente l'évolution du ratio de performance en 2020 par rapport à 2019 :

Montants en KDH	Historique 2019	Réalisé 2020	Evolution	
			Variation	%
Taux de valeur ajoutée (1)	11,7%	12,8%	1,1%	
Valeur Ajoutée	1.211.948	1.405.202	193.254	15,9%
Chiffre d'affaires	10.395.803	11.012.407	616.605	5,9%
Coefficient de rendement du travail salarié (2)	3,24	3,23	-0,01	
Charges de personnel	373.946	435.024	61.078	16,3%
Marge d'exploitation (3)	7,6%	8,3%	0,7%	
Excédent brut d'exploitation	788.811	909.936	121.126	15,4%
Marge opérationnelle (4)	4,5%	4,9%	0,4%	
Résultat d'exploitation	465.733	540.576	74.844	16,1%

(1) Taux de valeur ajoutée

Le taux de valeur ajoutée est déterminé par le ratio « Valeur Ajoutée » / « chiffre d'affaires ».

En 2020, la valeur ajoutée a connu une hausse de 194 MDH par rapport à l'année dernière passant de 1 212 MDH à 1 406 MDH. Cette amélioration s'explique essentiellement par la progression du chiffre d'affaires du groupe, l'amélioration de la marge directe et par la maîtrise des charges de fonctionnement.

(2) Coefficient de rendement du travail salarié

Le coefficient de rendement du travail salarié correspond au ratio « Valeur Ajoutée » / « Charges de personnel » et mesure la richesse créée pour un dirham de masse salariale dépensé.

Ce taux est resté relativement stable à 3.2 entre 2019 et 2020.

(3) Marge opérationnelle

La marge opérationnelle correspond au rapport « Résultat d'exploitation » / « chiffre d'affaires ».

En 2020, la marge opérationnelle est de 4.9 % et enregistre une augmentation en valeur de 75 MDH et +0,4% point en ratio.

C.2 Ratio de liquidité

Le tableau ci-dessous détaille les indicateurs de liquidité en 2020 par rapport à l'année 2019 :

COMPOSANTES DU BFR	Historique 2019	Nbre Jrs / ventes	Réalisé 2020	Nbre Jrs / ventes	Evolution	Nbre Jrs / ventes
STOCKS	1.615.952	62	1.740.996	63	125.044	-1
Marchandises	1.601.191	61	1.722.564	63	121.372	
Consommable	14.760	1	18.432	1	3.672	
CRÉANCES / DETTES	2.464.946	95	2.488.458	91	23.512	-4
AUTRES ÉLÉMENTS CIRCULANTS	-444.691	-17	-488.792	-18	-44.101	-1
BFR	404.304	16	258.670	9	-145.633	-6

(1) DÉLAI DE ROTATION DES STOCKS

En 2020, le délai de rotation des stocks est resté quasiment stable passant de 62 jours en 2019 à 63 jours de vente.

(2) CRÉANCES/DETTES

Le poste créances/dettes enregistre une baisse de 4 jours passant de 95 à 91 due notamment à la baisse du délai de paiement des dettes fournisseurs. En valeur, ce poste a enregistré une augmentation de 23 MDH.

(3) AUTRES ÉLÉMENTS CIRCULANTS

Ce poste a enregistré une baisse de 1 jour de ventes et une baisse en valeur de 44 MDH relative au solde de la créance sur cession d'actif dans le cadre de l'opération titrisation en cours de règlement au 31/12/2020.

(4) BFR

En général, le BFR a baissé de 6 jours de ventes entre 2019 et 2020.

C.3 Ratio de rentabilité

Montants en %	Historique 2019	Réalisé 2020	Evolution
Rentabilité des capitaux propres	15,9%	15,6%	-0,4
Rentabilité nette	3,7%	3,7%	-0,0

La rentabilité nette est le rapport entre le résultat net et le total du bilan. La rentabilité nette s'est stabilisée entre 2019 et 2020 à 3.7%.

C.4 Ratio d'endettement

Ci-dessous un tableau récapitulant le poids de l'endettement à long terme de la société en 2020 par rapport à 2019:

Montant en KDH	Historique 2019	Réalisé 2020	Evolution	%
Dettes à moyen et long terme DMLT	2.679.243	3.020.605	341.361	13%
Dettes de Financement	2.679.243	3.020.605	341.361	13%
Trésorerie et placement	386.077	785.249	399.173	103%
Endettement Net	2.293.167	2.235.355	-57.811	-3%
Financement Permanent	4.702.799	5.222.983	520.184	11%
DMLT / Financement Permanent	57,0%	57,8%	0	0,01
Capitaux Propres	2.023.556	2.202.378	178.822	9%
Taux d'endettement Net	53,1%	54%	0	-0,03
Taux d'endettement MLT	132%	137%	5%	4%

L'endettement net du groupe a connu une baisse de -3%, passant de 2 293 MDH en 2019 à 2 235 MDH en 2020. Cette baisse s'explique par l'amélioration du niveau de la « trésorerie & placement » et le ralentissement du niveau d'investissement du fait de la crise sanitaire.

D. AFFECTATION DU RESULTAT

Les comptes sociaux de la société LabelVie arrêtés par le conseil d'administration au titre de l'exercice 2020 font ressortir un bénéfice net de 318 MDH.

Le conseil d'administration propose à l'assemblée générale ordinaire de l'affecter comme suit :

Résultat net 2020	Montant
Résultat net de l'exercice	146.255,49
Report à Nouveau/Ex Antérieurs	146.983,53
BENEFICE DISTRIBUABLE	293.239,02
Dividendes	170.000,00
Report à nouveau	123.239,02

Ci-dessous le bilan actif et passif de la société LabelVie de l'année 2020 vs 2019 :

BILAN ACTIF :

Montants en Kdhs	Historique 2019		Réalisé 2020		Evolution	
	Montant	% Total Actif	Montant	% Total Actif	Montant	%
Immobilisations	4.257.581	58%	3.724.086	48%	-533.495	-13%
Investissements	5.251.340	71%	4.960.548	64%	-290.793	-6%
Non Valeurs	821.970	11%	1.009.757	13%	187.787	23%
Incorporelles	209.875	3%	222.568	3%	12.693	6%
Corporelles	2.571.637	35%	2.377.257	30%	-194.380	-8%
Financière	1.647.858	22%	1.350.966	17%	-296.892	-18%
Amortissement	-993.759	-13%	-1.236.461	-16%	-242.702	24%
Stocks	766.398	10%	875.367	11%	108.969	14%
Marchandise	754.804	10%	861.227	11%	106.423	14%
Consommable	11.594	0%	14.140	0%	2.546	22%
Créances de l'actif circulant	1.818.721	25%	2.171.004	28%	352.283	19%
Clients Marge Arrière	1.047.884	14%	1.137.994	15%	90.110	9%
Clients Recettes	310.818	4%	337.546	4%	26.728	9%
Avances - Fournisseur	53.480	1%	75.388	1%	21.909	41%
Personnel	14.468	0%	9.089	0%	-5.379	-37%
Etat	319.340	4%	355.771	5%	36.431	11%
Autres créances	72.731	1%	253.216	3%	180.485	248%
Placement	7.048	0%	284.122	4%	277.074	3931%
OPCVM / ACTION	7.048	0%	284.122	4%	277.074	3931%
D.A.T	0	0%	0	0%	0	0%
Trésorerie	522.222	7%	740.943	10%	218.721	42%
TOTAL BILAN ACTIF	7.371.970	100%	7.795.522	100%	423.552	6%

BILAN PASSIF :

Montants en Kdhs	Historique 2019		Réalisé 2020		Evolution	
	VAL	% Total Passif	VAL	% Total Passif	Montant	%
Capitaux propres	1.769.793	4%	1.756.049	23%	-13.745	-1%
Capital Social	283.896	4%	283.896	4%	0	0%
Réserves et R.A.N	1.299.659	18%	1.325.897	17%	26.238	2%
Résultat Net	186.238	3%	146.255	2%	-39.983	-21%
Dettes de Financement	2.534.927	34%	2.486.210	32%	-48.718	-2%
Financement permanent	4.310.281	58%	4.247.381	54%	-62.900	-1%
Dettes du passif circulant	2.911.689	39%	3.248.141	42%	336.452	12%
Dettes envers les Fournisseurs	1.649.639	22%	1.816.078	23%	166.439	10%
Dettes envers le personnel et les org. sociaux	10.687	0%	13.059	0%	2.372	22%
Dettes envers l'Etat	180.058	2%	214.671	3%	34.613	19%
Autres dettes	1.071.304	15%	1.204.333	15%	133.028	12%
Trésorerie - Passif	150.000	2%	300.000	4%	150.000	100%
TOTAL BILAN PASSIF	7.371.970	100%	7.795.522	100%	423.552	6%

Annexe 1

Comptes consolidés

BILAN - ACTIF (Modèle normal)				
Exercice du 01/01/2020 Au 31/12/2020				
ACTIF	EXERCICE			EX PRECEDENT
	BRUT	AMORT.-PROV.	NET	NET
IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)				
- FRAIS PRELIMINAIRES				
- CHARGES A REPARTIR SUR PLUSIEURS EXERCICES				
- PRIMES DE REMBOURSEMENT DES OBLIGATIONS				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)	1.949.211.034,13	887.376.150,88	1.061.834.883,25	985.076.145,31
. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES.	1.455.410.281,70	842.744.505,35	612.665.776,35	539.599.250,02
. BREVETS, MARQUES, DROITS & VAL. SIMILAIRES	68.962.665,33	44.631.645,53	24.331.019,80	20.638.808,19
. FONDS COMMERCIAL	424.838.087,10		424.838.087,10	424.838.087,10
. ECART D'ACQUISITION	0,00		0,00	0,00
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	3.613.002.009,31	1.069.693.558,67	2.543.308.450,64	2.347.602.119,32
. TERRAINS	456.937.563,77		456.937.563,77	194.873.623,20
. CONSTRUCTIONS	1.025.756.362,74	162.883.839,31	862.872.523,43	625.388.145,62
. INSTAL. TECHNIQUES, MATERIEL ET OUTILLAGE	940.359.426,97	501.598.250,51	438.761.176,46	400.054.794,39
. MATERIEL DE TRANSPORT	1.588.345,37	1.487.410,29	100.935,08	187.115,86
. MOBILIER, MAT. DE BUREAU ET AMENAG. DIVERS	924.197.630,43	362.133.681,44	562.063.948,99	526.474.054,70
. AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES	89.319.962,90	41.590.377,12	47.729.585,78	30.149.053,07
. IMMOBILISATIONS CORPORELLES EN COURS	174.842.717,13		174.842.717,13	570.475.332,48
IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)	1.091.259.149,45	-	1.091.259.149,45	1.388.346.943,66
. PRETS IMMOBILISES	0,00		0,00	0,00
. AUTRES CREANCES FINANCIERES	32.834.850,06		32.834.850,06	28.862.158,07
. TITRES DE PARTICIPATION	1.058.424.299,39		1.058.424.299,39	1.359.484.785,59
. AUTRES TITRES IMMOBILISES				
ECART DE CONVERSION - ACTIF (E)				
. DIMINUTION DES CREANCES IMMOBILISEES				
. AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT				
TOTAL I = (A+B+C+D+E)	6.653.472.192,89	1.957.069.709,55	4.696.402.483,34	4.721.025.208,29
STOCKS (F)	1.745.149.585,60	4.153.569,00	1.740.996.016,60	1.615.951.682,75
. MARCHANDISES	1.726.717.272,76	4.153.569,00	1.722.563.703,76	1.601.191.222,88
. MATIERES ET FOURNITURES CONSOMMABLES	18.432.312,84		18.432.312,84	14.760.459,87
. PRODUITS EN COURS				
. PROD. INTERMEDIAIRES & PROD. RESIDUELS				
. PRODUITS FINIS				
CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)	1.718.087.996,37	4.929.839,40	1.713.158.156,97	1.681.094.473,38
. FOURNISSEURS DEBITEURS, AVANCES ET ACOMPTES	152.075.633,04	0,00	152.075.633,04	139.697.646,92
. CLIENTS ET COMPTES RATACHES	822.056.949,59	4.929.839,40	817.127.110,19	893.180.933,69
. PERSONNEL	11.336.944,38		11.336.944,38	17.558.360,09
. ETAT	634.664.690,42		634.664.690,42	560.529.797,01
. COMPTES D'ASSOCIES	2.000.000,00		2.000.000,00	0,00
. AUTRES DEBITEURS	87.156.699,43		87.156.699,43	48.894.249,41
. COMPTES DE REGULARISATION ACTIF	8.797.079,51		8.797.079,51	21.233.486,26
TITRES & VALEURS DE PLACEMENT (H)	284.167.491,82	0,00	284.167.491,82	21.278.193,62
ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (I)	118.227,90		118.227,90	358.603,18
(ELEMENTS CIRCULANTS)	0,00		0,00	0,00
TOTAL II (F + G + H + I)	3.747.523.301,69	9.083.408,40	3.738.439.893,29	3.318.682.952,93
TRESORERIE - ACTIF				
. CHEQUES ET VALEURS A ENCAISSER	46.683.668,95		46.683.668,95	78.209.730,51
. BANQUES, T.G E C.P	739.714.715,55		739.714.715,55	470.746.029,58
. CAISSES, REGIES ET ACCREDITIFS	14.683.553,10		14.683.553,10	15.842.913,17
TOTAL III	801.081.937,60	-	801.081.937,60	564.798.673,26
TOTAL GENERAL (I + II + III)	11.202.077.432,18	1.966.153.117,95	9.235.924.314,23	8.604.506.834,48

BILAN - PASSIF (Modèle normal)		
Exercice du 01/01/2020 Au 31/12/2020		
PASSIF	EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
CAPITAUX PROPRES		
. CAPITAL SOCIAL OU PERSONNEL (1)	283.896.200,00	283.896.200,00
. MOINS : ACTIONNAIRES, CAPITAL SOUSCRIT NON APPELE		
CAPITAL APPELE DONT VERSE :		
. PRIME D'EMISSION, DE FUSION, D'APPORT	1.150.523.764,19	1.150.523.764,19
. ECARTS D'ACQUISITION		
. RESERVE LEGALE	28.389.620,00	28.389.620,00
. AUTRES RESERVES (RESERVES CONSOLIDEES)	222.093.982,43	95.298.391,15
. REPORT A NOUVEAU (2)	146.983.529,42	120.745.174,01
. RESULTATS NETS EN INSTANCE D'AFFECTATION (2)	0,00	0,00
. RESULTAT NET CONSOLIDE	337.679.306,91	318.006.221,75
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (A)	2.169.566.402,95	1.996.859.371,10
INTERETS MINORITAIRES (B)	24.560.847,57	18.577.172,51
. INTERETS MINORITAIRES	24.560.847,57	18.577.172,51
DETTES DE FINANCEMENT (C)	3.020.604.826,91	2.679.243.426,63
. EMPRUNTS OBLIGATAIRES	1.766.228.571,43	1.219.800.000,00
. AUTRES DETTES DE FINANCEMENT	1.254.376.255,48	1.459.443.426,63
PROV. DURABLES / RISQUES ET CHARGES (D)	8.250.900,83	8.119.297,94
. PROVISIONS POUR RISQUES	8.250.900,83	8.119.297,94
. PROVISIONS POUR CHARGES		
ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (E)		
. AUGMENTATION DES CREANCES IMMOBILISES		
. DIMINUTION DES DETTES DE FINANCEMENT		
TOTAL I (A + B + C + D + E)	5.222.982.978,26	4.702.799.268,18
DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)	3.710.467.985,30	3.701.116.076,11
. FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES	3.305.585.338,14	3.358.127.293,95
. CLIENTS CREDITEURS, AVANCES ET ACOMPTES	65.146.848,36	54.698.147,83
. PERSONNEL	7.328.241,89	6.949.648,14
. ORGANISMES SOCIAUX	17.428.937,56	13.969.659,71
. ETAT	291.207.648,32	255.892.440,91
. COMPTES D'ASSOCIES	229.738,25	190.856,07
. AUTRES CREANCIERS	3.098.737,82	4.093.363,51
. COMPTES DE REGULARISATION PASSIF	20.442.494,96	7.194.665,99
AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)	2.325.257,93	521.589,21
ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (H)	148.092,75	69.900,98
TOTAL II (F + G + H)	3.712.941.335,98	3.701.707.566,30
TRESORERIE - PASSIF		
. CREDITS D'ESCOMPTE		
. CREDITS DE TRESORERIE	300.000.000,00	200.000.000,00
. BANQUES (SOLDES CREDITEURS)		
TOTAL III	300.000.000,00	200.000.000,00
TOTAL GENERAL I + II + III	9.235.924.314,23	8.604.506.834,48

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (Hors taxes)				
Exercice du 01/01/2020 Au 31/12/2020				
	OPERATIONS		TOTAUX	EXERCICE
	EXERCICE (1)	EXERC.ant (2)	EXERCICE (1+2)	PRECEDENT
PRODUITS D'EXPLOITATION				
. VENTE DE MARCHANDISES EN L'ETAT	10.015.440.806,40		10.015.440.806,40	9.442.658.462,74
. VENTES DE BIENS ET SERVICES PRODUITS	996.966.416,86		996.966.416,86	953.144.228,21
CHIFFRE D'AFFAIRES	11.012.407.223,26	0,00	11.012.407.223,26	10.395.802.690,95
. VARIATION DE STOCKS DE PRODUITS (+ -)				
. IMMOB. PROD. PAR L' ESE PR ELLE MEME				
. SUBVENTION D'EXPLOITATION				
. AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION				
. REPRISES D'EXPLOIT.TRANSFERTS DE CHARGES	94.595.623,83		94.595.623,83	105.815.616,38
TOTAL I	11.107.002.847,09	0,00	11.107.002.847,09	10.501.618.307,33
CHARGES D'EXPLOITATION				
- ACHATS REVENDUS DE MARCHANDISE	8.808.325.775,02		8.808.325.775,02	8.412.297.578,59
- ACHATS CONSOMMES DE MATIERES ET FOURNITURES	205.489.534,70	210.541,05	205.700.075,75	201.917.153,43
- AUTRES CHARGES EXTERNES	592.857.409,94	321.548,90	593.178.958,84	569.639.718,11
- IMPOTS ET TAXES	68.854.395,11	0,00	68.854.395,11	59.476.600,18
- CHARGES DE PERSONNEL	520.780.114,28		520.780.114,28	468.216.010,18
- AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION	0,00		0,00	0,00
- DOTATION D'EXPLOITATION	369.587.113,90		369.587.113,90	324.338.611,52
TOTAL II	10.565.894.342,95	532.089,95	10.566.426.432,90	10.035.885.672,01
RESULTATS D'EXPLOITATION III (I-II)	541.108.504,14	-532.089,95	540.576.414,19	465.732.635,32
PRODUITS FINANCIERS				
- PROD. TITRES PARTICIP. & AUTRES PROD. IMM.	77.308.059,51		77.308.059,51	71.327.587,50
- GAINS DE CHANGE	1.013.042,54		1.013.042,54	1.563.846,54
- INTERETS ET AUTRES PRODUITS FINANCIERS	31.194.012,39		31.194.012,39	34.084.386,98
- REPRISE FINANCIERES TRANSFERTS DE CHARGES	7.073.711,06		7.073.711,06	9.533.345,49
TOTAL IV	116.588.825,50		116.588.825,50	116.509.166,51
CHARGES FINANCIERES				
- CHARGES D'INTERETS	129.700.854,39		129.700.854,39	134.864.900,04
- PERTES DE CHANGE	3.230.548,25		3.230.548,25	1.501.647,87
- AUTRES CHARGES FINANCIERES	12.399,35		12.399,35	5.458.190,52
- DOTATIONS FINANCIERES	118.208,94		118.208,94	358.584,22
TOTAL V	133.062.010,93		133.062.010,93	142.183.322,65
RESULTAT FINANCIER VI (IV - V)	-16.473.185,43		-16.473.185,43	-25.674.156,14
RESULTAT COURANT (III+VI)	524.635.318,71	-532.089,95	524.103.228,76	440.058.479,18

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (Hors taxes) (Suite)				
(Modèle normal)				
	OPERATIONS		TOTAUX	EXERCICE
	EXERCICE (1)	EXERC.ant (2)	EXERCICE (1+2)	PRECEDENT
RESULTAT COURANT (REPORTS)	524.635.318,71	-532.089,95	524.103.228,76	440.058.479,18
PRODUITS NON COURANTS				
- PRODUITS DE CESSION D'IMMOBILISATION	3.932.496,21		3.932.496,21	1.538.392,19
- SUBVENTION D'EQUILIBRE			0,00	0,00
- REPRISES SUR SUBVENTION D'INVESTISSEMENT				
- AUTRES PRODUITS NON COURANTS	580.309,80	322.437,43	902.747,23	1.322.028,41
- REPRISES NON COURANTES TRANSFERTS CHARGES	75.554.038,90	0,00	75.554.038,90	4.621.692,33
TOTAL VIII	80.066.844,91	322.437,43	80.389.282,34	7.482.112,93
CHARGES NON COURANTES				
- VALEURS NETTES D'AMORT. IMMOB. CEDEES	2.716.404,96		2.716.404,96	1.111.618,06
- SUBVENTIONS ACCORDEES			0,00	0,00
- AUTRES CHARGES	150.213.848,37	-24.624.019,41	150.213.848,37	10.184.636,33
- DOTATIONS NON COURANTES AUX AMORT. & PROV.	1.083.728,65		1.083.728,65	3.154.761,97
TOTAL IX	154.013.981,98	-24.624.019,41	154.013.981,98	14.451.016,36
RESULTAT NON COURANT (VIII - IX)			-73.624.699,64	-6.968.903,43
RESULTAT AVANT IMPOT (VII+X)			450.478.529,12	433.089.575,75
IMPOTS SUR LES RESULTATS			112.799.222,21	115.083.354,00
RESULTAT NET (XI - XII)			337.679.306,91	318.006.221,75
TOTAL DES PRODUITS (I+IV+VIII)			11.303.980.954,93	10.625.609.586,77
TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XIII)			10.966.301.648,02	10.307.603.365,02
RESULTAT NET PART DU GROUPE			330.292.693,00	312.022.546,69
RESULTAT NET DES MINORITAIRES			7.386.613,90	5.983.675,06

BILAN PASSIF :

1- RÉFÉRENTIEL COMPTABLE

Les comptes consolidés de LabelVie S.A. sont établis conformément aux Normes Marocaines telles que prescrites par le Conseil National de Comptabilité.

2- PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

Les comptes consolidés du groupe LabelVie S.A englobent les entreprises suivantes:

- Hypermarché LV, S.A.S sur laquelle la société Label'Vie S.A exerce un contrôle de 95%.
- Maxi LV, S.A.S, sur laquelle Label'Vie S.A exerce un contrôle de 95%.
- Service - LV, sur laquelle Label'Vie S.A exerce un contrôle de 100%.
- Mobi Market , sur laquelle Label'Vie S.A exerce un contrôle de 100%.
- LBV Suisse , sur laquelle Label'Vie S.A exerce un contrôle de 100%.

Périmètre de consolidation du groupe LABEL'VIE

NOM DE SOCIETE	2019			2020		
	TAUX DE CONTRÔLE	TAUX D'INTERET	METHODE DE CONSOLIDATION	TAUX DE CONTRÔLE	TAUX D'INTERET	METHODE DE CONSOLIDATION
LABEL'VIE, S.A			SOCIETE MERE (*)			SOCIETE MERE (*)
HLV	95%	95%	INTEGRATION GLOBALE	95%	95%	INTEGRATION GLOBALE
"ARADEI CAPITAL (EX VLV)"	0%	58%	NON CONSOLIDEE (*)	0%	43.7%	NON CONSOLIDEE (*)
MAXI LV S.A.S	95%	95%	INTEGRATION GLOBALE	95%	95%	INTEGRATION GLOBALE
SERVICE - LV	100%	100%	INTEGRATION GLOBALE	100%	100%	INTEGRATION GLOBALE
MOBI MARKET	100%	100%	INTEGRATION GLOBALE	100%	100%	INTEGRATION GLOBALE
LBV SUISSE				100%	100%	INTEGRATION GLOBALE

(*) Etablissement consolidant

Aradei Capital (Ex VLV), filiale foncière du Groupe et détenue à hauteur de 43,7% au 31 décembre 2020, est gérée par un Asset Manager Indépendant, de manière totalement autonome des actionnaires de la société.

3- MÉTHODES DE CONSOLIDATION

Les entreprises contrôlées par le groupe Label'Vie sont consolidées par intégration globale. Label'Vie contrôle une filiale lorsqu'elle est en mesure de diriger les politiques financières et opérationnelles d'une entité afin de bénéficier de ses activités.

Les sociétés HLV, MAXI LV, Service LV et Mobi Market sont intégrées globalement.

Pour le cas de Aradei Capital (Ex VLV), le groupe Label'Vie a dérogé depuis 2017 à la règle de consolidation par intégration globale du fait qu'elle n'exerce pas un contrôle effectif sur ladite société.

4- OPERATIONS RECIPROQUES

Les comptes réciproques résultant d'opérations internes au groupe sont annulés.

5- PRINCIPALES RÈGLES D'ÉVALUATION

- Ecarts d'acquisition : Les écarts d'acquisition correspondant à la différence entre le coût d'acquisition des titres et l'évaluation des actifs et passifs des entreprises acquises sont présentées sous la rubrique " Ecarts d'acquisition ".
- Immobilisations incorporelles : elles se composent principalement des autres charges à répartir, des Fonds de commerce, logiciels et licences enregistrés au bilan à leur coût d'acquisition. Les logiciels et autres charges à répartir sont amortis linéairement sur une durée de 5 ans.
- Immobilisations corporelles : elles sont évaluées à leur coût d'acquisition. Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire en fonction des durées d'utilisations usuelles au Maroc. Ainsi les constructions sont amorties sur 20 ans, les installations techniques, matériel et outillage sur 10 ans, le matériel informatique sur 5 ans et le matériel et mobilier de bureau, agencements et aménagement divers sur 10 ans.
- Immobilisations financières : Sont constituées essentiellement des dépôts et cautionnements à plus d'un an comptabilisés à leur valeur d'acquisition.

- Dettes en monnaie étrangères : Sont comptabilisées au cours figurant sur la D.U.M d'entrée, à la date de clôture de l'exercice les différences latentes de change sont comptabilisées en écart de conversion. La provision sur écarts défavorables est prise en considération dans le compte de résultat.

6- RÉSULTAT PAR ACTION

Le résultat net par action est calculé en divisant le résultat net consolidé par le nombre d'actions en circulation à la clôture de l'exercice.

V - TRESORERIE	
1.Trésorerie -Actif	Valeur Nominale
2.Trésorerie -Passif	Valeur Nominale
3.Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	

Loi n°9-88 relative aux obligations comptables des commerçants
(BO 4183 bis du 5 rejev 1413 - 30 décembre 1992)

ETAT A2		
ETAT DES DEROGATIONS		
Exercice du 01/01/2020 Au 31/12/2020		
INDICATION DES DEROGATIONS	JUSTIFICATION DES DEROGATIONS	INFLUENCE DES DEROGATIONS SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I - DEROGATIONS AUX PRINCIPES COMPTABLES FONDAMENTAUX		NEANT
II - DEROGATIONS AUX METHODES D'EVALUATION		NEANT
III - DEROGATIONS AUX REGLES D'ETABLISSEMENT ET DE PRESENTATION DES ETATS DE SYNTHESE		NEANT

ETAT A3		
ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES		
Exercice du 01/01/2020 Au 31/12/2020		
NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DES CHANGEMENTS	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
Changements affectant les méthodes d'évaluation	NEANT	NEANT
Changements affectant les règles de présentation	NEANT	NEANT

ETAT DES SOLDES DE GESTION (E.S.G)					
I. TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS (T.F.R)					
Exercice du 01/01/2020 Au 31/12/2020					
			EXERCICE	EXERCICE	
	1		. VENTES DE MARCHANDISE EN L'ETAT	10.015.440.806,40	9.442.658.462,74
	2	-	. ACHATS REVENDUS DE MARCHANDISES	8.808.325.775,02	8.412.297.578,59
I		=	MARGE BRUTE SUR VENTES EN L'ETAT	1.207.115.031,38	1.030.360.884,15
II		+	PRODUCTION DE L'EXERCICE : (3 + 4 + 5)	996.966.416,86	953.144.228,21
	3		. VENTES DE BIENS ET SERVICES PRODUITS	996.966.416,86	953.144.228,21
	4		. VARIATIONS STOCKS DE PRODUITS		
	5		. IMMOB. PRODUITES PAR L'ENTREPRISE POUR ELLE MEME		
III		-	CONSOMMATION DE L'EXERCICE: (6+7)	797.710.352,88	771.556.871,54
	6		. ACHATS CONSOMMES DE MATIERES ET FOURNITURES	224.804.861,63	201.917.153,43
	7		. AUTRES CHARGES EXTERNES	572.905.491,25	569.639.718,11
IV		=	VALEUR AJOUTEE (I + II - III)	1.406.371.095,36	1.211.948.240,82
	8	+	. SUBVENTIONS D'EXPLOITATION		
	9	-	. IMPOTS ET TAXES	68.854.402,47	59.476.600,18
	10	-	. CHARGES DE PERSONNEL	521.948.788,63	468.216.010,18
V		=	EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE)	815.567.904,26	684.255.630,46
		=	INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (IBE)		
	11	+	. AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION		
	12	-	. AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION	0,00	0,00
	13	+	. REPRISES D'EXPLOITATION, TRANSFERTS DE CHARGES	94.595.623,83	105.815.616,38
	14	-	. DOTATIONS D'EXPLOITATION	369.587.113,90	324.338.611,52
VI		=	RESULTAT D'EXPLOITATION (+ OU -)	540.576.414,19	465.732.635,32
VII		±	RESULTAT FINANCIER	-16.473.185,43	-25.674.156,14
VII		=	RESULTAT COURANT (+ OU -)	524.103.228,76	440.058.479,18
IX		±	RESULTAT NON COURANT	-73.624.699,64	-6.968.903,43
	15	-	.IMPOTS SUR LES RESULTATS	112.799.222,21	115.083.354,00
X		=	RESULTAT NET DE L'EXERCICE (+ OU -)	337.679.306,91	318.006.221,75
II.CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F) - AUTOFINANCEMENT					
	1		. RESULTAT NET DE L'EXERCICE		
			- BENEFICE +	337.679.306,91	288.401.005,25
			- PERTE -		
	2	+	. DOTATIONS D'EXPLOITATION	366.611.335,46	278.525.024,83
	3	+	. DOTATIONS FINANCIERES		
	4	+	. DOTATIONS NON COURANTES	11.083.728,61	3.232.119,82
	5	-	. REPRISES NON COURANTES	924.054,52	385.296,99
		-	. REPRISES D'EXPLOITATION	142.062,45	141.060,35
	8	-	. PRODUITS DES CESSIONS D'IMMOBILISATION	3.932.496,21	91.994.211,48
	9	+	. VALEURS NETTES D'AMORTISSEMENT DES IMMOB CEDEES	2.716.404,96	55.817.246,66
I		=	CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F)	713.092.162,76	533.454.827,73
	10	-	DISTRIBUTION DE BENEFICES	160.000.000,00	150.000.000,00
II		=	AUTOFINANCEMENT	553.092.162,76	383.454.827,73

TABLEAU DE FINANCEMENT DE L'EXERCICE				
I. SYNTHÈSE DES MASSES DU BILAN				
MASSES	Exercices (a)	Exercice précédent (b)	Variation a-b	
			Emplois (c)	Ressources (d)
1 Financement permanent	5.222.982.978,26	4.702.799.268,18		520.183.710,08
2 Moins actif immobilisé	4.696.402.483,34	4.721.025.208,29		24.622.724,95
3= FONDS DE ROULEMENT FONCTIONNEL (1-2) (A)	526.580.494,92	-18.225.940,11		544.806.435,03
4 Actif circulant	3.738.439.893,29	3.318.682.952,93	419.756.940,36	
5 Moins passif circulant	3.712.941.335,98	3.701.707.566,30		11.233.769,68
6= BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (4-5) (B)	25.498.557,31	-383.024.613,37	408.523.170,68	
7 TRESORERIE NETTE (ACTIF - PASSIF) = A-B	501.081.937,60	364.798.673,26	136.283.264,34	-
	501.081.937,60	364.798.673,26		136.283.264,34
II. EMPLOIS ET RESSOURCES	-	-		
	EXERCICE		EXERCICES PRECEDENT	
	EMPLOIS	RESSOURCES	EMPLOIS	RESSOURCES
I. RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)				
. AUTOFINANCEMENT (A)		553.092.162,76		492.469.663,72
. Capacité d'autofinancement		713.092.162,76		642.469.663,72
-Distribution de bénéfices		-160.000.000,00		(150.000.000,00)
. CESSIONS ET REDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B)		337.526.906,91		6.542.995,30
. Cessions d'immobilisations incorporelles				
. Cessions d'immobilisations corporelles		3.932.496,21		1.538.392,19
. Cessions d'immobilisations financières		333.594.410,70		
. Récupération sur créances immobilisées				5.004.603,11
. AUGMENTATION CAPITAUX PROPRES & ASSIMILES (C)		1.011.400,00		128.122,64
. Augmentation de capital, apports (Part Minoritaires)				
. Impact du périmètre		1.011.400,00		128.122,64
. AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT (D)	-	1.081.091.632,00	-	801.000.000,00
(Nette de primes de remboursement)				
TOTAL I - RESSOURCES STABLES (A+B+C+D)	-	1.972.722.101,67	0,00	1.300.140.781,67
II. EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)				
. ACQUISITION & AUGMENTATION D'IMMOBILISATIONS (E)	389.073.790,36	-	848.525.469,29	0,00
. Acquisition d'immobilisations incorporelles	12.737.387,54		80.722.611,60	
. Acquisition d'immobilisations corporelles	339.829.786,33		761.107.158,87	
. Acquisition d'immobilisations financières	32.533.924,50		6.647.098,89	
. Augmentation des créances immobilisées	3.972.691,99		48.599,93	
. REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F)	0,00		0,00	
. REMBOURSEMENT DES DETTES DE FINANCEMENT (G)	739.730.231,75		429.146.649,00	
. EMPLOIS EN NON VALEURS (H)	299.111.644,53		253.772.025,53	
TOTAL II - EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)	1.427.915.666,64	0,00	1.531.444.143,82	0,00
III. VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (BFG)	408.523.170,68	0,00	0,00	92.273.817,88
IV. VARIATION DE LA TRESORERIE	136.283.264,34	0,00	0,00	139.029.544,28
TOTAL GENERAL	1.972.722.101,67	1.972.722.101,67	1.531.444.143,82	1.531.444.143,82

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE		
Etabli à partir du résultat d'exploitation des entreprises intégré		
RUBRIQUES	2020	2019
RESULTAT D'EXPLOITATION CONSOLIDE	540.576.414,19	465.732.635,32
DOTATIONS D'EXPLOITATION CONSOLIDEES	366.469.273,01	323.357.146,46
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT DES SOCIETES INTEGREES	907.045.687,20	789.089.781,78
DIVIDENDES RECUS		
VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT D'EXPLOITATION	408.523.170,68	-92.273.817,88
- STOCK	125.044.333,85	137.625.715,97
- CREANCES D'EXPLOITATION	294.712.606,51	116.614.713,59
- DETTES D'EXPLOITATION	11.233.769,68	346.514.247,44
FLUX DE TRESORERIE D'EXPLOITATION	498.522.516,52	881.363.599,66
FRAIS FINANCIERS	133.062.010,93	142.183.322,65
PRODUITS FINANCIERS	116.588.825,50	116.509.166,51
DIVIDENDES RECUES DES SOCIETES MISES EN EQUIVALENCE	0,00	0,00
IMPOT SUR LES SOCIETES HORS IMPOT SUR LES PLUS-VALUE DE CESSION	112.799.222,21	115.083.354,00
CHARGES ET PRODUITS NON COURANTS	-64.681.116,80	-5.862.607,92
FLUX NET DE TRESORERIE GENERALE PAR L'ACTIVITE	304.568.992,07	734.743.481,60
ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS	651.678.818,40	1.095.601.796,00
CESSION D'IMMOBILISATION	337.526.906,91	1.538.392,19
VARIATION DES IMMOBILISATIONS FINANCIERES	36.506.616,49	1.691.095,71
FLUX DE TRESORERIE LIE AUX OPERATIONS D'INVESTISSEMENT	-350.658.527,98	-1.095.754.499,52
DIVIDENDES VERSES AUX ACTIONNAIRES DE LA SOCIETE MERE	-160.000.000,00	-150.000.000,00
DIVIDENDES VERSES AUX MINORITAIRE DES SOCIETES INTEGREES	0,00	0,00
AUGMENTATION DE CAPITAL	0,00	0,00
AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT	1.081.091.632,00	801.000.000,00
AUTRES	0,00	0,00
IMPACT Périmètre	1.011.400,00	128.122,64
REMBOURSEMENT DES DETTES DE FINANCEMENT	-739.730.231,75	-429.146.649,00
FLUX DE TRESORERIE LIE AUX OPERATIONS DE FINANCEMENT	182.372.800,25	221.981.473,64
	136.283.264,34	-139.029.544,28
VARIATION DE LA TRESORERIE	136.283.264,34	-139.029.544,28
TRESORERIE DE DEBUT D'EXERCICE	364.798.673,26	503.828.217,54
TRESORERIE DE FIN D'EXERCICE	501.081.937,60	364.798.673,26

TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS (PART DU GROUP)							
	CAPITAL	PRIMES D'EMISSION ET DE FUSION	RESERVES CONSOLIDÉES	RESULTAT NET PART GROUPE	TOTAL GROUPE	CAPITAUX PROPRE PAR DES MINORITAIRES	CAPITAUX PROPRE PAR DU GROUPE
SITUATION A LA CLOTURE EXERCICE 2019	283.896.200,00	1.150.523.764,19	263.010.357,67	318.006.221,75	2.015.436.543,60	18.577.172,51	1.996.859.371,09
AFFECTATION DU RESULTAT			318.006.221,75	-318.006.221,75	0,00		0,00
DIVIDENDES DISTRIBUES			-160.000.000,00		-160.000.000,00		-160.000.000,00
MOUVEMENT DU CAPITAL					0,00		0,00
AUTRES MOUVEMENTS			1.011.400,00	337.679.306,91	338.690.706,91	5.983.675,06	332.707.031,85
SITUATION A LA CLOTURE EXERCICE 2019	283.896.200,00	1.150.523.764,19	422.027.979,42	337.679.306,91	2.194.127.250,51	24.560.847,57	2.169.566.402,94

DETAIL DES NON-VALEURS		
B. 1		
Exercice arrêté au 31/12/2020		
COMPTE PRINCIPAL	INTITULE	MONTANT
2110	Immobilisations en valeurs	3.072.348,81
2113	Frais d'augmentation Capital	-
2118	Autres Frais Preliminaires	-
2128	Charges à répartir	1.452.337.932,89
	TOTAL	1.455.410.281,70

Etat B2								
TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIERES								
NATURE	MONTANT BRUT DEBUT EXERCICE	AUGMENTATION DIMINUTION						MONTANT BRUT FIN EXERCICE
		Acquisition	Produit de l'entreprise pour elle même	Virement	Cession	Retrait	Virement	
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS								
*Frais préliminaires								
*Charges à répartir sur plusieurs exercices								
*Primes de remboursement obligations								
* IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1.669.145.497,54	311.849.032,07	0,00	656.504,52	0,00	0,00	32.440.000,00	1.949.211.034,13
* Immobilisation en recherche et développement	1.188.082.132,65	299.111.644,53	-	656.504,52	-	-	32.440.000,00	1.455.410.281,70
* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	56.225.277,79	12.737.387,54	-	-	-	-	-	68.962.665,33
* Fonds commercial	424.838.087,10	-	-	-	-	-	-	424.838.087,10
*Autres immobilisations incorporelles	-	-	-	-	-	-	-	0,00
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	3.247.561.843,95	339.829.786,33	0,00	528.777.545,82	6.173.116,45	0,00	496.994.050,34	3.613.002.009,31
* Terrains	194.873.623,20	18.131.613,74	-	245.663.776,83	1.731.450,00	-	-	456.937.563,77
*Constructions	766.525.488,36	25.185.391,05	-	234.045.483,33	0,00	-	-	1.025.756.362,74
*Installat. techniques,matériel et outillage	833.640.902,92	106.943.854,19	-	4.160.569,54	4.385.899,68	-	-	940.359.426,97
* Matériel de transport	1.608.320,48	10.333,65	-	-	30.308,76	-	-	1.588.345,37
* Mobilier, matériel bureau et aménagements	815.650.713,99	68.423.836,29	-	40.147.159,23	24.079,08	-	-	924.197.630,43
*Autres immobilisations corporelles	64.787.462,52	19.773.322,42	-	4.760.556,89	1.378,93	-	-	89.319.962,90
*Immobilisations corporelles en cours	570.475.332,48	101.361.434,99	-	-	0,00	-	496.994.050,34	174.842.717,13
	4.916.707.341,49	651.678.818,40	0,00	529.434.050,34	6.173.116,45	0,00	529.434.050,34	5.562.213.043,44

Etat B2 bis				
TABLEAU DES AMORTISSEMENTS				
Exercice du 01/01/2020 Au 31/12/2020				
	Cumul début ex- ercice	Dotation de l'ex- ercice	Amortissement sur	Cumul d'amortisse- ment fin
			immobilisations sorties	exercice
	1	2	3	4=1+2-3
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS	-	-	-	-
	-			-
* Frais préliminaires				
* Charges à répartir sur plusieurs exercices				
* Primes de remboursement des obligations	-	-	-	-
	-	-		-
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	684.069.352,23	193.306.798,69	0,00	877.376.150,92
* IMMOBILISATIONS INCORPORELLES.	648.482.882,63	184.261.622,76	0,00	832.744.505,39
* Immobilisation en recherche et développement	-	0,00	0,00	-
* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	35.586.469,60	9.045.175,93	0,00	44.631.645,53
* Fonds commercial	-	0,00	0,00	-
* Autres immobilisations incorporelles	-	0,00	0,00	-
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	899.959.724,63	173.190.318,44	3.456.484,40	1.069.693.558,67
		0,00		
* Terrains	0,00	0,00	0,00	0,00
* Constructions	141.137.342,74	21.746.496,57	0,00	162.883.839,31
* Installations techniques, matériel et outillage	433.586.108,53	71.448.118,79	3.435.976,81	501.598.250,51
* Matériel de transport	1.421.204,62	71.404,92	5.199,25	1.487.410,29
* Mobilier, matériel de bureau et aménagement	289.176.659,29	72.971.379,89	14.357,74	362.133.681,44
* Autres Immobilisations corporelles	34.638.409,45	6.952.918,27	950,60	41.590.377,12
TOTAL	1.584.029.076,86	366.497.117,13	3.456.484,40	1.947.069.709,59

TABLEAU DES PLUS OU MOINS VALUES SUR CESSIONS OU RETRAITS D'IMMOBILISATIONS

Exercice du 01/01/2020 Au 31/12/2020

Date de cession ou de retrait	Compte principal	Montant brut	Amortissements cumulé	Valeur nette d'amortissements	Produit de cession	Plus values	Moins values
1/1/2020	235100	2.707,50	180,50	2.527,00	833,33	0,00	1.693,67
1/1/2020	234000	1.572,20	235,83	1.336,37	65.137,50	63.801,13	0,00
1/1/2020	234000	1.572,20	262,03	1.310,17	65.000,00	63.689,83	0,00
1/1/2020	234000	1.575,18	183,77	1.391,41	69.166,67	67.775,26	0,00
1/1/2020	234000	1.624,72	243,71	1.381,01	56.666,67	55.285,66	0,00
1/1/2020	234000	1.516,01	176,87	1.339,14	61.000,00	59.660,86	0,00
1/1/2020	234000	1.272,19	254,44	1.017,75	48.025,00	47.007,25	0,00
1/1/2020	234000	1.353,63	157,92	1.195,71	58.500,00	57.304,29	0,00
1/1/2020	234000	3.359,82	1.791,90	1.567,92	90.000,00	88.432,08	0,00
1/1/2020	233100	24.961,13	14.768,67	10.192,46	5.833,33	0,00	4.359,13
1/1/2020	233100	34.123,82	19.621,19	14.502,63	1.666,67	0,00	12.835,96
1/1/2020	233100	34.123,82	23.033,57	11.090,25	3.333,33	0,00	7.756,92
1/1/2020	233100	17.475,00	17.475,00	0,00	833,33	833,33	0,00
1/1/2020	233100	130.661,14	96.907,00	33.754,14	3.333,33	0,00	30.420,81
1/1/2020	233000	255.156,71	201.969,94	53.186,77	1.166,67	0,00	52.020,10
1/1/2020	233100	81.817,92	69.545,23	12.272,69	1.250,00	0,00	11.022,69
1/1/2020	233100	16.877,30	10.267,02	6.610,28	3.333,33	0,00	3.276,95
1/1/2020	233100	93.252,90	93.252,90	0,00	2.500,00	2.500,00	0,00
1/1/2020	233100	7.440,00	7.440,00	0,00	1.666,67	1.666,67	0,00
1/1/2020	233100	592.082,34	488.467,92	103.614,42	583,33	0,00	103.031,09
1/1/2020	233000	337.353,11	230.524,63	106.828,48	333,33	0,00	106.495,15
1/1/2020	233100	7.500,00	6.750,00	750,00	83,33	0,00	666,67
1/1/2020	233100	63.312,47	56.981,23	6.331,24	833,33	0,00	5.497,91
1/1/2020	233100	149.035,11	134.131,60	14.903,51	4.166,67	0,00	10.736,84
1/1/2020	233100	3.600,00	2.850,00	750,00	83,33	0,00	666,67
1/1/2020	233100	29.650,00	23.225,83	6.424,17	250,00	0,00	6.174,17
1/1/2020	233100	12.988,18	8.658,79	4.329,39	5.416,67	1.087,28	0,00
1/1/2020	233000	325.243,50	309.040,73	16.202,77	333,33	0,00	15.869,44
1/1/2020	233100	85.602,00	85.602,00	0,00	12.500,00	12.500,00	0,00
1/1/2020	233100	5.910,00	5.910,00	0,00	2.500,00	2.500,00	0,00
1/1/2020	233100	5.110,88	5.110,88	0,00	833,33	833,33	0,00
1/1/2020	233100	6.347,55	6.347,55	0,00	833,33	833,33	0,00
1/1/2020	233100	2.158,38	863,36	1.295,02	416,67	0,00	878,35
1/1/2020	233100	34.123,82	23.033,57	11.090,25	4.583,33	0,00	6.506,92
1/1/2020	233100	2.158,38	863,36	1.295,02	416,67	0,00	878,35
1/1/2020	233100	12.424,35	8.593,52	3.830,83	2.708,33	0,00	1.122,50
1/1/2020	233100	5.110,88	5.110,88	0,00	2.166,67	2.166,67	0,00
1/1/2020	233100	22.640,11	15.659,41	6.980,70	1.666,67	0,00	5.314,03
1/1/2020	233100	16.781,60	10.208,81	6.572,79	3.333,33	0,00	3.239,46
1/1/2020	233100	9.021,60	7.893,90	1.127,70	3.333,33	2.205,63	0,00
1/1/2020	233100	200.853,02	172.398,84	28.454,18	10.000,00	0,00	18.454,18
1/1/2020	233100	135.686,33	135.686,33	0,00	250,00	250,00	0,00

1/1/2020	233100	2.158,38	863,36	1.295,02	416,67	0,00	878,35
1/1/2020	233000	225.152,78	144.473,03	80.679,75	31.250,00	0,00	49.429,75
1/1/2020	233100	476.187,82	376.982,02	99.205,80	15.000,00	0,00	84.205,80
1/1/2020	233100	7.943,03	4.832,00	3.111,03	208,33	0,00	2.902,70
1/1/2020	233100	221.279,50	154.895,65	66.156,76	5.000,00	0,00	61.383,85
1/1/2020	233100	210.921,68	147.645,18	63.276,50	2.166,67	0,00	61.109,83
1/1/2020	233100	109.392,00	42.845,20	66.546,80	1.666,67	0,00	64.880,13
1/1/2020	233100	3.514,57	1.405,83	2.108,74	666,67	0,00	1.442,07
1/1/2020	234000	8.183,65	0,00	8.183,65	146.666,67	138.483,02	0,00
9/15/2020	231100	1.731.450,00	0,00	1.731.450,00	2.743.117,03	1.011.667,03	0,00
1/1/2020	233200	4.315,56	1.618,33	2.697,23	3.333,36	636,10	
1/1/2020	233200	5.916,38	1.479,10	4.437,28	5.000,00	562,72	
2/17/2020	234000	2.011,84	301,78	1.710,06	88.333,33	86.623,27	
1/1/2020	233214	59,65	59,65	0,00	250,00	250,00	
1/1/2020	233214	115,08	115,08	0,00	250,00	250,00	
1/1/2020	235104	51,40	51,40	0,00	250,00	250,00	
1/1/2020	233210	1.576,03	1.076,94	499,09	333,33		165,76
1/1/2020	233214	338,06	338,06	0,00	250,00	250,00	
1/1/2020	233214	338,06	338,06	0,00	250,00	250,00	
1/1/2020	233214	309,72	309,72	0,00	250,00	250,00	
1/1/2020	233210	3.733,46	2.551,22	1.182,24	750,00		432,24
1/1/2020	233214	91,89	91,89	0,00	250,00	250,00	
1/1/2020	233210	1.258,00	859,63	398,37	250,00		148,37
1/1/2020	233210	2.404,63	1.643,15	761,48	500,00		261,48
1/1/2020	233214	59,82	59,82	0,00	250,00	250,00	
1/1/2020	233210	1.122,18	766,84	355,34	250,00		105,34
1/1/2020	233214	468,99	468,99	0,00	250,00	250,00	
1/1/2020	233210	1.296,11	885,67	410,44	250,00		160,44
1/1/2020	233210	2.592,22	1.771,34	820,88	583,33		237,55
1/1/2020	233214	29,85	29,85	0,00	250,00	250,00	
1/1/2020	233214	15,26	15,26	0,00	250,00	250,00	
1/1/2020	233214	29,85	29,85	0,00	250,00	250,00	
1/1/2020	233214	384,59	384,59	0,00	250,00	250,00	
1/1/2020	233214	29,85	29,85	0,00	250,00	250,00	
1/1/2020	233214	17,91	17,91	0,00	250,00	250,00	
1/1/2020	233210	43.236,28	29.544,80	13.691,48	8.750,00		4.941,48
1/1/2020	233214	450,79	450,79	0,00	250,00	250,00	
1/1/2020	233214	222,27	222,27	0,00	250,00	250,00	
1/1/2020	233214	40,96	40,96	0,00	250,00	250,00	
1/1/2020	233214	34,13	34,13	0,00	250,00	250,00	
1/1/2020	233210	33.928,77	23.184,68	10.744,09	7.500,00		3.244,09
1/1/2020	233214	230,99	230,99	0,00	250,00	250,00	
1/1/2020	233214	140,09	140,09	0,00	250,00	250,00	
1/1/2020	233210	1.997,80	1.365,16	632,64	416,67		215,97
1/1/2020	233210	52.345,11	35.769,15	16.575,96	11.666,67		4.909,29
1/1/2020	233210	4.189,32	2.862,69	1.326,63	1.250,00		76,63
1/1/2020	233213	516,62	516,62	0,00	250,00	250,00	
1/1/2020	233214	38,92	38,92	0,00	250,00	250,00	
1/1/2020	233214	156,43	156,43	0,00	250,00	250,00	

1/1/2020	233214	31,43	31,43	0,00	250,00	250,00	
1/1/2020	233210	1.126,48	769,77	356,71	333,33		23,38
1/1/2020	233214	20,06	20,06	0,00	250,00	250,00	
1/1/2020	233214	858,94	858,94	0,00	250,00	250,00	
1/1/2020	233214	157,82	157,82	0,00	250,00	250,00	
1/1/2020	233214	999,66	999,66	0,00	250,00	250,00	
1/1/2020	233213	719,14	719,14	0,00	250,00	250,00	
1/1/2020	233213	538,59	538,59	0,00	250,00	250,00	
1/1/2020	233214	127,51	127,51	0,00	250,00	250,00	
1/1/2020	233210	3.155,94	2.156,54	999,40	833,33		166,07
1/1/2020	235100	4.768,01	3.258,13	1.509,88	1.250,00		259,88
1/1/2020	235100	4.796,39	3.277,54	1.518,85	1.250,00		268,85
1/1/2020	235100	10.226,62	6.988,18	3.238,44	2.500,00		738,44
1/1/2020	233210	1.837,02	1.255,29	581,73	416,67		165,06
1/1/2020	235104	326,34	326,34	0,00	250,00	250,00	
1/1/2020	238006	108,38	108,38	0,00	250,00	250,00	
1/1/2020	233210	3.165,83	2.005,01	1.160,82	1.250,00	89,18	
1/1/2020	233210	3.201,00	2.027,30	1.173,70	1.250,00	76,30	
1/1/2020	233210	3.492,00	2.211,60	1.280,40	1.250,00		30,40
1/1/2020	233210	8.730,00	5.310,75	3.419,25	2.500,00		919,25
1/1/2020	238001	1.028,00	599,67	428,33	333,33		95,00
1/1/2020	233210	4.112,00	2.398,68	1.713,32	1.666,67		46,65
1/1/2020	238006	242,55	242,55	0,00	333,33	333,33	
1/1/2020	233213	4.934,40	4.934,40	0,00	250,00	250,00	
1/1/2020	233213	1.781,82	1.781,82	0,00	250,00	250,00	
1/1/2020	233214	30,06	30,06	0,00	250,00	250,00	
1/1/2020	233212	932,48	466,24	466,24	333,33		132,91
1/1/2020	233214	89,27	89,27	0,00	250,00	250,00	
1/1/2020	235501	1.202,82	275,65	927,17	833,33		93,84
1/1/2020	233210	125.821,36	96.463,05	29.358,31	20.833,33		8.524,98
1/16/2020	234000	1.316,06	460,62	855,44	31.946,67	31.091,23	
1/22/2020	234000	2.821,26	846,38	1.974,88	83.333,33	81.358,45	
1/16/2020	234000	2.130,00	284,00	1.846,00	87.500,00	85.654,00	
1/1/2020	233240	16.420,45	16.420,45	0,00	3.020,00	3.020,00	
1/1/2020	233214	15,27	15,27	0,00	83,33	83,33	
1/1/2020	233214	91,89	91,89	0,00	1.666,67	1.666,67	
1/1/2020	233214	91,72	91,72	0,00	1.666,67	1.666,67	
1/1/2020	233214	98,73	98,73	0,00	166,67	166,67	
1/1/2020	233211	48,95	48,95	0,00	83,33	83,33	
1/1/2020	233210	10.074,40	4.449,53	5.624,87	833,33		4.791,54
1/1/2020	233213	4.934,40	4.934,40	0,00	416,67	416,67	
1/1/2020	233210	7.096,32	2.838,53	4.257,79	2.916,67		1.341,12
TOTAL		6.173.116,45	3.456.484,40	2.716.404,96	3.932.496,21	1.983.510,56	767.646,43

TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION NON CONSOLIDES

Exercice du 01/01/2020 Au 31/12/2020

Raison sociale de la Société émettrice	Secteur d'activité	Capital social	Participation au capital en %	Prix d'acquisition global	Valeur comptable nette	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au C.P.C de l'exercice
						Date de clôture	Situation nette	Résultat net	
ARADEI CAPITAL	HOLDING	1.064.578.300,00	43,7%	963.925.589,30	963.925.589,30	12/31/2020	2.275.921.232,60	44.823.882,75	75.201.326,01
BERKANE PLAZA S.A.R.L	CONSTRUCTION ET GESTION DES LOCAUX	100.000,00	67%	67.000,00	67.000,00	12/31/2020			
AMETHIS FINANCE SCS SICAR	FONDS D'INVESTISSEMENT			66.309.613,31	66.309.613,31	12/31/2020			
SILAV	PROMOTION IMMOBILIERE	300.000,00	100%	300.000,00	300.000,00	12/31/2020	296.917,50	-3.082,50	
RETAIL HOLDING AFRICA	GRANDE DISTRIBUTION	881.828.100,00	0%	70.747,78	70.747,78	12/31/2020	889.073.727,90	19.601.028,73	
MOULAT EL KHEIR SA	Gestion d'exploitation commerciales ou industrielles ou Agricole de Service Civil Ou Militaire	3.000.000,00	20%	600.000,00	600.000,00	12/31/2020	677.308,94	-327.733,57	
ARADI SUD	CONSTRUCTION OU ACQUISITION IMMEUBLES EN VUE LOCATION	300.000,00	100%	300.000,00	300.000,00	12/31/2020	299.340,00	-660,00	
LAAYOUNE LV	SUPERMARCHÉ POUR ACHAT ET VENTE TOUTS PRODUITS DE CONSOMMATION COURANTE	300.000,00	100%	300.000,00	300.000,00	12/31/2020	299.340,00	-660,00	
GREENTEK MEDIA	Casablanca- 7 Rue Messaoudi, Résidence JE Invest, 3ème étage	100.000,00	100%	120.000,00	120.000,00	12/31/2020	56.182,54	-20.962,60	
RMK	Consiel en ENTIC et applications liées à la gestion	93.541.700,00	4%	24.999.849,00	24.999.849,00	12/31/2020	117.370.036,06	-5.809.694,11	
LABEL FILIERE SARL	Nourisseur de vache, boucher marechant et demo gros	300.000,00	50%	150.000,00	150.000,00	12/31/2020	300.000,00	0,00	
LA STE LBVEX	Import export	300.000,00	100%	300.000,00	300.000,00	12/31/2020	300.000,00	0,00	
TOTAL				1.057.442.799,39	1.057.442.799,39		3.284.594.085,54	58.262.118,70	75.201.326,01

TABLEAU DES PROVISIONS

Exercice du 01/01/2020 Au 31/12/2020

NATURE	Montant fin exercice	DOTATIONS			REPRISES			Montant fin exercice
		D'exploitation	Financières	Non courantes	D'exploitation	Financières	Non courantes	
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé								
2. Provisions réglementées								
3. Provisions durables pour risques et charges	8.119.297,94	113.991,21	-	1.083.728,65	142.062,45	-	924.054,52	8.250.900,83
SOUS TOTAL (A)	8.119.297,94	113.991,21	-	1.083.728,65	142.062,45	-	924.054,52	8.250.900,83
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	12.143.857,44	931.734,44	-	-	3.992.183,48	-	-	9.083.408,40
5. Autres provisions pour risques et charges	521.589,21	2.044.044,00	118.208,94	-	-	358.584,22	-	2.325.257,93
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie								
SOUS TOTAL (B)	12.665.446,65	2.975.778,44	118.208,94	-	3.992.183,48	358.584,22	-	11.408.666,33
TOTAL (A+B)	20.784.744,59	3.089.769,65	118.208,94	1.083.728,65	4.134.245,93	358.584,22	924.054,52	19.659.567,16

TABLEAU DES CREANCES								
Exercice du 01/01/2020 Au 31/12/2020								
CREANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES			
		PLUS D'UN AN	MOINS D'UN AN	ECHUES ET NON RECOUVREES	MONTANT EN DEVISES	MONTANTS SUR ETAT ET ORGANISMES PUBLICS	MONTANTS SUR LES ENTREPRISES LIEES	MONTANTS REPRESENTES PAR EFFETS
DE L'ACTIF IMMOBILISE	32.834.850,06	32.834.850,06	-	-	-	-	-	-
* Prêts immobilisés								
* Autres créances financières	32.834.850,06	32.834.850,06						
DE L'ACTIF CIRCULANT	1.713.158.156,97	-	1.713.158.156,97	-	-	634.664.690,42	-	-
* Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	152.075.633,04		152.075.633,04					
* Clients et comptes rattachés	817.127.110,19		817.127.110,19					
* Personnel	11.336.944,38		11.336.944,38					
* Etat	634.664.690,42		634.664.690,42			634.664.690,42		
* Comptes d'associés	2.000.000,00		2.000.000,00					
* Autres débiteurs	87.156.699,43		87.156.699,43					
* Comptes de régularisation-Actif	8.797.079,51		8.797.079,51					

TABLEAU DES DETTES								
Exercice du 01/01/2020 Au 31/12/2020								
DETTES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES			
		PLUS D'UN AN	MOINS D'UN AN	ECHUES ET NON PAYEES	MONTANT EN DEVISES	MONTANTS VIS-A-VIS DE L'ETAT ET ORGANISMES PUBLICS	MONTANTS VIS-A-VIS DES ENTREPRISES LIEES	MONTANTS REPRESENTES PAR EFFETS
DE FINANCEMENT	3.020.604.826,91	2.307.965.939,91	712.638.887,00	-	-	-	-	-
* Emprunts obligataires	1.766.228.571,43	1.226.657.142,86	539.571.428,57					
* Autres dettes de financement	1.254.376.255,48	1.081.308.797,05	173.067.458,43					
DU PASSIF CIRCULANT	3.710.467.985,30	-	3.710.467.985,30	-	-	308.636.585,88	-	-
* Fournisseurs et comptes rattachés	3.305.585.338,14		3.305.585.338,14					
* Clients créditeurs, avances et acomptes	65.146.848,36		65.146.848,36					
* Personnel	7.328.241,89		7.328.241,89					
* Organismes sociaux	17.428.937,56		17.428.937,56			17.428.937,56		
* Etat	291.207.648,32		291.207.648,32			291.207.648,32		
* Comptes d'associés	229.738,25		229.738,25					
* Autres créances	3.098.737,82		3.098.737,82					
* Comptes de régularisation-Passif	20.442.494,96		20.442.494,96					

TABLEAU DES SURETES REELLES DONNEES OU RUCUES

Exercice du 01/01/2020 Au 31/12/2020

TIRES CREDITEURS OU DEBITEURS	MONTANT COUVERT PAR LA SURETE	NATURE	DATE ET LIEU D'INSCRIPTION	OBJET (2) (3)	VALEUR COMPTABLE NETTE DE LA SURETE DONNEE A LA DATE DE CLOTURE
SURETES DONNEES	393.602.032,50	(2) (3)	RABAT	BANQUES	393.602.032,50
SURETE RECUES			NEANT		

ENGAGEMENTS HORS BILAN

Exercice du 01/01/2020 Au 31/12/2020

ENGAGEMENTS DONNES	MONTANT EXERCICE	MONTANT EXERCICE PRECEDENT
* Avals et cautions		
* Engagement en matière de pensions de de retraites et obligations similaires	94.780,00	94.780,00
* Autres engagements donnés		
ENGAGEMENTS RECUS	MONTANT EXERCICE	MONTANT EXERCICE PRECEDENT
* Avals et cautions	3.869.000,00	5.329.000,00
* Autres engagements reçus		

TABLEAU DES BIENS EN CREDIT BAIL

Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020

Rubriques	Date de la 1 ^{ère} échéance	Durée du contrat en mois	Valeur estimée du bien à la date du contrat	Durée théorique d'amortissement du bien	Cumul des exercices précédents des redevances	Montant de l'exercice des redevances	Redevances restant à payer		Prix d'achat résiduel en fin de contrat	Observations
							A moins d'un an	A plus d'un an		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
LEASING IMMOBILIER	12/1/2009	240	19.250.000,00	240	16.800.311,55	1.666.146,60	1.666.146,60	13.190.327,25	1.925.000,00	358780
LEASING MOBILIER	1/1/2013	120	29.310.910,29	120	29.455.444,40	3.951.543,00	3.951.543,00	3.951.543,00	293.109,10	398980
LEASING IMMOBILIER	7/1/2011	240	195.000.000,00	240	143.461.712,76	17.292.673,56	16.877.848,56	160.339.561,32	19.500.000,00	398960
LEASING IMMOBILIER	11/1/2013	240	18.819.425,61	240	10.044.754,08	1.628.879,04	1.628.879,04	19.275.068,64	1.881.943,00	55428
LEASING MAT. TRANSPORT	4/5/2015	60	361.938,33	60	397.178,85	20.904,15	-	-	3.619,38	17881
LEASING MAT. TRANSPORT	3/31/2015	60	393.934,17	60	441.426,98	15.221,62	-	-	3.939,34	396980
LEASING MOBILIER	3/31/2015	60	466.550,00	60	522.802,72	18.027,68	-	-	4.665,50	795070
LEASING MOBILIER	3/31/2015	60	441.637,00	60	494.880,94	17.064,86	-	-	4.416,37	795090
LEASING MOBILIER	2/20/2015	60	127.800,00	60	145.676,90	2.469,10	-	-	1.278,00	800930
LEASING MOBILIER	2/20/2015	60	127.800,00	60	145.676,90	2.469,10	-	-	1.278,00	800940
LEASING MAT. TRANSPORT	5/31/2015	60	257.850,83	60	277.339,44	19.809,96	-	-	2.578,51	143629
LEASING MOBILIER	8/20/2015	60	261.100,00	60	265.789,70	35.104,30	-	-	2.611,00	145322
LEASING MOBILIER	8/15/2015	60	263.224,00	60	267.952,10	35.389,90	-	-	2.632,24	145837
LEASING MOBILIER	11/10/2015	60	127.800,00	60	122.731,50	24.546,30	-	-	1.278,00	149803
LEASING MAT. TRANSPORT	8/25/2016	60	224.776,66	60	175.967,49	51.502,68	30.043,23	-	2.247,77	417660
LEASING MAT. TRANSPORT	11/30/2016	60	371.937,33	60	268.278,10	84.719,40	70.599,50	-	3.719,37	421890
LEASING MAT. TRANSPORT	10/15/2016	60	148.802,50	60	110.155,50	33.894,00	25.420,50	-	1.488,03	419560
LEASING MAT. TRANSPORT	8/1/2016	60	373.357,33	60	290.563,31	85.042,92	49.608,37	-	3.733,57	419590
LEASING MOBILIER	8/25/2016	60	183.088,00	60	142.487,30	41.703,60	24.327,10	-	1.830,88	419940
LEASING MOBILIER	5/1/2016	48	146.600,00	48	151.217,88	13.747,08	-	-	100,00	18688
LEASING IMMOBILIER	1/1/2016	240	69.888.000,00	240	11.162.396,48	4.629.422,97	3.494.400,00	50.601.780,55	5.000.000,00	979510
LEASING MAT. TRANSPORT	12/10/2015	60	107.950,58	60	101.596,11	22.807,29	-	-	1.079,51	151385
LEASING MOBILIER	3/20/2016	60	288.966,00	60	255.305,52	66.601,44	11.100,24	-	2.889,66	155058
LEASING MOBILIER	3/25/2016	60	1.103.030,00	60	974.542,20	254.228,40	42.371,40	-	11.030,30	155201
LEASING MAT. TRANSPORT	1/20/2016	60	113.224,00	60	97.217,76	24.304,44	-	-	1.054,51	151873
LEASING MAT. TRANSPORT	11/25/2015	60	113.753,40	60	101.743,50	20.348,70	-	-	1.059,45	149802
LEASING MOBILIER	1/25/2016	60	98.600,00	60	90.901,44	22.725,36	-	-	986,00	145323
LEASING MAT. TRANSPORT	5/3/2016	60	113.024,00	60	89.386,00	24.378,00	8.126,00	-	1.057,70	158421
LEASING MAT. TRANSPORT	5/25/2016	60	113.024,00	60	89.386,00	24.378,00	8.126,00	-	1.057,70	158422
LEASING MOBILIER	2/10/2016	60	1.274.250,00	60	1.150.289,28	293.690,88	24.474,24	-	12.742,50	146728
LEASING MAT. TRANSPORT	8/10/2016	60	373.357,33	60	294.011,41	86.052,12	50.197,07	-	3.733,57	163487
LEASING MAT. TRANSPORT	1/15/2016	60	105.945,44	60	97.673,76	24.418,44	-	-	1.059,45	151374
LEASING MOBILIER	10/5/2016	60	249.610,00	60	185.875,95	57.192,60	42.894,45	-	2.496,10	68053
LEASING MOBILIER	8/5/2016	60	226.049,00	60	176.963,38	51.794,16	30.213,26	-	2.260,49	67943
LEASING MOBILIER	8/25/2016	60	214.627,00	60	168.021,69	49.177,08	28.686,63	-	2.146,27	67800
LEASING MOBILIER	8/1/2016	60	1.530.703,00	60	1.198.309,05	350.724,60	204.589,35	-	15.307,03	67685
LEASING MOBILIER	4/5/2017	60	1.771.955,00	60	1.095.550,17	398.381,88	398.381,88	99.595,47	17.719,55	19689
LEASING MAT. TRANSPORT	7/5/2017	60	368.069,00	60	206.878,80	82.751,52	82.751,52	41.375,76	3.680,69	19700
LEASING MAT. TRANSPORT	4/15/2017	60	107.702,98	60	66.589,71	24.214,44	24.214,44	6.053,61	1.077,03	19701
LEASING MAT. TRANSPORT	11/14/2017	60	230.833,33	60	112.712,08	52.020,96	52.020,96	43.350,80	2.308,33	20166
LEASING MOBILIER	1/25/2017	60	96.000,00	60	65.988,72	21.996,24	21.996,24	-	960,00	67929
LEASING MOBILIER	1/25/2017	60	122.000,00	60	83.860,92	27.953,64	27.953,64	-	1.220,00	68006
LEASING MAT. TRANSPORT	1/31/2017	60	315.658,33	60	216.978,48	72.326,16	72.326,16	-	3.156,58	68868
LEASING MAT. TRANSPORT	6/5/2017	60	263.771,67	60	152.834,65	59.161,80	59.161,80	24.650,75	2.637,72	69718

LEASING MAT. TRANSPORT	6/5/2017	60	238.684,17	60	138.298,44	53.534,88	53.534,88	22.306,20	2.386,84	69720
LEASING MAT. TRANSPORT	2/25/2017	60	193.270,83	60	127.793,75	43.815,00	43.815,00	3.651,25	1.932,71	426790
LEASING MAT. TRANSPORT	1/1/2017	60	321.283,33	60	218.507,40	72.835,80	72.835,80	-	3.212,83	426800
LEASING MAT. TRANSPORT	1/31/2017	60	340.271,67	60	231.420,60	77.140,20	77.140,20	-	3.402,72	426810
LEASING MAT. TRANSPORT	4/20/2017	60	272.938,33	60	170.360,19	61.949,16	61.949,16	15.487,29	2.729,38	430920
LEASING MAT. TRANSPORT	5/17/2017	60	221.604,17	60	134.127,36	50.297,76	50.297,76	16.765,92	2.216,04	430930
LEASING MAT. TRANSPORT	6/15/2017	60	215.938,33	60	126.763,96	49.069,92	49.069,92	20.445,80	2.159,38	432490
LEASING MOBILIER	7/10/2017	60	122.800,00	60	69.762,90	27.905,16	27.905,16	13.952,58	1.228,00	432500
LEASING MOBILIER	7/10/2017	60	480.154,00	60	327.331,08	109.110,36	109.110,36	54.555,18	4.801,54	432510
LEASING MAT. TRANSPORT	9/1/2017	60	701.551,93	60	368.906,44	158.102,76	158.102,76	105.401,84	7.015,52	436690
LEASING MOBILIER	9/1/2017	60	125.107,00	60	65.786,56	28.194,24	28.194,24	18.796,16	1.251,07	437300
LEASING MOBILIER	10/27/2017	60	1.233.805,00	60	625.617,00	278.052,00	278.052,00	208.539,00	12.338,05	437550
LEASING MAT. TRANSPORT	11/5/2017	60	165.764,83	60	81.325,40	37.534,80	37.534,80	31.279,00	1.657,65	439360
LEASING MOBILIER	12/25/2017	60	745.576,00	60	350.050,00	168.024,00	168.024,00	154.022,00	7.455,76	442090
LEASING MAT. TRANSPORT	12/25/2017	60	239.517,33	60	112.454,00	53.977,92	53.977,92	49.479,76	2.395,17	442110
LEASING MOBILIER	12/25/2017	60	148.200,00	60	69.580,25	33.398,52	33.398,52	30.615,31	1.482,00	442890
LEASING MOBILIER	3/10/2017	60	1.444.500,00	60	930.037,70	328.248,60	328.248,60	54.708,10	14.445,00	1165440
LEASING MOBILIER	1/1/2017	60	580.310,00	60	395.609,40	131.869,80	131.869,80	-	5.803,10	1166930
LEASING MOBILIER	1/1/2017	60	4.181.512,40	60	2.850.624,72	950.208,24	950.208,24	-	41.815,12	1167220
LEASING IMMOBILIER	7/31/2017	240	23.830.000,00	240	2.586.306,30	1.034.522,52	1.034.522,52	16.035.099,06	4.766.000,00	1184680
LEASING IMMOBILIER	7/31/2017	240	37.800.000,00	240	5.335.000,20	2.134.000,08	2.134.000,08	33.077.001,24	7.560.000,00	1184700
LEASING IMMOBILIER	7/31/2017	240	21.826.000,00	240	1.102.956,90	441.182,76	441.182,76	6.838.332,78	4.365.200,00	1184720
LEASING MOBILIER	12/25/2017	60	2.104.000,00	60	987.834,25	474.160,44	474.160,44	434.647,07	21.040,00	1239420
LEASING MAT. TRANSPORT	1/15/2018	60	221.887,34	60	100.009,68	50.004,84	50.004,84	50.004,84	2.218,87	20259
LEASING MOBILIER	2/5/2018	60	208.546,00	60	90.079,96	46.998,24	46.998,24	50.914,76	2.085,46	71079
LEASING MAT. TRANSPORT	2/20/2018	60	286.929,00	60	123.936,88	64.662,72	64.662,72	70.051,28	2.869,29	444090
LEASING MAT. TRANSPORT	2/20/2018	60	306.048,99	60	132.195,72	68.971,68	68.971,68	74.719,32	3.060,49	444140
LEASING IMMOBILIER	3/1/2019	240	18.435.208,00	240	1.052.920,15	1.037.862,06	1.529.380,32	26.254.362,16	184.352,08	74088
LEASING MAT. TRANSPORT	2/20/2018	60	108.181,30	60	46.728,18	24.379,92	24.379,92	26.411,58	1.081,81	445280
LEASING MAT. TRANSPORT	2/28/2018	60	184.361,67	60	79.633,59	41.547,96	41.547,96	45.010,29	1.843,62	445150
LEASING MAT. TRANSPORT	12/30/2017	60	365.190,00	60	165.382,80	89.582,35	82.691,40	75.800,45	3.651,90	441010
LEASING MOBILIER	1/15/2018	60	229.200,00	60	103.305,60	51.652,80	51.652,80	51.652,80	2.292,00	441460
LEASING MAT. TRANSPORT	12/15/2017	60	240.809,17	60	113.060,50	54.269,04	54.269,04	49.746,62	2.408,09	442210
LEASING MAT. TRANSPORT	1/20/2018	60	210.525,00	60	94.888,32	47.444,16	47.444,16	47.444,16	2.105,25	443160
LEASING MAT. TRANSPORT	2/28/2018	60	108.181,30	60	46.728,18	24.379,92	24.379,92	26.411,58	1.081,81	445240
LEASING MOBILIER	1/25/2018	60	208.546,00	60	93.996,48	46.998,24	46.998,24	46.998,24	2.085,46	444060
LEASING MOBILIER	3/25/2018	60	96.200,00	60	39.746,30	21.679,80	21.679,80	25.293,10	962,00	443190
LEASING MAT. TRANSPORT	1/1/2018	60	230.833,33	60	104.041,92	52.020,96	52.020,96	52.020,96	2.308,33	444120
LEASING MAT. TRANSPORT	1/20/2018	60	230.733,32	60	103.996,80	51.998,40	51.998,40	51.998,40	2.307,33	444130
LEASING MAT. TRANSPORT	4/10/2018	60	129.800,83	60	51.191,07	29.252,04	29.252,04	36.565,05	1.298,01	1271250
LEASING MAT. TRANSPORT	4/10/2018	60	129.800,83	60	51.191,07	29.252,04	29.252,04	36.565,05	1.298,01	1271270
LEASING MAT. TRANSPORT	4/15/2018	60	338.783,33	60	133.610,19	76.348,68	76.348,68	95.435,85	3.387,83	448840
LEASING MAT. TRANSPORT	4/15/2018	60	160.020,83	60	63.109,41	36.062,52	36.062,52	45.078,15	1.600,21	448890
LEASING MOBILIER	4/20/2018	60	122.800,00	60	48.430,20	27.674,40	27.674,40	34.593,00	1.228,00	447010
LEASING MAT. TRANSPORT	4/25/2018	60	160.020,83	60	63.109,41	36.062,52	36.062,52	45.078,15	1.600,21	448160
LEASING MAT. TRANSPORT	5/1/2018	60	285.000,00	60	107.046,60	64.227,96	64.227,96	85.637,28	2.850,00	448850
LEASING MAT. TRANSPORT	5/15/2018	60	119.530,01	60	44.895,80	26.937,48	26.937,48	35.916,64	1.195,30	448340
LEASING MAT. TRANSPORT	5/15/2018	60	119.530,01	60	44.895,80	26.937,48	26.937,48	35.916,64	1.195,30	448350
LEASING MAT. TRANSPORT	5/15/2018	60	119.530,01	60	44.895,80	26.937,48	26.937,48	35.916,64	1.195,30	448360

LEASING MAT. TRANSPORT	6/5/2018	60	344.733,33	60	123.008,47	77.689,56	77.689,56	110.060,21	3.447,33	452580
LEASING MOBILIER	6/25/2018	60	122.800,00	60	43.817,80	27.674,40	27.674,40	39.205,40	1.228,00	451500
LEASING MAT. TRANSPORT	8/15/2018	60	121.755,01	60	38.871,69	27.438,84	27.438,84	43.444,83	1.217,55	454830
LEASING MAT. TRANSPORT	8/15/2018	60	145.866,67	60	46.569,63	32.872,68	32.872,68	52.048,41	1.458,67	455820
LEASING MOBILIER	9/5/2018	60	293.616,00	60	88.226,24	66.169,68	66.169,68	110.282,80	2.936,16	444950
LEASING MAT. TRANSPORT	9/5/2018	60	199.413,66	60	59.920,16	44.940,12	44.940,12	74.900,20	1.994,14	455810
LEASING MAT. TRANSPORT	9/5/2018	60	125.152,34	60	37.606,08	28.204,56	28.204,56	47.007,60	1.251,52	454840
LEASING MAT. TRANSPORT	9/5/2018	60	125.152,34	60	37.606,08	28.204,56	28.204,56	47.007,60	1.251,52	454860
LEASING MAT. TRANSPORT	9/5/2018	60	125.152,34	60	37.606,08	28.204,56	28.204,56	47.007,60	1.251,52	454870
LEASING MOBILIER	9/10/2018	60	334.322,00	60	100.457,76	75.343,32	75.343,32	125.572,20	3.343,22	452520
LEASING MOBILIER	9/10/2018	60	283.996,00	60	85.335,68	64.001,76	64.001,76	106.669,60	2.839,96	454930
LEASING MAT. TRANSPORT	9/10/2018	60	203.842,41	60	61.250,88	45.938,16	45.938,16	76.563,60	2.038,42	456440
LEASING MAT. TRANSPORT	10/1/2018	60	149.386,32	60	42.082,35	33.665,88	33.665,88	58.915,29	1.493,86	1294340
LEASING MAT. TRANSPORT	10/5/2018	60	341.184,00	60	96.112,20	76.889,76	76.889,76	134.557,08	3.411,84	457720
LEASING MOBILIER	10/15/2018	60	92.800,00	60	26.141,85	20.913,48	20.913,48	36.598,59	928,00	455830
LEASING MAT. TRANSPORT	1/1/2018	60	229.116,66	60	103.268,16	51.634,08	51.634,08	51.634,08	2.291,17	1246870
LEASING MOBILIER	10/25/2018	60	309.164,00	60	87.092,10	69.673,68	69.673,68	121.928,94	3.091,64	72129
LEASING MOBILIER	11/25/2018	60	280.966,00	60	73.871,98	63.318,84	63.318,84	116.084,54	2.809,66	73121
LEASING MAT. TRANSPORT	11/25/2019	48	1.925.071,02	48	88.079,36	528.476,16	528.476,16	968.872,96	19.250,71	483640
LEASING MAT. TRANSPORT	12/12/2018	60	109.802,21	60	26.807,30	24.745,20	24.745,20	47.428,30	1.098,02	461460
LEASING MAT. TRANSPORT	12/12/2018	60	124.009,34	60	30.275,83	27.946,92	27.946,92	53.564,93	1.240,09	462100
LEASING MOBILIER	2/25/2019	60	2.291.668,50	60	473.415,80	516.453,60	516.453,60	1.075.945,00	22.916,69	463630
LEASING MOBILIER	2/25/2019	60	137.519,30	60	28.408,93	30.991,56	30.991,56	64.565,75	1.375,19	463940
LEASING MAT. TRANSPORT	12/25/2018	60	285.000,00	60	69.580,29	64.227,96	64.227,96	123.103,59	2.850,00	461430
LEASING MOBILIER	2/25/2019	60	92.243,30	60	19.055,74	20.788,08	20.788,08	43.308,50	922,43	463960
LEASING MAT. TRANSPORT	12/31/2018	60	134.404,69	60	32.813,82	30.289,68	30.289,68	58.055,22	1.344,05	462080
LEASING MOBILIER	2/25/2019	60	138.600,00	60	28.632,12	31.235,04	31.235,04	65.073,00	1.386,00	463970
LEASING MOBILIER	2/25/2019	60	183.876,00	60	37.985,31	41.438,52	41.438,52	86.330,25	1.838,76	464840
LEASING MOBILIER	4/1/2019	60	96.400,00	60	16.293,60	21.724,80	21.724,80	48.880,80	964,00	83064
LEASING MOBILIER	4/1/2019	60	96.400,00	60	16.293,60	21.724,80	21.724,80	48.880,80	964,00	83065
LEASING MAT. TRANSPORT	1/1/2019	60	1.253.700,00	60	282.535,56	282.535,56	282.535,56	565.071,12	12.537,00	464360
LEASING MOBILIER	1/1/2019	60	126.400,00	60	28.485,72	28.485,72	28.485,72	56.971,44	1.264,00	464590
LEASING MOBILIER	1/1/2019	60	126.400,00	60	28.485,72	28.485,72	28.485,72	56.971,44	1.264,00	464600
LEASING MOBILIER	4/1/2019	60	126.400,00	60	21.364,29	28.485,72	28.485,72	64.092,87	1.264,00	83066
LEASING MOBILIER	4/15/2019	60	96.400,00	60	16.293,60	21.724,80	21.724,80	48.880,80	964,00	470040
LEASING MOBILIER	4/15/2019	60	96.400,00	60	16.293,60	21.724,80	21.724,80	48.880,80	964,00	470060
LEASING MOBILIER	4/25/2019	60	96.400,00	60	16.293,60	21.724,80	21.724,80	48.880,80	964,00	73707
LEASING MOBILIER	5/1/2019	60	280.966,00	60	42.212,56	63.318,84	63.318,84	147.743,96	2.810,00	82229
LEASING MOBILIER	5/1/2019	60	171.472,00	60	25.762,08	38.643,12	38.643,12	90.167,28	1.715,00	83063
LEASING MOBILIER	5/5/2019	60	142.304,00	60	21.379,92	32.069,88	32.069,88	74.829,72	1.423,04	470080
LEASING MOBILIER	5/10/2019	60	114.881,30	60	17.259,84	25.889,76	25.889,76	60.409,44	1.148,81	470540
LEASING MAT. TRANSPORT	5/5/2019	60	121.784,17	60	18.296,96	27.445,44	27.445,44	64.039,36	1.217,84	470390
LEASING MAT. TRANSPORT	5/15/2019	60	121.784,17	60	18.296,96	27.445,44	27.445,44	64.039,36	1.217,84	470410
LEASING MAT. TRANSPORT	5/5/2019	60	121.784,17	60	18.296,96	27.445,44	27.445,44	64.039,36	1.217,84	470420
LEASING MAT. TRANSPORT	5/15/2019	60	106.439,41	60	15.991,52	23.987,28	23.987,28	55.970,32	1.064,39	470710
LEASING MOBILIER	5/25/2019	60	96.400,00	60	14.483,20	21.724,80	21.724,80	50.691,20	964,00	73749
LEASING MOBILIER	5/25/2019	60	68.600,00	60	10.306,56	15.459,84	15.459,84	36.072,96	686,00	473350
LEASING MOBILIER	5/31/2019	60	114.881,30	60	17.259,84	25.889,76	25.889,76	60.409,44	1.148,81	473360
LEASING MOBILIER	5/31/2019	60	104.948,30	60	15.767,52	23.651,28	23.651,28	55.186,32	1.049,48	471810

LEASING MOBILIER	6/20/2019	60	192.640,00	60	25.324,60	43.413,60	43.413,60	104.916,20	1.926,40	471820
LEASING MOBILIER	5/20/2019	60	335.302,00	60	44.079,07	75.564,12	75.564,12	182.613,29	3.353,02	471850
LEASING MAT. TRANSPORT	7/1/2019	60	346.329,83	60	39.024,66	78.049,32	78.049,32	195.123,30	3.463,30	479470
LEASING MOBILIER	7/25/2019	60	96.400,00	60	10.862,40	21.724,80	21.724,80	54.312,00	964,00	75353
LEASING MOBILIER	7/25/2019	60	96.400,00	60	10.862,40	21.724,80	21.724,80	54.312,00	964,00	75355
LEASING MAT. TRANSPORT	8/15/2019	60	125.689,16	60	11.802,30	28.325,52	28.325,52	73.174,26	1.256,89	477070
LEASING MAT. TRANSPORT	8/15/2019	60	125.689,16	60	11.802,30	28.325,52	28.325,52	73.174,26	1.256,89	477090
LEASING MAT. TRANSPORT	8/15/2019	60	125.689,16	60	11.802,30	28.325,52	28.325,52	73.174,26	1.256,89	477100
LEASING MAT. TRANSPORT	8/15/2019	60	169.743,00	60	15.938,95	38.253,48	38.253,48	98.821,49	1.697,43	477110
LEASING MAT. TRANSPORT	8/15/2019	60	169.743,00	60	15.938,95	38.253,48	38.253,48	98.821,49	1.697,43	477120
LEASING MAT. TRANSPORT	8/15/2019	60	169.743,00	60	15.938,95	38.253,48	38.253,48	98.821,49	1.697,43	477130
LEASING MAT. TRANSPORT	8/15/2019	60	109.802,21	60	10.310,50	24.745,20	24.745,20	63.925,10	1.098,02	477140
LEASING MAT. TRANSPORT	8/15/2019	60	109.802,21	60	10.310,50	24.745,20	24.745,20	63.925,10	1.098,02	477150
LEASING MAT. TRANSPORT	9/5/2019	60	121.583,33	60	9.133,40	27.400,20	27.400,20	73.067,20	1.215,83	477010
LEASING MAT. TRANSPORT	9/5/2019	60	121.583,33	60	9.133,40	27.400,20	27.400,20	73.067,20	1.215,83	477020
LEASING MAT. TRANSPORT	9/5/2019	60	121.583,33	60	9.133,40	27.400,20	27.400,20	73.067,20	1.215,83	477040
LEASING MAT. TRANSPORT	9/5/2019	60	121.583,33	60	9.133,40	27.400,20	27.400,20	73.067,20	1.215,83	477050
LEASING MOBILIER	9/10/2019	60	68.600,00	60	5.153,28	15.459,84	15.459,84	41.226,24	686,00	479250
LEASING MOBILIER	9/10/2019	60	68.600,00	60	5.153,28	15.459,84	15.459,84	41.226,24	686,00	479270
LEASING MOBILIER	9/15/2019	60	68.600,00	60	5.153,28	15.459,84	15.459,84	41.226,24	686,00	479260
LEASING MAT. TRANSPORT	9/25/2019	60	222.267,33	60	16.696,84	50.090,52	50.090,52	133.574,72	2.222,67	478970
LEASING MAT. TRANSPORT	9/25/2019	60	107.086,51	60	8.044,40	24.133,20	24.133,20	64.355,20	1.070,87	479440
LEASING MAT. TRANSPORT	9/25/2019	60	236.340,00	60	17.753,96	53.261,88	53.261,88	142.031,68	2.363,40	479460
LEASING MAT. TRANSPORT	9/30/2019	60	351.938,33	60	26.437,76	79.313,28	79.313,28	211.502,08	3.519,38	480190
LEASING MAT. TRANSPORT	10/5/2019	60	121.583,33	60	6.850,05	27.400,20	27.400,20	75.350,55	1.215,83	477060
LEASING MAT. TRANSPORT	10/10/2019	60	222.267,33	60	12.522,63	50.090,52	50.090,52	137.748,93	2.222,67	478980
LEASING MAT. TRANSPORT	10/10/2019	60	622.085,25	60	35.048,49	140.193,96	140.193,96	385.533,39	6.220,85	481250
LEASING MOBILIER	10/25/2019	60	154.200,00	60	8.687,67	34.750,68	34.750,68	95.564,37	1.542,00	480680
LEASING MOBILIER	11/15/2019	60	230.628,00	60	8.662,44	51.974,64	51.974,64	147.261,48	2.306,28	480710
LEASING MAT. TRANSPORT	11/25/2019	60	255.240,00	60	9.586,88	57.521,28	57.521,28	162.976,96	2.552,40	482550
LEASING MAT. TRANSPORT	12/1/2019	60	110.003,18	60	2.065,87	24.790,44	24.790,44	72.305,45	1.100,03	481560
LEASING MAT. TRANSPORT	12/1/2019	60	174.289,84	60	3.273,18	39.278,16	39.278,16	114.561,30	1.742,90	481570
LEASING MAT. TRANSPORT	12/15/2019	60	117.775,83	60	2.211,84	26.542,08	26.542,08	77.414,40	1.177,76	482570
LEASING MAT. TRANSPORT	12/15/2019	60	172.437,33	60	3.238,39	38.860,68	38.860,68	113.343,65	1.724,37	482580
LEASING MAT. TRANSPORT	12/20/2019	60	217.062,50	60	4.076,46	48.917,52	48.917,52	142.676,10	2.170,63	479970
LEASING MOBILIER	12/26/2019	60	230.843,30	60	4.335,26	52.023,12	52.023,12	151.734,10	2.308,43	480690
LEASING MOBILIER	12/26/2019	60	106.225,00	60	1.994,92	23.939,04	23.939,04	69.822,20	1.062,25	480700
LEASING MOBILIER	1/25/2019	60	96.400,00	60	21.724,80	21.724,80	43.449,60	964,00	82228	
LEASING MAT. TRANSPORT	1/10/2020	60	125.906,01	60	-	28.361,88	28.361,88	85.085,64	1.259,06	483720
LEASING MAT. TRANSPORT	1/12/2020	60	107.199,07	60	-	24.155,52	24.158,52	72.475,56	1.071,99	483750
LEASING MAT. TRANSPORT	1/15/2020	60	208.564,80	60	-	47.002,44	47.002,44	141.007,32	2.085,65	483740
LEASING MAT. TRANSPORT	1/15/2020	60	234.694,67	60	-	52.891,08	52.891,08	158.673,24	2.346,95	483690
LEASING MAT. TRANSPORT	3/24/2020	60	340.305,00	60	-	63.909,70	76.691,64	242.856,86	3.403,05	488320
LEASING MAT. TRANSPORT	3/10/2020	60	353.362,67	60	-	66.361,90	79.634,28	252.175,22	3.533,63	488540
LEASING MOBILIER	2/10/2020	60	259.144,00	60	-	53.534,25	58.401,00	180.069,75	2.591,44	1409180
LEASING MAT. TRANSPORT	1/20/2020	60	227.066,67	60	-	51.172,08	51.172,08	153.516,24	2.270,67	483680
LEASING MAT. TRANSPORT	5/1/2020	60	120.275,83	60	-	18.070,32	27.105,48	90.351,60	1.202,76	484300
LEASING MAT. TRANSPORT	5/1/2020	60	360.827,49	60	-	54.211,04	81.316,56	271.055,20	3.608,27	483730
LEASING MAT. TRANSPORT	5/1/2020	60	173.609,17	60	-	26.083,20	39.124,80	130.416,00	1.736,09	487890

LEASING MAT. TRANSPORT	5/3/2020	60	212.337,50	60	-	33.985,76	50.978,64	169.928,80	2.123,38	489170
LEASING MOBILIER	3/15/2020	60	69.605,30	60	-	13.072,00	15.686,40	49.673,60	696,05	484280
LEASING MOBILIER	3/15/2020	60	230.843,30	60	-	43.352,60	52.023,12	164.739,88	2.308,43	484290
LEASING MOBILIER	3/5/2020	60	68.600,00	60	-	12.883,20	15.459,84	48.956,16	686,00	486540
LEASING MAT. TRANSPORT	6/15/2020	60	112.022,50	60	-	14.726,60	25.245,60	86.255,80	1.120,23	491420
LEASING MAT. TRANSPORT	6/15/2020	60	112.022,50	60	-	14.726,60	25.245,60	86.255,80	1.120,23	491450
LEASING MAT. TRANSPORT	6/15/2020	60	112.022,50	60	-	14.726,60	25.245,60	86.255,80	1.120,23	491460
LEASING MAT. TRANSPORT	8/1/2020	60	333.017,34	60	-	31.270,50	75.049,20	268.926,30	3.330,17	493070
LEASING MOBILIER	7/5/2020	60	161.400,00	60	-	18.186,66	36.373,32	127.306,62	1.614,00	487120
LEASING MAT. TRANSPORT	6/1/2020	60	233.661,68	60	-	30.717,33	52.658,28	179.915,79	2.336,62	493520
LEASING MAT. TRANSPORT	7/1/2020	60	338.934,17	60	-	38.191,32	76.382,64	267.339,24	3.389,34	494030
LEASING MAT. TRANSPORT	8/20/2020	60	174.934,17	60	-	16.426,40	39.423,36	141.267,04	1.749,34	492840
LEASING MAT. TRANSPORT	9/5/2020	60	120.101,50	60	-	9.022,08	27.066,24	99.242,88	1.201,02	491380
LEASING MAT. TRANSPORT	3/1/2020	60	112.022,50	60	-	21.038,00	25.245,60	79.944,40	1.120,23	491470
LEASING MAT. TRANSPORT	9/15/2020	60	470.000,00	60	-	35.911,00	107.733,00	386.043,25	5.995,21	493860
LEASING MOBILIER	2/1/2020	60	99.400,00	60	-	20.534,14	22.400,88	69.069,38	994,00	489850
LEASING MAT. TRANSPORT	6/15/2020	60	112.022,50	60	-	14.726,60	25.245,60	86.255,80	1.120,23	491430
LEASING MOBILIER	11/25/2020	60	2.474.200,00	60	-	92.931,54	557.589,24	2.137.425,42	24.742,00	78425
LEASING MOBILIER	11/25/2020	60	6.500.000,00	60	-	244.141,48	1.464.849,12	5.615.254,96	65.000,00	78318
LEASING IMMOBILIER	11/1/2013	240	36.145.354,44	240	19.292.363,14	1.303.538,05	-	-	3.614.535,00	55426
LEASING MOBILIER	3/1/2015	60	119.380,00	60	133.772,36	4.612,84	-	-	1.193,80	66076
LEASING MOBILIER	7/20/2015	60	122.810,00	60	128.125,26	14.236,14	-	-	1.228,10	66997
LEASING MOBILIER	6/25/2016	60	1.184.482,00	60	972.509,50	271.398,00	113.082,50	-	11.844,82	67554
LEASING MOBILIER	10/25/2019	60	418.000,00	60	23.550,27	94.201,08	94.201,08	259.052,97	4.180,00	85211
LEASING MOBILIER	11/10/2019	60	833.323,00	60	31.299,80	187.798,80	187.798,80	532.096,60	8.333,23	85212
LEASING MOBILIER	9/20/2015	60	546.620,00	60	549.156,40	84.485,60	-	-	5.466,20	403120
LEASING MOBILIER	9/20/2015	60	1.185.482,20	60	1.190.983,04	183.228,16	-	-	11.854,82	403210
LEASING MOBILIER	3/20/2017	60	403.300,00	60	259.356,42	91.537,56	91.537,56	15.256,26	4.033,00	427430
LEASING MAT. TRANSPORT	2/1/2018	60	402.757,33	60	173.968,09	90.765,96	90.765,96	98.329,79	4.027,57	447100
LEASING MOBILIER	6/10/2018	60	347.265,00	60	123.911,92	78.260,16	78.260,16	110.868,56	3.472,65	452190
LEASING MOBILIER	6/10/2018	60	772.870,75	60	275.777,40	174.175,20	174.175,20	246.748,20	7.728,71	452200
LEASING MAT. TRANSPORT	1/2/2019	60	285.000,00	60	64.227,96	64.227,96	64.227,96	128.455,92	2.850,00	463150
LEASING MAT. TRANSPORT	3/20/2019	60	223.678,33	60	42.007,10	50.408,52	50.408,52	109.218,46	2.236,78	468320
LEASING MOBILIER	9/10/2015	60	75.300,00	60	78.125,28	17.771,88	-	-	753,00	401350
LEASING MOBILIER	8/25/2016	60	762.747,00	60	534.435,06	176.864,88	101.346,91	-	7.627,47	419950
LEASING MOBILIER	4/20/2015	60	179.166,67	60	236.766,60	12.461,40	-	-	1.791,67	394290
LEASING MAT. TRANSPORT	2/10/2016	60	316.934,17	60	339.557,61	86.695,56	7.347,80	-	3.169,34	408310
LEASING MAT. TRANSPORT	7/10/2016	60	160.224,17	60	132.162,48	44.054,16	22.027,08	-	1.602,24	415610
LEASING MAT. TRANSPORT	4/25/2018	60	179.321,67	60	84.865,62	48.494,64	48.494,64	60.618,30	1.793,22	447030
LEASING MAT. TRANSPORT	4/5/2019	60	206.271,67	60	41.837,13	55.782,84	55.782,84	125.511,39	2.062,72	470010
LEASING MAT. TRANSPORT	4/5/2019	60	179.855,00	60	36.479,16	48.638,88	48.638,88	109.437,48	1.798,55	470550
LEASING MAT. TRANSPORT	4/5/2019	60	179.855,00	60	36.479,16	48.638,88	48.638,88	109.437,48	1.798,55	470020
LEASING MAT. TRANSPORT	4/10/2019	60	197.459,33	60	40.049,73	53.399,64	53.399,64	120.149,19	1.974,59	470690
LEASING MAT. TRANSPORT	7/1/2019	60	235.105,00	60	28.872,08	54.826,08	63.580,32	158.950,80	2.351,05	478990
LEASING MAT. TRANSPORT	8/1/2019	60	284.314,17	60	28.566,99	65.322,38	76.888,08	198.627,54	2.843,14	479720
LEASING MAT. TRANSPORT	7/1/2019	60	235.105,00	60	28.872,08	54.826,08	63.580,32	158.950,80	2.351,05	479000
LEASING MAT. TRANSPORT	7/1/2019	60	252.000,00	60	29.883,34	55.575,36	68.149,32	170.373,30	2.520,00	479020
LEASING MAT. TRANSPORT	9/15/2019	60	252.000,00	60	20.620,78	55.575,36	68.149,32	181.731,52	2.520,00	479010
LEASING MAT. TRANSPORT	12/5/2019	60	110.003,18	60	2.479,04	29.748,48	29.748,48	86.766,40	1.100,03	481550
LEASING MAT. TRANSPORT	12/15/2019	60	107.086,51	60	2.413,32	28.959,84	28.959,84	84.466,20	1.070,87	482760
LEASING MAT. TRANSPORT	6/5/2020	60	200.595,67	60	-	28.767,35	54.247,82	185.346,73	2.005,96	491370
LEASING MAT. TRANSPORT	8/25/2020	60	109.105,87	60	-	12.294,10	29.505,89	105.729,43	1.091,06	491390
LEASING MAT. TRANSPORT	7/1/2020	60	123.661,55	60	-	16.721,16	33.442,27	117.047,95	1.236,62	493540
TOTAL					270.911.072,85	50.127.255,98	48.075.904,81	357.433.960,09	49.868.496,10	

DETAIL DES POSTES DU C.P.C.			
Du 01/01/2020 Au 31/12/2020			
	Poste	Exercice	Exercice Précédent
	CHARGES D'EXPLOITATION		
611	Achats revenus de marchandises	8.808.325.775,02	8.412.297.578,59
	- Achats de marchandises	8.925.792.676,90	8.544.557.303,39
	- Variation des stocks de marchandises	-117.466.901,88	-132.259.724,80
	Total	8.808.325.775,02	8.412.297.578,59
612	Achats consommés de matières et fournitures		
	- Achats de matières premières	0,00	0,00
	- Variation des stocks de matières premières	0,00	0,00
	- Achats de matières et fournitures consommables et d'emballages	38.188.983,08	48.513.302,30
	- Variation des stocks de matières, fournitures et emballages	-3.671.852,97	-2.962.417,63
	- Achats non stockés de matières et de fournitures	101.154.419,21	95.074.647,77
	- Achats de travaux, études et prestation de services	70.028.526,43	61.291.620,99
	- Achats consommés de matières et fournitures des Exerc. Ant.	0,00	
Total	205.700.075,75	201.917.153,43	
613/614	Autres charges externes		
	- Locations et charges locatives	194.009.180,39	180.755.304,18
	- Redevances de crédit-bail	50.127.255,98	50.298.769,34
	- Entretien et réparations	64.608.031,52	52.887.657,77
	- Primes d'assurances	8.086.111,35	7.227.767,42
	- Rémunérations du personnel extérieur à l'entreprise	-209.376,00	0,00
	- Rémunérations d'intermédiaires et honoraires	4.969.072,86	3.088.526,15
	- Redevances pour brevets, marque, droits ...	66.109.700,85	67.265.385,71
	- Transports	72.625.418,82	67.956.821,39
	- Déplacements, missions et réceptions	23.092.701,67	30.015.041,35
	- Reste du poste des autres charges externes	109.760.861,39	110.144.444,80
	Total	593.178.958,84	569.639.718,11
617	Charges de personnel		
	- Rémunération du personnel	440.790.098,60	397.536.987,62
	- Charges sociales	71.872.880,31	64.085.145,57
	- Reste du poste des charges de personnel	8.117.135,37	6.593.876,99
Total	520.780.114,28	468.216.010,18	
618	Autres charges d'exploitation	0,00	0,00
	- Jetons de présence	0,00	0,00
	- Pertes sur créances irrécouvrables	0,00	0,00
	- Reste du poste des autres charges d'exploitation	0,00	0,00
Total	0,00	0,00	
638	CHARGES FINANCIERES		
	Autres charges financières		
	- Charges nettes sur cessions de titres et valeurs de placement	12.399,35	5.458.190,52
	- Reste du poste des autres charges financières	0,00	0,00
	Total	12.399,35	5.458.190,52
658	CHARGES NON COURANTES		
	Autres charges non courantes		
	- Pénalités sur marchés et débits	0,00	0,00
	- Rappels d'impôts (autres qu'impôts sur les résultats)	0,00	0,00
	- Pénalités et amendes fiscales et pénales	67.004,78	7.877,04
	- Créances devenues irrécouvrables	20.649,15	451.044,88
	- Reste du poste des autres charges non courantes	150.126.194,44	9.725.714,41
Total	150.213.848,37	10.184.636,33	

DETAIL DES POSTES DU C.P.C.

Tableaux conso 2020
Du 01/01/2020 Au 31/12/2020

	Poste	Exercice	Exercice Précédent
	PRODUITS D'EXPLOITATION		
	Ventes de marchandises		
711	- Ventes de marchandises au Maroc	10.015.440.806,40	9.442.658.462,74
	- Ventes de marchandises à l'étranger	0,00	0,00
	- Reste du poste des ventes de marchandises	0,00	0,00
	Total	10.015.440.806,40	9.442.658.462,74
	Ventes des biens et services produits		
	- Ventes de biens au Maroc	0,00	0,00
	- Ventes de biens à l'étranger	0,00	0,00
712	- Ventes des services au Maroc	227.722.467,54	237.440.190,70
	- Ventes des services à l'étranger	0,00	0,00
	- Redevances pour brevets, marques, droits ...	0,00	0,00
	- Reste du poste des ventes et services produits	769.243.949,32	715.704.037,51
	Total	996.966.416,86	953.144.228,21
	Variation des stocks de produits	0,00	0,00
	- Variation des stocks de produits de produits en cours	0,00	0,00
713	- Variation des stocks de biens produits	0,00	0,00
	- Variation des stocks de services en cours	0,00	0,00
	Total	0,00	0,00
	Autres produits d'exploitation	0,00	0,00
	- Jetons de présence reçus	0,00	0,00
718	- Reste du poste (produits divers)	0,00	0,00
	Total	0,00	0,00
	Reprises d'exploitation, transferts de charges		
	- Reprises	4.134.245,93	3.631.492,51
719	- Transferts de charges	90.461.377,90	102.184.123,87
	Total	94.595.623,83	105.815.616,38
	PRODUITS FINANCIERS		
	Intérêts et autres produits financiers		
	- Intérêt et produits assimilés	27.216.053,97	23.011.609,78
	- Revenus des créances rattachées à des participations	0,00	0,00
738	- Produits nets sur cessions de titres et valeurs de placement	0,00	0,00
	- Reste du poste intérêts et autres produits financiers	3.977.958,42	11.072.777,20
	Total	31.194.012,39	34.084.386,98

PASSAGE DU RESULTAT NET COMPTABLE AU RESULTAT NET FISCAL		
Du 01/01/2020 Au 31/12/2020		
Intitulé	Montant	Montant
I. RESULTAT NET COMPTABLE		
Bénéfice net	337.679.306,91	
Perte nette		
II. REINTEGRATIONS FISCALES		
1. RF Courantes		
- Autres charges externes s/exercices anter.	321.872,95	
- Achats M/ses ,matières fournitures s/exercices anter.	210.541,05	
- Cadeaux à la clientèle	3.484.211,61	
- Creances Devenues Irrécouvrables	560.275,00	
- Vehicule de Tourisme (Leasing)	1.336.585,10	
- Dons non déductibles	444.612,60	
- Charges de personnel s/exercices anter.	1.031,40	
- Charges financières s/exercices anter.	306,08	
- Provisions des créances de l'actif circulant (Clients Mag)	931.734,44	
2. RF Non courantes		
- Pénalités et Amendes Diverses	67.013,20	
- Charges non courantes	702.462,42	
- CSS 2020	8.898.774,00	
- Dotations Provisions pour Risques et Charges	0,00	
- Ecart de conversion passif 2020	148.092,75	
- Autres Charges non courantes/exercices antérieurs	5.191,17	
- Impôt Sur Sociétés 2020	112.799.222,21	
III. DEDUCTIONS FISCALES		
1. DF Courantes		
- Dividendes		77.308.059,51
- Reprise Provisions des créances de l'actif circulant (clients mag)		21.720,95
2. DF Non courantes		
- Reprise Ecart de conversion passif 2019		69.900,98
TOTAL		
	467.591.232,89	77.399.681,44
IV. RESULTAT BRUT FISCAL		
Bénéfice brut si T1 > T2 (A)		390.191.551,45
Déficit brut fiscal si T2 > T1 (B)		
V. RREPORTS DEFICITAIRES IMPUTES (C) (1)		
Exercice n-4 (2016)		
Exercice n-3 (2017)		
Exercice n-2 (2018)	71.979,32	
Exercice n-1 (2019)		
VI. RESULTAT NET FISCAL		
Bénéfice net fiscal (A - C)		390.119.572,13
ou déficit net fiscal (B)		
VII. CUMUL DES AMORTISSEMENTS FISCALEMENT DIFFERES		
VIII. CUMUL DES DEFICITS FISCAUX RESTANT A REPORTER		
Exercice n-4 (2016)		
Exercice n-3 (2017)		
Exercice n-2 (2018)	1.628.527,98	
Exercice n-1 (2019)		

DETERMINATION DU RESULTAT COURANT APRES IMPOTS		
Exercice arrêté au 31/12/20		
I - DETERMINATION DU RESULTAT		MONTANT
Résultat d'après C.P.C	(+)	524.103.228,76
Réintégrations fiscales sur opérations courantes		7.291.170,23
Déductions sur opérations courantes		-77.399.681,44
Résultat courant théoriquement imposable	(=)	453.994.717,55
Impôt théorique sur résultat courant (31%)	(-)	140.598.362,44
Résultat courant après impôts	(=)	383.504.866,32
II - INDICATION DU REGIME FISCAL ET DES AVANTAGES OCTROYES PAR LES CODES DES INVESTISSEMENTS OU PAR DES DISPOSITIONS LEGALES SPECIFIQUES		
NEANT		NEANT

DETAIL DE LA T.V.A				
Exercice arrêté au 31/12/20				
NATURE	Solde au début de l'exercice 1	Opérations comptables de l'exercice 2	Déclarations	Solde fin exercice (1+2-3)
			T.V.A de l'exercice 3	
A / .V.A Facturée	215.880.919,21	1.952.272.632,60	1.918.232.680,34	249.920.871,47
B / T.V.A Récupérable	523.402.160,09	1.810.834.990,61	1.740.862.713,22	593.374.437,48
* Sur charges * Sur immobilisations	523.402.160,09	1.810.834.990,61	1.740.862.713,22	593.374.437,48
C / T.V.A Due ou crédit T.V.A = (A-B)	-307.521.240,88	141.437.641,99	177.369.967,12	-343.453.566,01

ETAT DE REPARTITION DU CAPITAL SOCIAL

Exercice arrêté au 31/12/2020

Nom, prénom ou raison sociale des principaux associés (1)	Adresse	NOMBRE DE TITRES		Valeur nominale	MONTANT DU CAPITAL		Libéré
		Exercice précédent	Exercice actuel	de chaque action ou part sociale	Souscrit	Appelé	
1	2	3	4	5	6	7	8
RETAIL HOLDING	RABAT	1.435.545	1.429.045	100,00	142.904.500,00	142.904.500,00	142.904.500,00
SAHAM ASSURANCE (Ex CNIA SAADA)	CASA	235.201	201.884	100,00	20.188.400,00	20.188.400,00	20.188.400,00
ALJIA HOLDING	CASA	106.000	100.000	100,00	10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00
SALARIES	RABAT	883	883	100,00	88.300,00	88.300,00	88.300,00
FLOTTANT	CASA	1.061.333	1.107.150	100,00	110.715.000,00	110.715.000,00	110.715.000,00
		-	-		-	-	-
		2.838.962	2.838.962	100,00	283.896.200,00	283.896.200,00	283.896.200,00

(1) Quand le nombre des associés est inférieur ou égale à 10, l'entreprise doit déclarer tous les participants au capital. Dans les autres cas il y a lieu de ne mentionner que les 10 principaux associés par ordre d'importance décroissante.

TABLEAU D'AFFECTATION DES RESULTATS INTERVENUE AU COURS DE L'EXERCICE

Exercice arrêté au 31/12/2020

A. ORIGINE DES RESULTATS A AFFECTER (Assemblée Générale Ordinaire du 25/06/2020)	MONTANT	B. AFFECTATIONS DES RESULTATS	MONTANT
. Report à nouveau		. Réserve légale	
. Résultats nets en instance d'affectation		. Autres réserves	
. Résultat net de l'exercice	120.745.174,01	. Tantièmes	160.000.000,00
. Prélèvement sur les réserves	186.238.355,41	. Dividendes	146.983.529,42
. Autres prélèvements		. Autres affectations	
. Réduction du capital		. Report à nouveau	
TOTAL A	306.983.529,42	TOTAL B	306.983.529,42

RESULTAT ET AUTRES ELEMENTS CARACTERISTIQUES DE L'ENTREPRISE AU COURS DES TROIS DERNIERS EXERCICES

Exercice arrêté au 31/12/20

NATURE DES INDICATIONS	EXERCICE 2018	EXERCICE 2019	EXERCICE 2020
SITUATION NETTE DE L'ENTREPRISE			
Capitaux propres plus capitaux assimilés moins immobilisations en non valeurs	1.382.736.500,16	1.475.837.293,59	1.581.461.474,17
OPERATIONS ET RESULTATS DE L'EXERCICE			
Chiffres d'affaires hors taxes	9.032.956.594,62	10.395.802.690,95	11.107.002.847,09
Résultat avant impôts	397.911.505,25	433.089.575,75	450.478.529,12
Impôts sur les résultats	109.510.500,00	115.083.354,00	112.799.222,21
Bénéfices distribués	150.000.000,00	150.000.000,00	160.000.000,00
Résultats non distribués (mis en réserves ou en instance d'affectation)	218.879.639,46	186.238.355,41	146.255.491,80
RESULTAT PAR TITRE			
Résultat net action ou part sociale	101,59	112,01	118,94
Bénéfices distribués par action ou part sociale	52,84	52,84	56,36
PERSONNEL			
Montant des salaires bruts de l'exercice	362.135.672,63	397.536.987,62	440.790.098,60
Effectif moyen des salariés employés pendant l'exercice	5732	6536	6903

TABLEAU DES OPERATIONS EN DEVISES COMPTABILISES PENDANT L'EXERCICE

Exercice arrêté au 31/12/20

Nature	Entrée Contre-valeur en DH	Sortie Contre-valeur en DH
Financement permanent	0,00	0,00
Immobilisations brutes		87.082.775,76
Rentrées sur immobilisations		0,00
Remboursement des dettes de financement		0,00
Produits	4.158.377,22	0,00
Charges		65.492.397,61
Total Des Entrées	4.158.377,22	
Total Des Sorties		152.575.173,37
Balance Devises	148.416.796,15	0,00
Total	152.575.173,37	152.575.173,37



RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 01^{er} JANVIER 2020 AU 31 DECEMBRE 2020

Aux actionnaires de la Société Label Vie S.A.
Angle Av Mehdi Ben Barka et Av Annakhil,
Espace Les Lauriers, Hay Riad
Rabat – Maroc

AUDIT DES ETATS DE SYNTHESE

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états de synthèse consolidés de la société Label Vie et de ses filiales (le « Groupe »), qui comprennent le bilan consolidé au 31 décembre 2020, ainsi que le compte de produits et charges consolidé, le tableau consolidé des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'état des informations complémentaires (ETIC), y compris un résumé des principales méthodes comptables. Ces états de synthèse consolidés font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de **KMAD 2 194 127** dont un bénéfice net consolidé de **KMAD 337 679**. Ces états ont été arrêtés par le conseil d'administration le 16 Février 2021 dans un contexte évolutif de la crise sanitaire de l'épidémie de Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

Nous certifions que les états de synthèse consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus, sont réguliers et sincères et donnent dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du patrimoine et de la situation financière du groupe au 31 décembre 2020, ainsi que du résultat de l'ensemble consolidé pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants du groupe conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse au Maroc et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse consolidés de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse consolidés pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

Nous avons déterminé que les questions décrites ci-après constituent les questions clés de l'audit qui doivent être communiquées dans notre rapport.

Evaluation et comptabilisation des opérations de marge arrière	
Risque identifié	Réponse d'audit
<p>Le groupe dispose d'un nombre important des contrats d'achats signés avec les fournisseurs comprenant des opérations de marge arrière (coopération commerciale, droits d'ouvertures, droits de rénovation,...) dont le calcul est basé sur les quantités achetées ou d'autres conditions contractuelles comme l'atteinte de seuils ou la progression des volumes d'achats;</p> <p>Compte tenu du grand nombre de contrats et des spécificités propres à chaque contrat, la correcte évaluation et comptabilisation des opérations de marge arrière au regard des dispositions contractuelles et des volumes d'achats constituent un point clé de l'audit.</p>	<p>Nous avons pris connaissance des contrôles mis en place par le groupe sur le processus d'évaluation et de comptabilisation des opérations de marge arrière, apprécié leur conception et leur application et testé que ces contrôles ont fonctionné efficacement sur la base d'un échantillon de contrats.</p> <p>Nos autres travaux ont notamment consisté pour un échantillon de marge arrière à :</p> <ul style="list-style-type: none"> - rapprocher les données utilisées dans le calcul des opérations de marge arrière avec les conditions commerciales figurant dans les contrats signés avec les fournisseurs ; - comparer les estimations faites au titre de l'exercice précédent avec les réalisations effectives correspondantes afin d'évaluer la fiabilité du processus d'estimation; - rapprocher les volumes d'affaires retenus pour calculer le montant des opérations de marge arrière attendu au 31 décembre 2020 avec les volumes d'affaires enregistrés dans les systèmes des achats du groupe ; - réaliser des procédures analytiques substantives sur les évolutions des opérations de marge arrière.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états de synthèse consolidés

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états de de synthèse consolidés conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états de synthèse consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états de synthèse consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité du groupe à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider le groupe ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle. Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière du groupe.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse consolidés

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.



Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du groupe ;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du groupe à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le groupe à cesser son exploitation ;
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse consolidés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états de synthèse consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.
- Nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant les informations financières des entités et activités du groupe pour exprimer une opinion sur les états de synthèse consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du groupe. Nous assumons l'entière responsabilité de l'opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Fait à Rabat, le 29 Avril 2021

Les commissaires aux comptes

Horwath Maroc Audit
Adib BENBRAHIM
Associé

HORWATH MAROC AUDIT
11, Rue Al Khataouat Appt. 6,
Agdal - Rabat
Tél : 05 37 77 46 70 / 71
Fax : 05 37 77 46 76

World Conseil & Audit
Omar Sekkat
Associé

WORLD CONSEIL ET AUDIT
SARL AU
12, Rue Ouargha Appt. 2,
Agdal - Rabat
Tél : 05 37 77 62 92 Fax : 05 37 77 62 92

3/3

Annexe 2

Comptes sociaux

Tableau N° 1

BILAN - ACTIF

Désignation de l'entreprise : LABELVIE

Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020

ACTIF		12/31/2020			12/31/2019
		Brut	Amort. et prov.	Net	Net
ACTIF IMMOBILISE	IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)	1.009.757.163,45	523.597.850,73	486.159.312,72	435.627.522,36
	* Frais préliminaires	41.838,00	35.879,33	5.958,67	7.746,27
	* Charges à répartir sur plusieurs exercices	1.009.715.325,45	523.561.971,40	486.153.354,05	435.619.776,09
	* Primes de remboursement des obligations	0,00	0,00	0,00	0,00
	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)	222.567.914,75	41.719.020,25	180.848.894,50	176.968.530,66
	* Immobilisation en recherche et développement	0,00	0,00	0,00	0,00
	* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	65.828.494,32	41.719.020,25	24.109.474,07	20.229.110,23
	* Fonds commercial	156.739.420,43	0,00	156.739.420,43	156.739.420,43
	* Autres immobilisations incorporelles	0,00	0,00	0,00	0,00
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	2.377.256.878,87	671.144.389,71	1.706.112.489,16	1.997.127.318,83
	* Terrains	255.022.055,41	0,00	255.022.055,41	194.873.623,20
	* Constructions	792.219.160,42	158.246.325,66	633.972.834,76	610.328.099,10
	* Installations techniques, matériel et outillage	531.318.572,76	285.297.592,91	246.020.979,85	243.763.152,29
	* Matériel transport	1.537.330,83	1.458.259,44	79.071,39	153.687,58
	* Mobilier, matériel de bureau et aménag. divers	623.353.025,69	226.142.211,70	397.210.813,99	390.165.522,91
	* Autres immobilisations corporelles	0,00	0,00	0,00	0,00
	* Immobilisations corporelles en cours	173.806.733,76	0,00	173.806.733,76	557.843.233,75
	IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)	1.350.965.556,25	0,00	1.350.965.556,25	1.647.857.888,21
	* Prêts immobilisés	0,00	0,00	0,00	0,00
	* Autres créances financières	16.436.746,05	0,00	16.436.746,05	12.268.591,81
	* Titres de participation	1.334.528.810,20	0,00	1.334.528.810,20	1.635.589.296,40
	* Autres titres immobilisés	0,00	0,00	0,00	0,00
	ECARTS DE CONVERSION -ACTIF (E)	0,00		0,00	0,00
	* Diminution des créances immobilisées	0,00		0,00	0,00
	* Augmentation des dettes de financement	0,00		0,00	0,00
	TOTAL I (A+B+C+D+E)	4.960.547.513,32	1.236.461.260,69	3.724.086.252,63	4.257.581.260,06

ACTIF CIRCULANT (HORS TRESORERIE)	STOCKS (F)	875.366.707,89	0,00	875.366.707,89	766.397.769,04
	* Marchandises	861.226.752,50	0,00	861.226.752,50	754.803.682,45
	* Matières et fournitures consommables	14.139.955,39	0,00	14.139.955,39	11.594.086,59
	* Produits en cours	0,00	0,00	0,00	0,00
	* produits intermédiaires et produits résiduels	0,00	0,00	0,00	0,00
	* Produits finis	0,00	0,00	0,00	0,00
	CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)	2.171.109.145,39	194.663,41	2.170.914.481,98	1.818.453.992,45
	* Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	75.388.346,53	0,00	75.388.346,53	53.479.780,28
	* Clients et comptes rattachés	1.475.734.032,24	194.663,41	1.475.539.368,83	1.358.701.843,89
	* Personnel	9.088.999,92	0,00	9.088.999,92	14.468.138,99
	* Etat	355.771.344,37	0,00	355.771.344,37	319.340.370,81
	* Comptes d'associés	2.000.000,00	0,00	2.000.000,00	0,00
	* Autres débiteurs	244.367.339,98	0,00	244.367.339,98	53.252.648,51
	* Comptes de régularisation-Actif	8.759.082,35	0,00	8.759.082,35	19.211.209,97
	TITRES VALEURS DE PLACEMENT (H)	284.122.491,82	0,00	284.122.491,82	7.048.081,12
	ECARTS DE CONVERSION-ACTIF (I)	89.459,13		89.459,13	266.755,31
	. (Eléments circulants)				
TOTAL II (F+G+H+I)	3.330.687.804,23	194.663,41	3.330.493.140,82	2.592.166.597,92	
			0,00	0,00	
TRESORERIE	TRESORERIE-ACTIF	740.942.545,56	0,00	740.942.545,56	536.070.313,38
	* Chèques et valeurs à encaisser	25.968.099,73	0,00	25.968.099,73	25.703.927,50
	* Banques, TG et CCP	706.931.388,83	0,00	706.931.388,83	500.369.481,64
	* Caisse, Régie d'avances et accreditifs	8.043.057,00	0,00	8.043.057,00	9.996.904,24
	TOTAL III	740.942.545,56	0,00	740.942.545,56	536.070.313,38
			0,00	0,00	
TOTAL GENERAL I+II+III	9.032.177.863,11	1.236.655.924,10	7.795.521.939,01	7.385.818.171,36	

Tableau N° 1

BILAN - PASSIF

Désignation de l'entreprise : LABELVIE

Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020

PASSIF	31/12/2020	31/12/2019
CAPITAUX PROPRES		
* Capital social ou personnel (1)	283.896.200,00	283.896.200,00
* Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé	0,00	0,00
Capital appelé		
Dont versé		
* Prime d'émission, de fusion, d'apport	1.150.523.764,19	1.150.523.764,19
* Ecart de réévaluation	0,00	0,00
* Réserve légale	28.389.620,00	28.389.620,00
* Autres réserves	0,00	0,00
* Report à nouveau (2)	146.983.529,42	120.745.174,01
* Résultat nets en instance d'affectation (2)	0,00	0,00
* Résultat net de l'exercice (2)	146.255.491,80	186.238.355,41
Total des capitaux propres	1.756.048.605,41	1.769.793.113,61
CAPITAUX PROPRES ASSIMILES	0,00	0,00
* Subvention d'investissement	0,00	0,00
* Provisions réglementées	0,00	0,00
DETTES DE FINANCEMENT	2.486.209.780,51	2.534.927.392,71
* Emprunts obligataires	1.766.228.571,43	1.219.800.000,00
* Autres dettes de financement	719.981.209,08	1.315.127.392,71
PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES	5.122.665,46	5.560.515,38
* Provisions pour risques	5.122.665,46	5.560.515,38
* Provisions pour charges	0,00	0,00
COMPTES DE LIAISON DES ETABLISSEMENTS ET SUCCURSALES		
ECARTS DE CONVERSION-PASSIF	0,00	0,00
* Augmentation des créances immobilisées	0,00	0,00
* Diminution des dettes de financement	0,00	0,00
Total I(A+B+C+D+E+F)	4.247.381.051,38	4.310.281.021,70

PASSIF CIRCULANT (HORS TRESORERIE)	DETTES DU PASSIF CIRCULANT	3.245.874.795,09	2.911.390.200,07
	* Fournisseurs et comptes rattachés	1.814.398.018,37	1.646.226.186,25
	* Clients créditeurs, avances et acomptes	1.680.079,43	3.412.871,60
	* Personnel	991.602,35	1.016.560,78
	* Organismes sociaux	12.067.594,84	9.670.820,70
	* Etat	214.670.966,27	180.057.964,49
	* Comptes d'associés	229.738,25	190.856,07
	* Autres créanciers	1.158.752.891,01	1.065.114.280,53
	* Comptes de régularisation passif	43.083.904,57	5.700.659,65
	AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	2.133.503,13	266.755,31
	ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (Eléments circulants)	132.589,41	31.847,72
Total II (F+G+H)	3.248.140.887,63	2.911.688.803,10	
TRESORERIE	TRESORERIE-PASSIF	300.000.000,00	163.848.346,56
	* Crédits d'escompte	300.000.000,00	150.000.000,00
	* Crédits de trésorerie	0,00	13.848.346,56
	* Banques (soldes créditeurs)	0,00	0,00
Total III	300.000.000,00	163.848.346,56	
TOTAL GENERAL I+II+III	7.795.521.939,01	7.385.818.171,36	

(1) Capital personnel débiteur

(2) Bénéficiaire (+). déficitaire (-)

Tableau N° 2

COMPTE DE PRODUITS ET DES CHARGES (HORS TAXES)

Désignation de l'entreprise : LABELVIE

Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020

		NATURE	Opérations		Totaux de l'exercice	Totaux de l'exercice précédent
			Propres à l'exercice	Concernant les exercices précédents		
			1	2		
EXPLOITATION	I	PRODUITS D'EXPLOITATION				
		* Ventes de marchandises (en l'état)	5.039.044.823,76	0,00	5.039.044.823,76	4.258.827.428,41
		* Ventes de biens et services produits	575.415.182,22	0,00	575.415.182,22	593.414.693,41
		Chiffre d'affaires	5.614.460.005,98	0,00	5.614.460.005,98	4.852.242.121,82
		* Variation de stocks de produits (1)	0,00	0,00	0,00	0,00
		* Immob. Prod. par l'entreprise pour elle-même	0,00	0,00	0,00	0,00
		* Subventions d'exploitation	0,00	0,00	0,00	0,00
		* Autres produits d'exploitation	0,00	0,00	0,00	0,00
		* Reprises d'exploitation, transferts de charges	75.221.339,37	0,00	75.221.339,37	88.267.903,96
		Total I	5.689.681.345,35	0,00	5.689.681.345,35	4.940.510.025,78
		II	CHARGES D'EXPLOITATION			
		* Achats revendus(2) de marchandises	4.328.963.712,99	0,00	4.328.963.712,99	3.668.662.351,74
		* Achats consommés(2) de mat. et fourn.	160.431.541,53	0,00	160.431.541,53	139.473.369,64
		* Autres charges externes	343.437.509,47	107.167,41	343.544.676,88	300.350.689,62
		* Impôts et taxes	31.759.071,85	0,00	31.759.071,85	26.883.449,59
		* Charges de personnel	317.202.587,59	0,00	317.202.587,59	284.150.746,58
		* Autres charges d'exploitation	0,00	0,00	0,00	0,00
	* Dotations d'exploitation	258.294.708,29	0,00	258.294.708,29	212.373.277,21	
	Total II	5.440.089.131,72	107.167,41	5.440.196.299,13	4.631.893.884,38	
	III	RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)			249.485.046,22	308.616.141,40
FINANCIER	IV	PRODUITS FINANCIERS				
		* Produits des titres de participation...	77.308.059,51	0,00	77.308.059,51	71.327.587,50
		* Gains de change	809.089,32	0,00	809.089,32	1.165.546,78
		* Intérêts et autres produits financiers	30.346.154,20	0,00	30.346.154,20	32.503.600,63
		* Reprises financières, transferts de charges	6.981.882,15	0,00	6.981.882,15	9.355.486,06
		Total IV	115.445.185,18	0,00	115.445.185,18	114.352.220,97
		V	CHARGES FINANCIERES			
		* Charges d'intérêts	178.457.801,50	0,00	178.457.801,50	171.037.836,34
		* Pertes de change	2.432.332,27	0,00	2.432.332,27	1.252.000,65
		* Autres charges financières	12.399,35	0,00	12.399,35	5.458.190,52
		* Dotations financières	89.459,13	0,00	89.459,13	266.755,31
	Total V	180.991.992,25	0,00	180.991.992,25	178.014.782,82	
	VI	RESULTAT FINANCIER (IV-V)			-65.546.807,07	-63.662.561,85
	VII	RESULTAT COURANT (III+VI)			183.938.239,15	244.953.579,55

1) Variation de stocks : stock final - stock initial ; augmentation (+) ; diminution (-)

2) Achats revendu ou consommés : achats - variation de stocks

COMPTE DE PRODUITS ET DES CHARGES (HORS TAXES)

Désignation de l'entreprise : LABELVIE

Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020

	NATURE	Opérations		Totaux de l'exercice	Totaux de l'exercice précédent	
		Propres à l'exercice	Concernant les exercices précédents			
		1	2			
				3=2+1	4	
VII	RESULTAT COURANT (Report)			183.938.239,15	244.953.579,55	
NON COURANT	VIII	PRODUITS NON COURANTS				
		* Produits des cessions d'immobilisations	434.493.029,56	0,00	434.493.029,56	1.237.558,85
		* Subventions d'équilibre	0,00	0,00	0,00	0,00
		* Reprises sur subventions d'investissement	0,00	0,00	0,00	0,00
		* Autres produits non courants	112.040,68	221.986,41	334.027,09	941.200,26
		* Reprises non courantes, transferts de charges	50.846.364,58	0,00	50.846.364,58	3.977.876,39
		Total VIII	485.451.434,82	221.986,41	485.673.421,23	6.156.635,50
	IX	CHARGES NON COURANTES				
		* VNA des immobilisations cédées	408.917.485,84	0,00	408.917.485,84	990.047,08
		* Subventions accordées	0,00	0,00	0,00	0,00
		* Autres charges non courantes	79.319.022,08	0,00	79.319.022,08	6.621.181,12
		* Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	408.514,66	0,00	408.514,66	2.850.734,44
		Total IX	488.645.022,58	0,00	488.645.022,58	10.461.962,64
	X	RESULTAT NON COURANT (VIII-IX)			-2.971.601,35	-4.305.327,14
XI	RESULTAT AVANT IMPOTS (VII+X)			180.966.637,80	240.648.252,41	
XII	IMPOTS SUR LES RESULTATS	34.711.146,00	0,00	34.711.146,00	54.409.897,00	
XIII	RESULTAT NET (XI-XII)			146.255.491,80	186.238.355,41	
XIV	TOTAL DES PRODUITS (I+IV+VIII)			6.290.799.951,76	5.061.018.882,25	
XV	TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XII)			6.144.544.459,96	4.874.780.526,84	
XVI	RESULTAT NET (total des produits-total des charges)			146.255.491,80	186.238.355,41	

ETAT DES SOLDES DE GESTION (E.S.G)

I - TABLEAU DE FORMATION DU RESULTAT (T.F.R)

Désignation de l'entreprise : LABELVIE

Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020

				Exercice	Exercice précédent
	1		Ventes de marchandises (en l'etat)	5.039.044.823,76	4.258.827.428,41
	2	-	Achats revendus de marchandises	4.328.963.712,99	3.668.662.351,74
I		=	MARGE BRUTE SUR VENTES EN L'ETAT	710.081.110,77	590.165.076,67
II		+	PRODUCTION DE L'EXERCICE (3+4+5)	575.415.182,22	593.414.693,41
	3		Ventes de biens et services produits	575.415.182,22	593.414.693,41
	4		Variation de stocks de produits	0,00	0,00
	5		Immobilisations produites par l'Ese pour elle même	0,00	0,00
III		-	CONSOMMATION DE L'EXERCICE (6+7)	503.976.218,41	439.824.059,26
	6		Achats consommés de matières et fournitures	160.431.541,53	139.473.369,64
	7		Autres charges externes	343.544.676,88	300.350.689,62
IV		=	VALEUR AJOUTEE (I+II+III)	781.520.074,58	743.755.710,82
	8	+	Subventions d'exploitation	0,00	0,00
V		-	Impôts et taxes	31.759.071,85	26.883.449,59
	10	-	Charges de personnel	317.202.587,59	284.150.746,58
		=	EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (E.B.E)	432.558.415,14	432.721.514,65
		=	INSUFFISANCE BRUT D'EXPLOITATION (I.B.E)	0,00	0,00
	11	+	Autres produits d'exploitation	0,00	0,00
	12	-	Autres charges d'exploitation	0,00	0,00
	13	+	Reprises d'exploitation : transfert de charges	75.221.339,37	88.267.903,96
	14	-	Dotations d'exploitation	258.294.708,29	212.373.277,21
VI		=	RESULTAT D'EXPLOITATION (+ ou -)	249.485.046,22	308.616.141,40
VII			RESULTAT FINANCIER	-65.546.807,07	-63.662.561,85
VIII		=	RESULTAT COURANT (+ ou -)	183.938.239,15	244.953.579,55
IX			RESULTAT NON COURANT (+ ou -)	-2.971.601,35	-4.305.327,14
	15	-	Impôts sur les résultats	34.711.146,00	54.409.897,00
X		=	RESULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -)	146.255.491,80	186.238.355,41

II - CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F) - AUTOFINANCEMENT

	1		RESULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -)	146.255.491,80	186.238.355,41
			* Benefice +	146.255.491,80	186.238.355,41
			* Perte -	0,00	0,00
	2	+	Dotations d'exploitation	256.250.664,29	212.373.277,21
	3	+	Dotations financieres	0,00	0,00
	4	+	Dotations non courantes	408.514,66	2.850.734,44
	5	-	Reprises d'exploitation	0,00	0,00
	6	-	Reprises financieres	0,00	0,00
	7	-	Reprises non courantes (2) (3)	846.364,58	977.876,39
	8	-	Produits des cessions d'immobilisation (1)	434.493.029,56	1.237.558,85
	9	+	Valeurs nettes des immobilisations cedees	408.917.485,84	990.047,08
I			CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F)	376.492.762,45	400.236.978,90
	10	-	Distributions de benefices	160.000.000,00	150.000.000,00
II			AUTOFINANCEMENT	216.492.762,45	250.236.978,90

TABLEAU DE FINANCEMENT

Désignation de l'entreprise : LABELVIE (modèle normal)

Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020

I SYNTHÈSE DES MASSES DU BILAN

	MASSES	Exercice b	Exercice précédent a	Variations a-b	
				Emplois c	Ressources d
1	Financement Permanent	4.247.381.051,38	4.310.281.021,70	62.899.970,32	0,00
2	Moins actif immobilisé	3.724.086.252,63	4.257.581.260,06	0,00	533.495.007,43
3	= Fonds de Roulement onctionnel (1-2) (A)	523.294.798,75	52.699.761,64	0,00	470.595.037,11
4	Actif circulant	3.330.493.140,82	2.592.166.597,92	738.326.542,90	0,00
5	Moins passif circulant	3.248.140.887,63	2.911.688.803,10	0,00	336.452.084,53
6	= Besoin de Financement global (4-5) (B)	82.352.253,19	-319.522.205,18	401.874.458,37	0,00
7	TRESORERIE NETTE (Actif-Passif) = A-B	440.942.545,56	372.221.966,82	68.720.578,74	0,00

II EMPLOIS ET RESSOURCES

NATURE	Exercice		Exercice précédent	
	Emplois	Ressources	Emplois	Ressources
I RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)				
* AUTOFINANCEMENT (A)		216.492.762,45		250.236.978,90
+ Capacité d'autofinancement		376.492.762,45		400.236.978,90
- Distributions de bénéfices		160.000.000,00		150.000.000,00
*CESSIONS ET REDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B)		768.087.440,26		6.242.161,96
+ Cessions d'immobilisations incorporelles *		0,00		0,00
+ Cessions d'immobilisations corporelles		434.493.029,56		1.237.558,85
+ Cessions d'immobilisations financières		333.594.410,70		0,00
+ récupérations sur créances immobilisées		0,00		5.004.603,11
*AUGMENTATION DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILES (C)		0,00		0,00
+ Augmentation du capital , apports		0,00		0,00
+ Subventions d'investissement		0,00		0,00
*AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT (D) (nettes de primes de remboursement)		650.059.520,00		755.000.000,00
TOTAL I - RESSOURCES STABLES (A+B+C+D)		1.634.639.722,71		1.011.479.140,86

II EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)

	*ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS (E)	245.602.085,16		676.220.355,04	
	+ Acquisitions d'immobilisations incorporelles	12.692.595,54		9.307.190,60	
	+ Acquisitions d'immobilisation corporelles	196.207.410,88		658.776.554,74	
	+ Acquisitions d'immobilisation financières	32.533.924,50		8.136.609,70	
	+ Augmentation des créances immobilisés	4.168.154,24		0,00	
	*REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F)	0,00		0,00	
	*REMBOURSEMENTS DES DETTES DE FINANCEMENT (G)	698.777.132,23		389.601.754,34	
	*EMPLOIS EN NON VALEURS (H)	219.665.468,21		189.448.761,88	
	TOTAL II - EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)	1.164.044.685,60		1.255.270.871,26	
	III VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (B.F.G)	401.874.458,37	0,00	0,00	130.807.720,30
	IV VARIATION DE LA TRESORERIE	68.720.578,74	0,00	0,00	112.984.010,10
	TOTAL GENERAL	1.634.639.722,71	1.634.639.722,71	1.255.270.871,26	1.255.270.871,26

ETAT A1

PRINCIPALES METHODES D'EVALUATION SPECIFIQUES A L'ENTREPRISE

Désignation de l'entreprise : LABELVIE

Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020

INDICATION DES METHODES D'EVALUATION APPLIQUEES PAR L'ENTREPRISE		
I. ACTIF IMMOBILISE		
A. EVALUATION A L'ENTREE		
1. Immobilisation en non-valeurs	:	Coût d'acquisition
2. Immobilisation incorporelles	:	Coût d'acquisition
3. Immobilisations corporelles	:	Coût d'acquisition
4. Immobilisations financières	:	Coût d'acquisition
B. CORRECTIONS DE VALEUR		
1. Méthodes d'amortissements	:	Linéaire
2. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	:	
3. Méthodes de détermination des écarts de conversion-Actif	:	
II. ACTIF CIRCULANT (Hors trésorerie)		
A. EVALUATION A L'ENTREE		
1. Stocks	:	
2. Créances	:	
3. Titres et valeurs de placement	:	
B. CORRECTIONS DE VALEUR		
1. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	:	
2. Méthodes de détermination des écarts de conversion-Actif	:	
III. FINANCEMENT PERMANENT		
1. Méthodes de réévaluation	:	
2. Méthodes d'évaluation des provisions réglementées	:	
3. Dettes de financement permanent	:	
4. Méthodes d'évaluation des provisions durables pour risques et charges	:	
5. Méthodes de détermination des écarts de conversion-Passif	:	
IV. PASSIF CIRCULANT (Hors trésorerie)		
1. Dettes du passif circulant	:	
2. Méthodes d'évaluation des autres provisions pour risques et charges	:	
3. Méthodes de détermination des écarts de conversion - Passif	:	
V. TRESORERIE		
1. Trésorerie - Actif	:	
2. Trésorerie - Passif	:	
3. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	:	

ETAT DES DEROGATIONS

Désignation de l'entreprise : LABELVIE

Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020

INDICATION DES DEROGATIONS	JUSTIFICATION DES DEROGATIONS	INFLUENCE DES DEROGATIONS SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I. Dérogations aux principes comptables fondamentaux		
II. Dérogations aux méthodes d'évaluation		
III. Dérogations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse		

Néant

ETAT A3

ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES

Désignation de l'entreprise : LABELVIE

Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020

NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DU CHANGEMENT	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I. Changements affectant les méthodes comptables fondamentaux		
II. Changements affectant les règles de présentation		

Néant

Labelvie- S.A

N° I.F : 03315185

B. 1

DETAIL DES NON-VALEURS

Exercice arrêté au 31/12/20

COMPTE PRINCIPAL	INTITULE	MONTANT
2110	Immobilisations en valeurs	41.838,00
2113	Frais d'augmentation Capital	-
2118	Autres Frais Preliminaires	-
2128	Charges à répartir	1.009.715.325,45
	TOTAL	1.009.757.163,45

Tableau n° 4

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIERS

Désignation de l'entreprise : LABELVIE

Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020

Nature	Montant brut début d'exercice	Acquisition	Augmentation		Diminution			Montant brut fin d'exercice
			Production par l'entreprise pour elle-même	Virement	Cession	Retrait	virement	
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS	821.970.190,72	219.665.468,21	0,00	561.504,52	0,00	0,00	32.440.000,00	1.009.757.163,45
* Frais préliminaires	41.838,00	0,00			0,00			41.838,00
* Charges à répartir sur plusieurs exercices	821.928.352,72	219.665.468,21		561.504,52	0,00		32.440.000,00	1.009.715.325,45
* Primes de remboursement obligations	0,00	0,00			0,00			0,00
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	209.875.319,21	12.692.595,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	222.567.914,75
* Immobilisation en recherche et développement	0,00	0,00			0,00			0,00
* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	53.135.898,78	12.692.595,54			0,00			65.828.494,32
* Fonds commercial	156.739.420,43	0,00			0,00			156.739.420,43
* Autres immobilisations incorporelles	0,00	0,00			0,00		0,00	0,00
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	2.571.636.980,90	196.207.410,88	0,00	498.788.112,32	422.466.008,39	0,00	466.909.616,84	2.377.256.878,87
* Terrains	194.873.623,20	18.131.613,74		245.663.776,83	203.646.958,36			255.022.055,41
* Constructions	747.765.465,86	25.185.391,05		234.045.483,33	214.777.179,82			792.219.160,42
* Installations techniques, matériel et outillage	491.454.109,24	43.714.779,81		166.816,82	4.017.133,11			531.318.572,76
* Matériel de transport	1.551.176,78	8.183,65			22.029,60			1.537.330,83
* Mobilier, matériel de bureau et aménagement	578.149.372,07	26.294.325,78		18.912.035,34	2.707,50			623.353.025,69
* Autres immobilisations corporelles	0,00							0,00
* Immobilisations corporelles en cours	557.843.233,75	82.873.116,85					466.909.616,84	173.806.733,76
* Matériel informatique								
TOTAL GENERAL	3.603.482.490,83	428.565.474,63	0,00	499.349.616,84	422.466.008,39	0,00	499.349.616,84	3.609.581.957,07

Tableau N° 8

TABLEAU DES AMORTISSEMENTS

Désignation de l'entreprise : LABELVI

Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020

Nature	Cumul début exercice	Dotation de l'exercice	Amortissements sur immobilisations sorties	Cumul d'amortissement fin exercice
	1	2	3	4 = 1 + 2 - 3
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS	386.342.668,36	137.255.182,37	0,00	523.597.850,73
* Frais préliminaires	34.091,73	1.787,60	0,00	35.879,33
* Charges à répartir sur plusieurs exercices	386.308.576,63	137.253.394,77	0,00	523.561.971,40
* Primes de remboursement obligations	0,00	0,00	0,00	0,00
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	32.906.788,55	8.812.231,70	0,00	41.719.020,25
* Immobilisation en recherche et développement	0,00	0,00	0,00	0,00
* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	32.906.788,55	8.812.231,70	0,00	41.719.020,25
* Fonds commercial	0,00	0,00	0,00	0,00
* Autres immobilisations incorporelles	0,00	0,00	0,00	0,00
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	574.509.662,07	110.183.250,22	13.548.522,58	671.144.389,71
* Terrains	0,00	0,00	0,00	0,00
* Constructions	137.437.366,76	31.181.858,58	10.372.899,68	158.246.325,66
* Installations techniques, matériel et outillage	247.690.956,95	40.778.771,89	3.172.135,93	285.297.592,91
* Matériel de transport	1.397.489,20	64.076,71	3.306,47	1.458.259,44
* Mobilier, matériel de bureau et aménagement	187.983.849,16	38.158.543,04	180,50	226.142.211,70
* Autres immobilisations corporelles	0,00	0,00	0,00	0,00
* Immobilisations corporelles en cours	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL GENERAL	993.759.118,98	256.250.664,29	13.548.522,58	1.236.461.260,69

Tableau N° 10

TABLEAU DES PLUS OU MOINS VALUES SUR CESSIONS OU RETRAITS D'IMMOBILISATIONS

Désignation de l'entreprise : LABELVIE

Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020

Date de cession ou de retrait	Compte principal	Montant brut	Amortissements cumulé	Valeur nette d'amortissements	Produit de cession	Plus values	Moins values
12/31/2020	23000000	422.466.008,39	13.548.522,58	408.917.485,84	434.493.029,56	33.732.449,95	8.156.906,23
TOTAL		422.466.008,39	13.548.522,58	408.917.485,84	434.493.029,56	33.732.449,95	8.156.906,23

Tableau N° 11

TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION

Désignation de l'entreprise : LABELVIE

Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020

Raison sociale de la société émettrice	N° IF	Secteur d'activité	Capital social	Taux Participation au capital	Prix d'acquisition en global	Valeur capital nette	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au C.P.C de l'exercice
							Date de clôture	Situation nette	Résultat net	
		1	2	3	4	5	6	7	8	9
HYPERMARCHÉ LV SAS	3379427	GRANDE DISTRIBUTION	120.000.000,00	95%	114.000.000,00	114.000.000,00	12/31/2020	310.810.454,61	86.472.065,43	0,00
ARADEI CAPITAL	2200742	HOLDING	1.064.578.300,00	43,7%	963.925.589,30	963.925.589,30	12/31/2020	2.275.921.232,60	44.823.882,75	75.201.326,01
LBV SUISSE		Rue de candole 26, c/o GVA Tax Service SA 1205 Genève (RC 22495-2019)	981.500,00	100%	981.500,00	981.500,00	12/31/2020	39.402.669,48	38.391.269,99	
BERKANE PLAZA S.A.R.L		CONSTRUCTION ET GESTION DES LOCAUX	100.000,00	67%	67.000,00	67.000,00	12/31/2020			0,00
MAXI LV	40455868	GRANDE DISTRIBUTION	158.200.000,00	95%	157.815.000,00	157.815.000,00	12/31/2020	328.554.140,35	61.337.757,20	0,00
SERVICE LV	15190971	EXPLOITATION DE STATIONS SERVICE	300.000,00	100%	300.000,00	300.000,00	12/31/2020	32.919.035,05	5.158.937,52	0,00
AMETHIS FINANCE SCS SICAR		FONDS D'INVESTISSEMENT			66.309.613,31	66.309.613,31	12/31/2020			0,00
MOBIMARKET	18728722	DISTRIBUTION MOBILE	5.000.000,00	100%	3.989.510,81	3.989.510,81	12/31/2020	3.546.856,43	63.785,48	0,00
SILAV	24890996	PROMOTION IMMOBILIERE	300.000,00	100%	300.000,00	300.000,00	12/31/2020	296.917,50	-3.082,50	0,00
RETAIL HOLDING AFRICA	15201545	GRANDE DISTRIBUTION	881.828.100,00	0%	70.747,78	70.747,78	12/31/2020	889.073.727,90	19.601.028,73	0,00
MOULAT EL KHEIR SA	25069643	Gestion d'exploitation commerciales ou industrielles ou Agricole de Service Civil Ou Militaire	3.000.000,00	20%	600.000,00	600.000,00	12/31/2020	677.308,94	-327.733,57	0,00
ARADI SUD	26152279	CONSTRUCTION OU ACQUISITION IMMEUBLES EN VUE LOCATION	300.000,00	100%	300.000,00	300.000,00	12/31/2020	299.340,00	-660,00	0,00
LAAYOUNE LV	26152360	SUPERMARCHÉ POUR ACHAT ET VENTE TOUTS PRODUITS DE CONSOMMATION COURANTE	300.000,00	100%	300.000,00	300.000,00	12/31/2020	299.340,00	-660,00	0,00
GREENTEK MEDIA	34474448	Casablanca- 7 Rue Messaoudi, Résidence JE Invest, 3ème étage	100.000,00	100%	120.000,00	120.000,00	12/31/2020	56.182,54	-20.962,60	
RMK	1023157	Consiel en ENTIC et applications liées à la gestion	93.541.700,00	4%	24.999.849,00	24.999.849,00	12/31/2020	117.370.036,06	-5.809.694,11	
LABEL FILIERE SARL		Nourisseur de vache, boucher marchand et demo gros	300.000,00	50%	150.000,00	150.000,00	12/31/2020	300.000,00	0,00	
LA STE LBVEX		Import export	300.000,00	100%	300.000,00	300.000,00	12/31/2020	300.000,00	0,00	
TOTAL					1.334.528.810,20	1.334.528.810,20		3.999.827.241,46	249.685.934,32	75.201.326,01

Tableau N° 9

TABLEAU DES PROVISIONS

Désignation de l'entreprise : LABELVIE

Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020

Nature	Montant début d'exercice	Dotations			Reprises			Montant fin d'exercice
		d'exploitation	financières	Non courantes	d'exploitation	financières	Non courantes	
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Provisions réglementées	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Provisions durables pour risques et charges	5.560.515,38	0,00	0,00	408.514,66	0,00	0,00	846.364,58	5.122.665,46
SOUS TOTAL (A)	5.560.515,38	0,00	0,00	408.514,66	0,00	0,00	846.364,58	5.122.665,46
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	194.663,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	194.663,41
5. Autres Provisions pour risques et charges	266.755,31	2.044.044,00	89.459,13	0,00	0,00	266.755,31	0,00	2.133.503,13
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SOUS TOTAL (B)	461.418,72	2.044.044,00	89.459,13	0,00	0,00	266.755,31	0,00	2.328.166,54
TOTAL (A + B)	6.021.934,10	2.044.044,00	89.459,13	408.514,66	0,00	266.755,31	846.364,58	7.450.832,00

Labelvie- S.A
N° I.F : 03315185

B. 6
TABLEAU DES CREANCES

Exercice arrêté au 31/12/20

CREANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRE ANALYSE			
		Plus d'un AN	Moins d'un AN	Echus et non recouvrées	Montants en Devises	Montants sur l'Etat et organisme public	Montants sur les entreprises liées	Montants représentés par effets
DE L'ACTIF IMMOBILISE	16.436.746,05	16.436.746,05	-	-	-	-	-	-
Prêts immobilisés								
Autres créances financières	16.436.746,05	16.436.746,05						
DE L'ACTIF CIRCULANT	2.170.914.481,98	-	2.170.914.481,98	-	-	355.792.477,71	1.256.097.782,66	-
Fourisseurs débiteurs, avances et acomptes	75.388.346,53		75.388.346,53				28.341,00	
Clients et comptes rattachés	1.475.539.368,83		1.475.539.368,83				1.102.063.905,55	
Personnel	9.088.999,92		9.088.999,92					
Etat, Impôts et taxes	355.771.344,37		355.771.344,37			355.771.344,37		
Comptes d'associés	2.000.000,00		2.000.000,00					
autres débiteurs	244.367.339,98		244.367.339,98				154.005.536,11	
Comptes de régularisation -Actif	8.759.082,35		8.759.082,35			21.133,34		

Labelvie- S.A
N° I.F : 03315185

B. 7
TABLEAU DES DETTES

Exercice arrêté au 31/12/20

En DH

DETTES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRE ANALYSE			
		Plus d'un AN	Moins d'un AN	Echues et non recouvrées	Montants en Devises	Montants sur l'Etat et Organisme Public	Montants sur les entreprises liées	Montants représentés par effets
DE FINANCEMENT	2.486.209.780,51	1.807.741.225,23	678.468.555,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Emprunts obligataires	1.766.228.571,43	1.226.657.142,86	539.571.428,57					
- Autres dettes de financements	719.981.209,08	581.084.082,37	138.897.126,71					
DU PASSIF CIRCULANT	3.245.874.795,09	0,00	3.245.874.795,09	0,00	73.616.111,83	228.047.511,82	1.214.496.040,72	982.467.204,40
- Fournisseurs et comptes rattachés	1.814.398.018,37		1.814.398.018,37		73.616.111,83	1.308.950,71	59.746.299,78	982.467.204,40
- Clients débiteurs, avances et acomptes	1.680.079,43		1.680.079,43					
- Personnel	991.602,35		991.602,35					
- Organismes sociaux	12.067.594,84		12.067.594,84			12.067.594,84		
- Etat	214.670.966,27		214.670.966,27			214.670.966,27		
- Comptes d'associés	229.738,25		229.738,25					
- Autres créanciers	1.158.752.891,01		1.158.752.891,01				1.154.749.740,94	
- Comptes de régularisation -Passif	43.083.904,57		43.083.904,57					

Labelvie- S.A

N° I.F : 03315185

B.8

TABLEAU DES SURETES REELLES DONNEES OU RECUES

Exercice arrêté au 31/12/20

TIERS CREDITEURS OU TIERS DEBITEURS	Montant couvert par la sûreté	NATURE (1)	Date et lieu d'inscription	Objet (2) (3)	Valeur comptable nette de la sûreté donnée à la date de clôture
. Sûretés données	391.695.069,50				391.695.069,50
. Sûretés reçues Prêt immobilisé		(1)			
TOTAL	391.695.069,50				391.695.069,50

(1) Gage : 1- Hypothèque: 2- Nantissement : 3- Warrant : 4- Atres : 5-(à préciser)

(2) préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes tierces (sûretés données)
(entreprises liées, associés, membres du personnel)

(3) préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes autres que le débiteur (sûretés reçues)

Labelvie- S.A		
N° I.F. : 03315185		
B. 9		
ENGAGEMENTS FINANCIERS RECUS OU		
DONNES HORS OPERATIONS DE CREDIT-BAIL		
Exercice arrêté au 31/12/20		
ENGAGEMENTS DONNES	Montants Exercice	Montants Exercice précédent
- Investissements engagés mais non encore réalisés		
* Frais préliminaires		
* Immobilisations corporelles		
- Engagement par avals et signature auprès des banques		
* Crédits documentaires		
* Avals		
* Cautions		
TOTAL (1)	NEANT	NEANT
(1) Dont engagements à l'égard d'entreprises liées ...		

ENGAGEMENT RECUS	Montants Exercice	Montants Exercice précédent
*Avals et cautions		
*Autres engagements reçus		
TOTAL (1)	NEANT	NEANT

TABLEAU DES BIENS EN CREDIT BAIL

Désignation de l'entreprise : LABELVIE

Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020

Rubriques	Date de la 1ère échéance	Durée du contrat en mois	Valeur estimée du bien à la date du contrat	Durée théorique d'amortissement du bien	Cumul des exercices précédents des redevances	Montant de l'exercice des redevances	Redevances restant à payer		Prix d'achat résiduel en fin de contrat	Observations
							A moins d'un an	A plus d'un an		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
358780	12/1/2009	240	19.250.000,00	240	16.800.311,55	1.666.146,60	1.666.146,60	13.190.327,25	1.925.000,00	LEASING IMMOBILIER
398980	1/1/2013	120	29.310.910,29	120	29.455.444,40	3.951.543,00	3.951.543,00	3.951.543,00	293.109,10	LEASING MOBILIER
398960	7/1/2011	240	195.000.000,00	240	143.461.712,76	17.292.673,56	16.877.848,56	160.339.561,32	19.500.000,00	LEASING IMMOBILIER
55428	11/1/2013	240	18.819.425,61	240	10.044.754,08	1.628.879,04	1.628.879,04	19.275.068,64	1.881.943,00	LEASING IMMOBILIER
17881	4/5/2015	60	361.938,33	60	397.178,85	20.904,15	-	-	3.619,38	LEASING MAT. TRANSPORT
396980	3/31/2015	60	393.934,17	60	441.426,98	15.221,62	-	-	3.939,34	LEASING MAT. TRANSPORT
795070	3/31/2015	60	466.550,00	60	522.802,72	18.027,68	-	-	4.665,50	LEASING MOBILIER
795090	3/31/2015	60	441.637,00	60	494.880,94	17.064,86	-	-	4.416,37	LEASING MOBILIER
800930	2/20/2015	60	127.800,00	60	145.676,90	2.469,10	-	-	1.278,00	LEASING MOBILIER
800940	2/20/2015	60	127.800,00	60	145.676,90	2.469,10	-	-	1.278,00	LEASING MOBILIER
143629	5/31/2015	60	257.850,83	60	277.339,44	19.809,96	-	-	2.578,51	LEASING MAT. TRANSPORT
145322	8/20/2015	60	261.100,00	60	265.789,70	35.104,30	-	-	2.611,00	LEASING MOBILIER
145837	8/15/2015	60	263.224,00	60	267.952,10	35.389,90	-	-	2.632,24	LEASING MOBILIER
149803	11/10/2015	60	127.800,00	60	122.731,50	24.546,30	-	-	1.278,00	LEASING MOBILIER
417660	8/25/2016	60	224.776,66	60	175.967,49	51.502,68	30.043,23	-	2.247,77	LEASING MAT. TRANSPORT
421890	11/30/2016	60	371.937,33	60	268.278,10	84.719,40	70.599,50	-	3.719,37	LEASING MAT. TRANSPORT
419560	10/15/2016	60	148.802,50	60	110.155,50	33.894,00	25.420,50	-	1.488,03	LEASING MAT. TRANSPORT
419590	8/1/2016	60	373.357,33	60	290.563,31	85.042,92	49.608,37	-	3.733,57	LEASING MAT. TRANSPORT
419940	8/25/2016	60	183.088,00	60	142.487,30	41.703,60	24.327,10	-	1.830,88	LEASING MOBILIER
18688	5/1/2016	48	146.600,00	48	151.217,88	13.747,08	-	-	100,00	LEASING MOBILIER
979510	1/1/2016	240	69.888.000,00	240	11.162.396,48	4.629.422,97	3.494.400,00	50.601.780,55	5.000.000,00	LEASING IMMOBILIER
151385	12/10/2015	60	107.950,58	60	101.596,11	22.807,29	-	-	1.079,51	LEASING MAT. TRANSPORT
155058	3/20/2016	60	288.966,00	60	255.305,52	66.601,44	11.100,24	-	2.889,66	LEASING MOBILIER
155201	3/25/2016	60	1.103.030,00	60	974.542,20	254.228,40	42.371,40	-	11.030,30	LEASING MOBILIER
151873	1/20/2016	60	113.224,00	60	97.217,76	24.304,44	-	-	1.054,51	LEASING MAT. TRANSPORT
149802	11/25/2015	60	113.753,40	60	101.743,50	20.348,70	-	-	1.059,45	LEASING MAT. TRANSPORT
145323	1/25/2016	60	98.600,00	60	90.901,44	22.725,36	-	-	986,00	LEASING MOBILIER
158421	5/3/2016	60	113.024,00	60	89.386,00	24.378,00	8.126,00	-	1.057,70	LEASING MAT. TRANSPORT
158422	5/25/2016	60	113.024,00	60	89.386,00	24.378,00	8.126,00	-	1.057,70	LEASING MAT. TRANSPORT
146728	2/10/2016	60	1.274.250,00	60	1.150.289,28	293.690,88	24.474,24	-	12.742,50	LEASING MOBILIER
163487	8/10/2016	60	373.357,33	60	294.011,41	86.052,12	50.197,07	-	3.733,57	LEASING MAT. TRANSPORT
151374	1/15/2016	60	105.945,44	60	97.673,76	24.418,44	-	-	1.059,45	LEASING MAT. TRANSPORT
68053	10/5/2016	60	249.610,00	60	185.875,95	57.192,60	42.894,45	-	2.496,10	LEASING MOBILIER
67943	8/5/2016	60	226.049,00	60	176.963,38	51.794,16	30.213,26	-	2.260,49	LEASING MOBILIER
67800	8/25/2016	60	214.627,00	60	168.021,69	49.177,08	28.686,63	-	2.146,27	LEASING MOBILIER
67685	8/1/2016	60	1.530.703,00	60	1.198.309,05	350.724,60	204.589,35	-	15.307,03	LEASING MOBILIER
19689	4/5/2017	60	1.771.955,00	60	1.095.550,17	398.381,88	398.381,88	99.595,47	17.719,55	LEASING MOBILIER
19700	7/5/2017	60	368.069,00	60	206.878,80	82.751,52	82.751,52	41.375,76	3.680,69	LEASING MAT. TRANSPORT
19701	4/15/2017	60	107.702,98	60	66.589,71	24.214,44	24.214,44	6.053,61	1.077,03	LEASING MAT. TRANSPORT
20166	11/14/2017	60	230.833,33	60	112.712,08	52.020,96	52.020,96	43.350,80	2.308,33	LEASING MAT. TRANSPORT

67929	1/25/2017	60	96.000,00	60	65.988,72	21.996,24	21.996,24	-	960,00	LEASING MOBILIER
68006	1/25/2017	60	122.000,00	60	83.860,92	27.953,64	27.953,64	-	1.220,00	LEASING MOBILIER
68868	1/31/2017	60	315.658,33	60	216.978,48	72.326,16	72.326,16	-	3.156,58	LEASING MAT. TRANSPORT
69718	6/5/2017	60	263.771,67	60	152.834,65	59.161,80	59.161,80	24.650,75	2.637,72	LEASING MAT. TRANSPORT
69720	6/5/2017	60	238.684,17	60	138.298,44	53.534,88	53.534,88	22.306,20	2.386,84	LEASING MAT. TRANSPORT
426790	2/25/2017	60	193.270,83	60	127.793,75	43.815,00	43.815,00	3.651,25	1.932,71	LEASING MAT. TRANSPORT
426800	1/1/2017	60	321.283,33	60	218.507,40	72.835,80	72.835,80	-	3.212,83	LEASING MAT. TRANSPORT
426810	1/31/2017	60	340.271,67	60	231.420,60	77.140,20	77.140,20	-	3.402,72	LEASING MAT. TRANSPORT
430920	4/20/2017	60	272.938,33	60	170.360,19	61.949,16	61.949,16	15.487,29	2.729,38	LEASING MAT. TRANSPORT
430930	5/17/2017	60	221.604,17	60	134.127,36	50.297,76	50.297,76	16.765,92	2.216,04	LEASING MAT. TRANSPORT
432490	6/15/2017	60	215.938,33	60	126.763,96	49.069,92	49.069,92	20.445,80	2.159,38	LEASING MAT. TRANSPORT
432500	7/10/2017	60	122.800,00	60	69.762,90	27.905,16	27.905,16	13.952,58	1.228,00	LEASING MOBILIER
432510	7/10/2017	60	480.154,00	60	327.331,08	109.110,36	109.110,36	54.555,18	4.801,54	LEASING MOBILIER
436690	9/1/2017	60	701.551,93	60	368.906,44	158.102,76	158.102,76	105.401,84	7.015,52	LEASING MAT. TRANSPORT
437300	9/1/2017	60	125.107,00	60	65.786,56	28.194,24	28.194,24	18.796,16	1.251,07	LEASING MOBILIER
437550	10/27/2017	60	1.233.805,00	60	625.617,00	278.052,00	278.052,00	208.539,00	12.338,05	LEASING MOBILIER
439360	11/5/2017	60	165.764,83	60	81.325,40	37.534,80	37.534,80	31.279,00	1.657,65	LEASING MAT. TRANSPORT
442090	12/25/2017	60	745.576,00	60	350.050,00	168.024,00	168.024,00	154.022,00	7.455,76	LEASING MOBILIER
442110	12/25/2017	60	239.517,33	60	112.454,00	53.977,92	53.977,92	49.479,76	2.395,17	LEASING MAT. TRANSPORT
442890	12/25/2017	60	148.200,00	60	69.580,25	33.398,52	33.398,52	30.615,31	1.482,00	LEASING MOBILIER
1165440	3/10/2017	60	1.444.500,00	60	930.037,70	328.248,60	328.248,60	54.708,10	14.445,00	LEASING MOBILIER
1166930	1/1/2017	60	580.310,00	60	395.609,40	131.869,80	131.869,80	-	5.803,10	LEASING MOBILIER
1167220	1/1/2017	60	4.181.512,40	60	2.850.624,72	950.208,24	950.208,24	-	41.815,12	LEASING MOBILIER
1184680	7/31/2017	240	23.830.000,00	240	2.586.306,30	1.034.522,52	1.034.522,52	16.035.099,06	4.766.000,00	LEASING IMMOBILIER
1184700	7/31/2017	240	37.800.000,00	240	5.335.000,20	2.134.000,08	2.134.000,08	33.077.001,24	7.560.000,00	LEASING IMMOBILIER
1184720	7/31/2017	240	21.826.000,00	240	1.102.956,90	441.182,76	441.182,76	6.838.332,78	4.365.200,00	LEASING IMMOBILIER
1239420	12/25/2017	60	2.104.000,00	60	987.834,25	474.160,44	474.160,44	434.647,07	21.040,00	LEASING MOBILIER
20259	1/15/2018	60	221.887,34	60	100.009,68	50.004,84	50.004,84	50.004,84	2.218,87	LEASING MAT. TRANSPORT
71079	2/5/2018	60	208.546,00	60	90.079,96	46.998,24	46.998,24	50.914,76	2.085,46	LEASING MOBILIER
444090	2/20/2018	60	286.929,00	60	123.936,88	64.662,72	64.662,72	70.051,28	2.869,29	LEASING MAT. TRANSPORT
444140	2/20/2018	60	306.048,99	60	132.195,72	68.971,68	68.971,68	74.719,32	3.060,49	LEASING MAT. TRANSPORT
74088	3/1/2019	240	18.435.208,00	240	1.052.920,15	1.037.862,06	1.529.380,32	26.254.362,16	184.352,08	LEASING IMMOBILIER
445280	2/20/2018	60	108.181,30	60	46.728,18	24.379,92	24.379,92	26.411,58	1.081,81	LEASING MAT. TRANSPORT
445150	2/28/2018	60	184.361,67	60	79.633,59	41.547,96	41.547,96	45.010,29	1.843,62	LEASING MAT. TRANSPORT
441010	12/30/2017	60	365.190,00	60	165.382,80	89.582,35	82.691,40	75.800,45	3.651,90	LEASING MAT. TRANSPORT
441460	1/15/2018	60	229.200,00	60	103.305,60	51.652,80	51.652,80	51.652,80	2.292,00	LEASING MOBILIER
442210	12/15/2017	60	240.809,17	60	113.060,50	54.269,04	54.269,04	49.746,62	2.408,09	LEASING MAT. TRANSPORT
443160	1/20/2018	60	210.525,00	60	94.888,32	47.444,16	47.444,16	47.444,16	2.105,25	LEASING MAT. TRANSPORT
445240	2/28/2018	60	108.181,30	60	46.728,18	24.379,92	24.379,92	26.411,58	1.081,81	LEASING MAT. TRANSPORT
444060	1/25/2018	60	208.546,00	60	93.996,48	46.998,24	46.998,24	46.998,24	2.085,46	LEASING MOBILIER
443190	3/25/2018	60	96.200,00	60	39.746,30	21.679,80	21.679,80	25.293,10	962,00	LEASING MOBILIER
444120	1/1/2018	60	230.833,33	60	104.041,92	52.020,96	52.020,96	52.020,96	2.308,33	LEASING MAT. TRANSPORT
444130	1/20/2018	60	230.733,32	60	103.996,80	51.998,40	51.998,40	51.998,40	2.307,33	LEASING MAT. TRANSPORT
1271250	4/10/2018	60	129.800,83	60	51.191,07	29.252,04	29.252,04	36.565,05	1.298,01	LEASING MAT. TRANSPORT
1271270	4/10/2018	60	129.800,83	60	51.191,07	29.252,04	29.252,04	36.565,05	1.298,01	LEASING MAT. TRANSPORT
448840	4/15/2018	60	338.783,33	60	133.610,19	76.348,68	76.348,68	95.435,85	3.387,83	LEASING MAT. TRANSPORT
448890	4/15/2018	60	160.020,83	60	63.109,41	36.062,52	36.062,52	45.078,15	1.600,21	LEASING MAT. TRANSPORT
447010	4/20/2018	60	122.800,00	60	48.430,20	27.674,40	27.674,40	34.593,00	1.228,00	LEASING MOBILIER
448160	4/25/2018	60	160.020,83	60	63.109,41	36.062,52	36.062,52	45.078,15	1.600,21	LEASING MAT. TRANSPORT
448850	5/1/2018	60	285.000,00	60	107.046,60	64.227,96	64.227,96	85.637,28	2.850,00	LEASING MAT. TRANSPORT

448340	5/15/2018	60	119.530,01	60	44.895,80	26.937,48	26.937,48	35.916,64	1.195,30	LEASING MAT. TRANSPORT
448350	5/15/2018	60	119.530,01	60	44.895,80	26.937,48	26.937,48	35.916,64	1.195,30	LEASING MAT. TRANSPORT
448360	5/15/2018	60	119.530,01	60	44.895,80	26.937,48	26.937,48	35.916,64	1.195,30	LEASING MAT. TRANSPORT
452580	6/5/2018	60	344.733,33	60	123.008,47	77.689,56	77.689,56	110.060,21	3.447,33	LEASING MAT. TRANSPORT
451500	6/25/2018	60	122.800,00	60	43.817,80	27.674,40	27.674,40	39.205,40	1.228,00	LEASING MOBILIER
454830	8/15/2018	60	121.755,01	60	38.871,69	27.438,84	27.438,84	43.444,83	1.217,55	LEASING MAT. TRANSPORT
455820	8/15/2018	60	145.866,67	60	46.569,63	32.872,68	32.872,68	52.048,41	1.458,67	LEASING MAT. TRANSPORT
444950	9/5/2018	60	293.616,00	60	88.226,24	66.169,68	66.169,68	110.282,80	2.936,16	LEASING MOBILIER
455810	9/5/2018	60	199.413,66	60	59.920,16	44.940,12	44.940,12	74.900,20	1.994,14	LEASING MAT. TRANSPORT
454840	9/5/2018	60	125.152,34	60	37.606,08	28.204,56	28.204,56	47.007,60	1.251,52	LEASING MAT. TRANSPORT
454860	9/5/2018	60	125.152,34	60	37.606,08	28.204,56	28.204,56	47.007,60	1.251,52	LEASING MAT. TRANSPORT
454870	9/5/2018	60	125.152,34	60	37.606,08	28.204,56	28.204,56	47.007,60	1.251,52	LEASING MAT. TRANSPORT
452520	9/10/2018	60	334.322,00	60	100.457,76	75.343,32	75.343,32	125.572,20	3.343,22	LEASING MOBILIER
454930	9/10/2018	60	283.996,00	60	85.335,68	64.001,76	64.001,76	106.669,60	2.839,96	LEASING MOBILIER
456440	9/10/2018	60	203.842,41	60	61.250,88	45.938,16	45.938,16	76.563,60	2.038,42	LEASING MAT. TRANSPORT
1294340	10/1/2018	60	149.386,32	60	42.082,35	33.665,88	33.665,88	58.915,29	1.493,86	LEASING MAT. TRANSPORT
457720	10/5/2018	60	341.184,00	60	96.112,20	76.889,76	76.889,76	134.557,08	3.411,84	LEASING MAT. TRANSPORT
455830	10/15/2018	60	92.800,00	60	26.141,85	20.913,48	20.913,48	36.598,59	928,00	LEASING MOBILIER
1246870	1/1/2018	60	229.116,66	60	103.268,16	51.634,08	51.634,08	51.634,08	2.291,17	LEASING MAT. TRANSPORT
72129	10/25/2018	60	309.164,00	60	87.092,10	69.673,68	69.673,68	121.928,94	3.091,64	LEASING MOBILIER
73121	11/25/2018	60	280.966,00	60	73.871,98	63.318,84	63.318,84	116.084,54	2.809,66	LEASING MOBILIER
483640	11/25/2019	48	1.925.071,02	48	88.079,36	528.476,16	528.476,16	968.872,96	19.250,71	LEASING MAT. TRANSPORT
461460	12/12/2018	60	109.802,21	60	26.807,30	24.745,20	24.745,20	47.428,30	1.098,02	LEASING MAT. TRANSPORT
462100	12/12/2018	60	124.009,34	60	30.275,83	27.946,92	27.946,92	53.564,93	1.240,09	LEASING MAT. TRANSPORT
463630	2/25/2019	60	2.291.668,50	60	473.415,80	516.453,60	516.453,60	1.075.945,00	22.916,69	LEASING MOBILIER
463940	2/25/2019	60	137.519,30	60	28.408,93	30.991,56	30.991,56	64.565,75	1.375,19	LEASING MOBILIER
461430	12/25/2018	60	285.000,00	60	69.580,29	64.227,96	64.227,96	123.103,59	2.850,00	LEASING MAT. TRANSPORT
463960	2/25/2019	60	92.243,30	60	19.055,74	20.788,08	20.788,08	43.308,50	922,43	LEASING MOBILIER
462080	12/31/2018	60	134.404,69	60	32.813,82	30.289,68	30.289,68	58.055,22	1.344,05	LEASING MAT. TRANSPORT
463970	2/25/2019	60	138.600,00	60	28.632,12	31.235,04	31.235,04	65.073,00	1.386,00	LEASING MOBILIER
464840	2/25/2019	60	183.876,00	60	37.985,31	41.438,52	41.438,52	86.330,25	1.838,76	LEASING MOBILIER
83064	4/1/2019	60	96.400,00	60	16.293,60	21.724,80	21.724,80	48.880,80	964,00	LEASING MOBILIER
83065	4/1/2019	60	96.400,00	60	16.293,60	21.724,80	21.724,80	48.880,80	964,00	LEASING MOBILIER
464360	1/1/2019	60	1.253.700,00	60	282.535,56	282.535,56	282.535,56	565.071,12	12.537,00	LEASING MAT. TRANSPORT
464590	1/1/2019	60	126.400,00	60	28.485,72	28.485,72	28.485,72	56.971,44	1.264,00	LEASING MOBILIER
464600	1/1/2019	60	126.400,00	60	28.485,72	28.485,72	28.485,72	56.971,44	1.264,00	LEASING MOBILIER
83066	4/1/2019	60	126.400,00	60	21.364,29	28.485,72	28.485,72	64.092,87	1.264,00	LEASING MOBILIER
470040	4/15/2019	60	96.400,00	60	16.293,60	21.724,80	21.724,80	48.880,80	964,00	LEASING MOBILIER
470060	4/15/2019	60	96.400,00	60	16.293,60	21.724,80	21.724,80	48.880,80	964,00	LEASING MOBILIER
73707	4/25/2019	60	96.400,00	60	16.293,60	21.724,80	21.724,80	48.880,80	964,00	LEASING MOBILIER
82229	5/1/2019	60	280.966,00	60	42.212,56	63.318,84	63.318,84	147.743,96	2.810,00	LEASING MOBILIER
83063	5/1/2019	60	171.472,00	60	25.762,08	38.643,12	38.643,12	90.167,28	1.715,00	LEASING MOBILIER
470080	5/5/2019	60	142.304,00	60	21.379,92	32.069,88	32.069,88	74.829,72	1.423,04	LEASING MOBILIER
470540	5/10/2019	60	114.881,30	60	17.259,84	25.889,76	25.889,76	60.409,44	1.148,81	LEASING MOBILIER
470390	5/5/2019	60	121.784,17	60	18.296,96	27.445,44	27.445,44	64.039,36	1.217,84	LEASING MAT. TRANSPORT
470410	5/15/2019	60	121.784,17	60	18.296,96	27.445,44	27.445,44	64.039,36	1.217,84	LEASING MAT. TRANSPORT
470420	5/5/2019	60	121.784,17	60	18.296,96	27.445,44	27.445,44	64.039,36	1.217,84	LEASING MAT. TRANSPORT
470710	5/15/2019	60	106.439,41	60	15.991,52	23.987,28	23.987,28	55.970,32	1.064,39	LEASING MAT. TRANSPORT
73749	5/25/2019	60	96.400,00	60	14.483,20	21.724,80	21.724,80	50.691,20	964,00	LEASING MOBILIER
473350	5/25/2019	60	68.600,00	60	10.306,56	15.459,84	15.459,84	36.072,96	686,00	LEASING MOBILIER

473360	5/31/2019	60	114.881,30	60	17.259,84	25.889,76	25.889,76	60.409,44	1.148,81	LEASING MOBILIER
471810	5/31/2019	60	104.948,30	60	15.767,52	23.651,28	23.651,28	55.186,32	1.049,48	LEASING MOBILIER
471820	6/20/2019	60	192.640,00	60	25.324,60	43.413,60	43.413,60	104.916,20	1.926,40	LEASING MOBILIER
471850	5/20/2019	60	335.302,00	60	44.079,07	75.564,12	75.564,12	182.613,29	3.353,02	LEASING MOBILIER
479470	7/1/2019	60	346.329,83	60	39.024,66	78.049,32	78.049,32	195.123,30	3.463,30	LEASING MAT. TRANSPORT
75353	7/25/2019	60	96.400,00	60	10.862,40	21.724,80	21.724,80	54.312,00	964,00	LEASING MOBILIER
75355	7/25/2019	60	96.400,00	60	10.862,40	21.724,80	21.724,80	54.312,00	964,00	LEASING MOBILIER
477070	8/15/2019	60	125.689,16	60	11.802,30	28.325,52	28.325,52	73.174,26	1.256,89	LEASING MAT. TRANSPORT
477090	8/15/2019	60	125.689,16	60	11.802,30	28.325,52	28.325,52	73.174,26	1.256,89	LEASING MAT. TRANSPORT
477100	8/15/2019	60	125.689,16	60	11.802,30	28.325,52	28.325,52	73.174,26	1.256,89	LEASING MAT. TRANSPORT
477110	8/15/2019	60	169.743,00	60	15.938,95	38.253,48	38.253,48	98.821,49	1.697,43	LEASING MAT. TRANSPORT
477120	8/15/2019	60	169.743,00	60	15.938,95	38.253,48	38.253,48	98.821,49	1.697,43	LEASING MAT. TRANSPORT
477130	8/15/2019	60	169.743,00	60	15.938,95	38.253,48	38.253,48	98.821,49	1.697,43	LEASING MAT. TRANSPORT
477140	8/15/2019	60	109.802,21	60	10.310,50	24.745,20	24.745,20	63.925,10	1.098,02	LEASING MAT. TRANSPORT
477150	8/15/2019	60	109.802,21	60	10.310,50	24.745,20	24.745,20	63.925,10	1.098,02	LEASING MAT. TRANSPORT
477010	9/5/2019	60	121.583,33	60	9.133,40	27.400,20	27.400,20	73.067,20	1.215,83	LEASING MAT. TRANSPORT
477020	9/5/2019	60	121.583,33	60	9.133,40	27.400,20	27.400,20	73.067,20	1.215,83	LEASING MAT. TRANSPORT
477040	9/5/2019	60	121.583,33	60	9.133,40	27.400,20	27.400,20	73.067,20	1.215,83	LEASING MAT. TRANSPORT
477050	9/5/2019	60	121.583,33	60	9.133,40	27.400,20	27.400,20	73.067,20	1.215,83	LEASING MAT. TRANSPORT
479250	9/10/2019	60	68.600,00	60	5.153,28	15.459,84	15.459,84	41.226,24	686,00	LEASING MOBILIER
479270	9/10/2019	60	68.600,00	60	5.153,28	15.459,84	15.459,84	41.226,24	686,00	LEASING MOBILIER
479260	9/15/2019	60	68.600,00	60	5.153,28	15.459,84	15.459,84	41.226,24	686,00	LEASING MOBILIER
478970	9/25/2019	60	222.267,33	60	16.696,84	50.090,52	50.090,52	133.574,72	2.222,67	LEASING MAT. TRANSPORT
479440	9/25/2019	60	107.086,51	60	8.044,40	24.133,20	24.133,20	64.355,20	1.070,87	LEASING MAT. TRANSPORT
479460	9/25/2019	60	236.340,00	60	17.753,96	53.261,88	53.261,88	142.031,68	2.363,40	LEASING MAT. TRANSPORT
480190	9/30/2019	60	351.938,33	60	26.437,76	79.313,28	79.313,28	211.502,08	3.519,38	LEASING MAT. TRANSPORT
477060	10/5/2019	60	121.583,33	60	6.850,05	27.400,20	27.400,20	75.350,55	1.215,83	LEASING MAT. TRANSPORT
478980	10/10/2019	60	222.267,33	60	12.522,63	50.090,52	50.090,52	137.748,93	2.222,67	LEASING MAT. TRANSPORT
481250	10/10/2019	60	622.085,25	60	35.048,49	140.193,96	140.193,96	385.533,39	6.220,85	LEASING MAT. TRANSPORT
480680	10/25/2019	60	154.200,00	60	8.687,67	34.750,68	34.750,68	95.564,37	1.542,00	LEASING MOBILIER
480710	11/15/2019	60	230.628,00	60	8.662,44	51.974,64	51.974,64	147.261,48	2.306,28	LEASING MOBILIER
482550	11/25/2019	60	255.240,00	60	9.586,88	57.521,28	57.521,28	162.976,96	2.552,40	LEASING MAT. TRANSPORT
481560	12/1/2019	60	110.003,18	60	2.065,87	24.790,44	24.790,44	72.305,45	1.100,03	LEASING MAT. TRANSPORT
481570	12/1/2019	60	174.289,84	60	3.273,18	39.278,16	39.278,16	114.561,30	1.742,90	LEASING MAT. TRANSPORT
482570	12/15/2019	60	117.775,83	60	2.211,84	26.542,08	26.542,08	77.414,40	1.177,76	LEASING MAT. TRANSPORT
482580	12/15/2019	60	172.437,33	60	3.238,39	38.860,68	38.860,68	113.343,65	1.724,37	LEASING MAT. TRANSPORT
479970	12/20/2019	60	217.062,50	60	4.076,46	48.917,52	48.917,52	142.676,10	2.170,63	LEASING MAT. TRANSPORT
480690	12/26/2019	60	230.843,30	60	4.335,26	52.023,12	52.023,12	151.734,10	2.308,43	LEASING MOBILIER
480700	12/26/2019	60	106.225,00	60	1.994,92	23.939,04	23.939,04	69.822,20	1.062,25	LEASING MOBILIER
82228	1/25/2019	60	96.400,00	60	21.724,80	21.724,80	21.724,80	43.449,60	964,00	LEASING MOBILIER
483720	1/10/2020	60	125.906,01	60	-	28.361,88	28.361,88	85.085,64	1.259,06	LEASING MAT. TRANSPORT
483750	1/12/2020	60	107.199,07	60	-	24.155,52	24.155,52	72.475,56	1.071,99	LEASING MAT. TRANSPORT
483740	1/15/2020	60	208.564,80	60	-	47.002,44	47.002,44	141.007,32	2.085,65	LEASING MAT. TRANSPORT
483690	1/15/2020	60	234.694,67	60	-	52.891,08	52.891,08	158.673,24	2.346,95	LEASING MAT. TRANSPORT
488320	3/24/2020	60	340.305,00	60	-	63.909,70	76.691,64	242.856,86	3.403,05	LEASING MAT. TRANSPORT
488540	3/10/2020	60	353.362,67	60	-	66.361,90	79.634,28	252.175,22	3.533,63	LEASING MAT. TRANSPORT
1409180	2/10/2020	60	259.144,00	60	-	53.534,25	58.401,00	180.069,75	2.591,44	LEASING MOBILIER
483680	1/20/2020	60	227.066,67	60	-	51.172,08	51.172,08	153.516,24	2.270,67	LEASING MAT. TRANSPORT
484300	5/1/2020	60	120.275,83	60	-	18.070,32	27.105,48	90.351,60	1.202,76	LEASING MAT. TRANSPORT
483730	5/1/2020	60	360.827,49	60	-	54.211,04	81.316,56	271.055,20	3.608,27	LEASING MAT. TRANSPORT
487890	5/1/2020	60	173.609,17	60	-	26.083,20	39.124,80	130.416,00	1.736,09	LEASING MAT. TRANSPORT
489170	5/3/2020	60	212.337,50	60	-	33.985,76	50.978,64	169.928,80	2.123,38	LEASING MAT. TRANSPORT
484280	3/15/2020	60	69.605,30	60	-	13.072,00	15.686,40	49.673,60	696,05	LEASING MOBILIER
484290	3/15/2020	60	230.843,30	60	-	43.352,60	52.023,12	164.739,88	2.308,43	LEASING MOBILIER
486540	3/5/2020	60	68.600,00	60	-	12.883,20	15.459,84	48.956,16	686,00	LEASING MOBILIER
491420	6/15/2020	60	112.022,50	60	-	14.726,60	25.245,60	86.255,80	1.120,23	LEASING MAT. TRANSPORT
491450	6/15/2020	60	112.022,50	60	-	14.726,60	25.245,60	86.255,80	1.120,23	LEASING MAT. TRANSPORT
491460	6/15/2020	60	112.022,50	60	-	14.726,60	25.245,60	86.255,80	1.120,23	LEASING MAT. TRANSPORT
493070	8/1/2020	60	333.017,34	60	-	31.270,50	75.049,20	268.926,30	3.330,17	LEASING MAT. TRANSPORT
487120	7/5/2020	60	161.400,00	60	-	18.186,66	36.373,32	127.306,62	1.614,00	LEASING MOBILIER
493520	6/1/2020	60	233.661,68	60	-	30.717,33	52.658,28	179.915,79	2.336,62	LEASING MAT. TRANSPORT
494030	7/1/2020	60	338.934,17	60	-	38.191,32	76.382,64	267.339,24	3.389,34	LEASING MAT. TRANSPORT
492840	8/20/2020	60	174.934,17	60	-	16.426,40	39.423,36	141.267,04	1.749,34	LEASING MAT. TRANSPORT
491380	9/5/2020	60	120.101,50	60	-	9.022,08	27.066,24	99.242,88	1.201,02	LEASING MAT. TRANSPORT
491470	3/1/2020	60	112.022,50	60	-	21.038,00	25.245,60	79.944,40	1.120,23	LEASING MAT. TRANSPORT
493860	9/15/2020	60	470.000,00	60	-	35.911,00	107.733,00	386.043,25	5.995,21	LEASING MAT. TRANSPORT
489850	2/1/2020	60	99.400,00	60	-	20.534,14	22.400,88	69.069,38	994,00	LEASING MOBILIER
491430	6/15/2020	60	112.022,50	60	-	14.726,60	25.245,60	86.255,80	1.120,23	LEASING MAT. TRANSPORT
78425	11/25/2020	60	2.474.200,00	60	-	92.931,54	557.589,24	2.137.425,42	24.742,00	LEASING MOBILIER
78318	11/25/2020	60	6.500.000,00	60	-	244.141,48	1.464.849,12	5.615.254,96	65.000,00	LEASING MOBILIER
55426	11/1/2013	240	36.145.354,44	240	19.292.363,14	1.303.538,05	-	-	3.614.535,00	LEASING IMMOBILIER
TOTAL					265.239.961,87	47.742.501,05				

Tableau n° 6

DETAIL DES POSTE DU C.P.C

Désignation de l'entreprise : LABELVIE

Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020

POSTE		EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
	CHARGES D'EXPLOITATION		
611	Achats revenus de marchandises		
	* Achats de marchandises	4.435.386.783,04	3.741.636.317,20
	* Variation des stocks de marchandises	-106.423.070,05	-72.973.965,46
	Total	4.328.963.712,99	3.668.662.351,74
612	Achats consommés de matières et fournitures		
	* Achats de matière premières	0,00	0,00
	* Variation des stocks de matières premières (+/-)	0,00	0,00
	* Achats de matières et fournitures consommables et d'emballages (+/-)	41.295.196,63	38.995.942,53
	* Variation des stocks de matières, fournitures et emballages (+/-)	-2.545.868,80	-1.700.310,08
	* Achats non stockés de matières et de fournitures	64.930.207,42	58.379.705,55
	* Achats de travaux, études et prestation de services	56.752.006,28	43.798.031,64
	* Reste du poste des achats consommés de matières et fournitures		
	Total	160.431.541,53	139.473.369,64
613/614	Autres charges externes		
	* Locations et charges locatives	72.758.417,30	61.750.267,04
	* Redevances de crédit-bail	47.742.501,05	47.909.528,58
	* Entretien et réparations	57.648.179,44	35.297.743,14
	* Primes d'assurances	4.309.007,08	3.429.366,46
	* Rémunérations du personnel extérieur à l'entreprise	0,00	0,00
	* Rémunérations d'intermédiaires et honoraires	1.085.163,39	1.203.315,06
	* Redevances pour brevets, marque, droits ...	31.261.602,36	34.107.273,07
	* Transports	52.349.313,65	46.202.296,61
	* Déplacements, missions et réceptions	22.482.367,31	19.113.335,36
	* Reste du poste des autres charges externes	53.908.125,30	51.337.564,30
	Total	343.544.676,88	300.350.689,62
617	Charges de personnel		
	* Rémunération du personnel	271.748.371,29	245.773.490,44
	* Charges sociales	41.364.173,04	37.519.559,05
	* Reste du poste des charges de personnel	4.090.043,26	857.697,09
	Total	317.202.587,59	284.150.746,58

618	Autres charges d'exploitation		
	* Jetons de présence	0,00	0,00
	* Pertes sur créances irrécouvrables	0,00	0,00
	* Reste du poste des autres charges d'exploitation	0,00	0,00
	Total	0,00	0,00
638	CHARGES FINANCIERES		
	Autres charges financières		
	* Charges nettes sur cessions de titres et valeurs de placement	12.399,35	5.458.190,52
	* Reste du poste des autres charges financières	0,00	0,00
	Total	12.399,35	5.458.190,52
658	CHARGES NON COURANTES		
	Autres charges non courantes		
	* Pénalités sur marchés et débits	0,00	0,00
	* Rappels d'impôts (autres qu'impôts sur les résultats)	0,00	0,00
	* Pénalités et amendes fiscales et pénales	36.575,45	5.561,50
	* Créances devenues irrécouvrables	0,00	36.231,36
	* Reste du poste des autres charges non courantes	79.282.446,63	6.579.388,26
	Total	79.319.022,08	6.621.181,12

Tableau n° 6

DETAIL DES POSTE DU C.P.C

Désignation de l'entreprise : LABELVIE

Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020

POSTE		EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
	PRODUITS D'EXPLOITATION		
711	Ventes de marchandises		
	* Ventes de marchandises au Maroc	5.039.044.823,76	4.258.827.428,41
	* Ventes de marchandises à l'étranger	0,00	0,00
	* Reste du poste des ventes de marchandises	0,00	0,00
712	Ventes des biens et services produits		
	* Ventes de biens au Maroc	0,00	0,00
	* Ventes de biens à l'étranger	0,00	0,00
	* Ventes des services au Maroc	111.467.938,95	108.368.767,34
	* Ventes des services à l'étranger	0,00	0,00
	* Redevances pour brevets, marques, droits ...	0,00	0,00
	* Reste du poste des ventes et services produits	463.947.243,27	485.045.926,07
	Total	575.415.182,22	593.414.693,41
713	Variation des stocks de produits		
	* Variation des stocks des biens produits	0,00	0,00
	* Variation des stocks des services produits	0,00	0,00
	* Variation des stocks des produits en cours	0,00	0,00
	Total	0,00	0,00
718	Autres produits d'exploitation		
	* Jeton de présence reçus	0,00	0,00
	* Reste du poste (produits divers)	0,00	0,00
	Total	0,00	0,00
719	Reprises d'exploitation, transferts de charges		
	* Reprises	0,00	0,00
	* Transferts de charges	75.221.339,37	88.267.903,96
	Total	75.221.339,37	88.267.903,96
	PRODUITS FINANCIERS		
738	Intérêts et autres produits financiers		
	* Intérêt et produits assimilés	28.561.224,11	22.639.675,99
	* Revenus des créances rattachées à des participations	0,00	0,00
	* Produits nets sur cessions de titres et valeurs de placement	0,00	0,00
	* Reste du poste intérêts et autres produits financiers	1.784.930,09	9.863.924,64
	Total	30.346.154,20	32.503.600,63

Tableau N° 3

PASSAGE DU RESULTAT NET COMPTABLE AU RESULTAT NET FISCAL

Désignation de l'entreprise : LABELVIE

Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020

Intitulé	Montant	Montant
I. RESULTAT NET COMPTABLE		
Bénéfice net	146.255.491,80	
Perte nette		0,00
II. REINTEGRATIONS FISCALES	43.507.461,81	
1. RF Courantes	3.974.915,82	
- Autres charges externes s/exercices anter.	107.167,41	
- Cadeaux à la clientèle	2.074.403,19	
- Cotisations et dons	560.275,00	
- Vehicules de Tourisme	1.233.070,22	
2. RF Non courantes	39.532.545,99	
- Pénalités et Amendes Diverses	36.575,45	
- Charges non courantes	251.638,13	
- CSS 2020	4.400.597,00	
- Ecart de conversion passif 2020	132.589,41	
- IS 2020	34.711.146,00	
III. DEDUCTIONS FISCALES		77.339.907,23
1. DF Courantes		77.308.059,51
- Dividendes		77.308.059,51
2. DF Non courantes		31.847,72
- Reprise Ecart de conversion passif		31.847,72
TOTAL	189.762.953,61	77.339.907,23
IV. RESULTAT BRUT FISCAL		112.423.046,38
Bénéfice brut si T1 > T2 (A)		112.423.046,38
Déficit brut fiscal si T2 > T1 (B)		
V. RREPORTS DEFICITAIRES IMPUTES (C) (1)		0,00
Exercice n-4 (2016)		
Exercice n-3 (2017)		
Exercice n-2 (2018)		
Exercice n-1 (2019)		
VI. RESULTAT NET FISCAL		
Bénéfice net fiscal (A - C)		112.423.046,38
ou déficit net fiscal (B)		
VII. CUMUL DES AMORTISSEMENTS FISCALEMENT DIFFERES		0,00
		0,00
VIII. CUMUL DES DEFICITS FISCAUX RESTANT A REPORTER		0,00
Exercice n-4 (2016)		
Exercice n-3 (2017)		
Exercice n-2 (2018)		
Exercice n-1 (2019)		

(1) Dans la limite du montant du bénéfice brut fiscal (A)

Labelvie- S.A
N° I.F : 03315185

B. 13

DETERMINATION DU RESULTAT COURANT APRES IMPOTS

Exercice arrêté au 31/12/20

I - DETERMINATION DU RESULTAT		MONTANT
Résultat d'après C.P.C	(+)	183.938.239,15
Réintégrations fiscales sur opérations courantes		3.974.915,82
Déductions sur opérations courantes		-77.308.059,51
Résultat courant théoriquement imposable	(=)	110.605.095,46
Impôt théorique sur résultat courant (31%)-140.000	(-)	34.147.579,59
Résultat courant après impôts	(=)	149.790.659,56
II - INDICATION DU REGIME FISCAL ET DES AVANTAGES OCTROYES PAR LES CODES DES INVESTISSEMENTS OU PAR DES DISPOSITIONS LEGALES SPECIFIQUES		
NEANT		NEANT

Tableau n° 12

DETAIL DE LA TAXE SUR LA VALEUR AJOUTEE

Désignation de l'entreprise : LABELVIE

Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020

Nature	Solde au début de l'exercice	Opérations comptables de l'exercice	Déclérations TVA de l'exercice	Solde fin d'exercice
	1	2	3	(1 + 2 - 3 = 4)
A. T.V.A. Facturée	176.191.180,52	877.052.394,32	845.629.846,54	207.613.728,30
B. T.V.A. Récupérable	287.011.065,04	812.272.672,17	773.983.766,47	325.299.970,74
* sur charges	287.011.065,04	812.272.672,17	773.983.766,47	325.299.970,74
* sur immobilisations				0,00
C. T.V.A. due ou crédit de T.V.A = (A - B)	-110.819.884,52	64.779.722,15	71.646.080,07	-117.686.242,44

Tableau n° 13

ETAT DE REPARTITION DU CAPITAL SOCIAL

Montant du Capital: 283 896 200,00 dhs

Désignation de l'entreprise : LABELVIE

Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020

Nom, prénom ou ou raison sociale des principaux associés (1)		N° IF	N° CIN ou CE		Adresse	Nombre de titres		Valeur nominale de chaque action ou part sociale	Montant du Capital		
Nom, prénom des principaux associés	Raison sociale des principaux associés		CIN	CE		Exercice Précédent -3-	Exercice Actuel -4-		Souscrit -6-	Appelé -7-	Libéré -8-
	RETAIL HOLDING	3317172			RABAT	1.435.545	1.429.045	100,00	142.904.500,00	142.904.500,00	142.904.500,00
	SAHAM ASSURANCE (Ex CNIA SAADA)	1084025			CASA	235.201	201.884	100,00	20.188.400,00	20.188.400,00	20.188.400,00
	ALJIA HOLDING				CASA	106.000	100.000	100,00	10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00
	SALARIES				RABAT	883	883	100,00	88.300,00	88.300,00	88.300,00
	FLOTTANT				CASA	1.061.333	1.107.150	100,00	110.715.000,00	110.715.000,00	110.715.000,00
TOTAL						2.838.962	2.838.962		283.896.200,00	283.896.200,00	283.896.200,00

(1) Quant le nombre des associés est inférieur ou égal à 10, l'entreprise doit déclarer tous les participants au capital. Dans les autres cas, il y a lieu de ne mentionner que les principaux associés par ordre d'importance décroissante.

Tableau n° 14

ETAT D'AFFECTATION DES RESULTATS INTERVENUE AU COURS DE L'EXERCICE

Désignation de l'entreprise : LABELVIE

Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020

	Montant		Montant
A.Origine des résultats à affecter		B.Affectation des résultats	
Décision du : (25 /06 / 2020)		* Réserve légale	0,00
* Report à nouveau	120.745.174,01	* Autres réserves	0,00
* Résultats nets en instance d'affectation	0,00	* Tantièmes	0,00
* Résultat net de l'exercice	186.238.355,41	* Dividendes	160.000.000,00
* Prélèvements sur les réserves	0,00	* Autres affectations	0,00
* Autres prélèvements	0,00	* Report à nouveau	146.983.529,42
TOTAL A	306.983.529,42	TOTAL B	306.983.529,42
TOTAL A = TOTAL B			

Labelvie- S.A

N° I.F : 03315185

C. 3

RESULTAT ET AUTRES ELEMENTS CARACTERISTIQUES DE L'ENTREPRISE AU COURS DES TROIS DERNIERS EXERCICES

Exercice arrêté au 31/12/20

NATURE DES INDICATIONS	EXERCICE 2018	EXERCICE 2019	EXERCICE 2020
SITUATION NETTE DE L'ENTREPRISE			
Capitaux propres plus capitaux assimilés moins immobilisations en non valeurs	1.360.546.355,45	1.334.165.591,25	1.269.889.292,69
OPERATIONS ET RESULTATS DE L'EXERCICE			
Chiffres d'affaires hors taxes	4.269.347.973,40	4.852.242.121,82	5.614.460.005,98
Résultat avant impôts	293.597.152,46	240.648.252,41	180.966.637,80
Impôts sur les résultats	74.717.513,00	54.409.897,00	34.711.146,00
Bénéfices distribués	150.000.000,00	150.000.000,00	160.000.000,00
Résultats non distribués (mis en réserves ou en instance d'affectation)	218.879.639,46	186.238.355,41	146.255.491,80
RESULTAT PAR TITRE			
Résultat net action ou part sociale	77,10	65,60	51,52
Bénéfices distribués par action ou part sociale	52,84	52,84	56,36
PERSONNEL			
Montant des salaires bruts de l'exercice	219.038.322,02	245.773.490,44	271.748.371,29
Effectif moyen des salariés employés pendant l'exercice	4012	4722	4792

ETAT C4

TABLEAU DES OPERATIONS EN DEVISES COMPTABILISEES PENDANT L'EXERCICE

Désignation de l'entreprise : LABELVIE

Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020

NATURE	Entrée Contre-valeur en DH	Sortie Contre-valeur en DH
* Financement permanent		
* Immobilisations brutes		26.029.275,65
* Rentrées sur immobilisations		
* Remboursement des dettes de financement		
* Produits	-	
* Charges		1.810.347,23
Total des entrées	-	
Total des sorties		27.839.622,88
Balances devises	27.839.622,88	-
Total	27.839.622,88	27.839.622,88

Labelvie- S.A
N° I.F : 03315185

C. 5

DATATION ET EVENEMENTS POSTERIEURS

I. DATATION

Exercice arrêté au 31/12/20

	. Date de clôture (1)	12/31/2020
	. Date d'établissement des états de synthèse (2)	2/16/2021
	. Date de la déclaration rectificative	
(1)	Justification en cas de changement de date de clôture de l'exercice	
(2)	Justification en cas de dépassement du délai réglementaire de trois mois prévus pour l'élaboration des états de synthèse	

II .EVENEMENTS NES POSTERIEURS A LA CLOTURE DE L'EXERCICE NON RATTACHABLES A CET EXERCICE ET CONNUS AVANT LE 1ere COMMUNICATION EXTERNE DES ETATS DE SYNTHESE

Dates	Indications des événements	

RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 01^{er} JANVIER 2020 AU 31 DECEMBRE 2020

Aux actionnaires de la Société Label Vie S.A.
Angle Av Mehdi Ben Barka et Av Annakhil,
Espace Les Lauriers, Hay Riad
Rabat – Maroc

AUDIT DES ETATS DE SYNTHESE

Opinion

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la société Label Vie S.A, comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement et l'état des informations complémentaires (ETIC) relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2020. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de **KMAD 1 756 049** dont un bénéfice net de **KMAD 146 255**. Ces états ont été arrêtés par le conseil d'administration le 16 Février 2021 dans un contexte évolutif de la crise sanitaire de l'épidémie de Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

Nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société Label Vie S.A au 31 décembre 2020 conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

Nous avons déterminé que les questions décrites ci-après constituent les questions clés de l'audit qui doivent être communiquées dans notre rapport



Evaluation et comptabilisation des opérations de marge arrière	
Risque identifié	Réponse d'audit
<p>La société dispose d'un nombre important des contrats d'achats signés avec les fournisseurs comprenant des opérations de marge arrière (coopération commerciale, droits d'ouvertures, droits de rénovation,...) dont le calcul est basé sur les quantités achetées ou d'autres conditions contractuelles comme l'atteinte de seuils ou la progression des volumes d'achats; Compte tenu du grand nombre de contrats et des spécificités propres à chaque contrat, la correcte évaluation et comptabilisation des opérations de marge arrière au regard des dispositions contractuelles et des volumes d'achats constituent un point clé de l'audit.</p>	<p>Nous avons pris connaissance des contrôles mis en place par la société sur le processus d'évaluation et de comptabilisation des opérations de marge arrière, apprécié leur conception et leur application et testé que ces contrôles ont fonctionné efficacement sur la base d'un échantillon de contrats.</p> <p>Nos autres travaux ont notamment consisté pour un échantillon de marge arrière à :</p> <ul style="list-style-type: none"> - rapprocher les données utilisées dans le calcul des opérations de marge arrière avec les conditions commerciales figurant dans les contrats signés avec les fournisseurs ; - comparer les estimations faites au titre de l'exercice précédent avec les réalisations effectives correspondantes afin d'évaluer la fiabilité du processus d'estimation; - rapprocher les volumes d'affaires retenus pour calculer le montant des opérations de marge arrière attendu au 31 décembre 2020 avec les volumes d'affaires enregistrés dans les systèmes des achats de la société ; - réaliser des procédures analytiques substantives sur les évolutions des opérations de marge arrière.
Titres de participation	
Risque identifié	Réponse d'audit
<p>Au 31 décembre 2020, la valeur nette comptable des titres de participation détenus par la société Label 'Vie s'élève à KMAD 1 334 529. Ces titres sont comptabilisés au coût historique d'acquisition.</p> <p>La société procède à chaque clôture annuelle à l'évaluation de la valeur actuelle de ces titres de participation. Cette valeur actuelle est estimée soit en fonction de l'actif net comptable, soit en fonction de la rentabilité et des perspectives d'avenir du titre. En cas de baisse durable de la valeur actuelle et si celle-ci est inférieure à la valeur nette comptable, une provision pour dépréciation est constatée.</p> <p>L'estimation de la valeur actuelle des titres requiert l'exercice du jugement de la direction dans son choix des éléments à considérer selon les participations concernées.</p> <p>Dans ce contexte, nous avons estimé que la correcte évaluation des titres de participation constituait un point clés d'audit, en raison du poids de ces actifs dans le bilan et de l'importance des jugements de la direction.</p>	<p>Au 31 décembre 2020, la valeur actuelle des titres de participation de la société Label'Vie a été déterminée sur la base des éléments historiques. Pour apprécier le caractère raisonnable de cette valeur actuelle, nous nous sommes assuré que les quotes-parts d'actif net retenues concordent avec les comptes des entités compte tenu des rapports des commissaires aux comptes de ces entités et que les calculs arithmétiques sont corrects.</p>

Rapport de gestion

Nous nous sommes assurés de la concordance, des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société, prévue par la loi.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance pour les états de synthèse

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des états de synthèse ne comportant pas d'anomalie significative, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

Lors de la préparation des états de synthèse, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.

Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états de synthèse

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc.

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes professionnelles permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société ;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;



- Nous concluons quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation ;
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse, y compris les informations fournies dans les états de synthèse, et apprécions si les états de synthèse représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES

Conformément à l'article 172 de la loi 17-95 telle que modifiée et complétée, nous portons à votre connaissance qu'au cours de cet exercice, la société LABEL'VIE S.A. a procédé à :

- La souscription de 1 500 parts sociales de la société LABEL FILIERE SARL pour un montant de MAD 150 000, soit un pourcentage de détention de 50%.
- La souscription de 3 000 actions de la société LBVEX SA pour un montant de MAD 300 000 et pour un pourcentage de détention de 100%.
- L'acquisition des titres de la société RMK SA pour un montant de MAD 24 999 849 et pour un pourcentage de détention de 4%.
- L'acquisition de 150 actions de la société GREENTEK MEDIA pour un montant de MAD 45 000. Suite à cette acquisition le pourcentage de détention des titres est passé de de 75% à 100%.

Fait à Rabat, le 29 Avril 2021

Les commissaires aux comptes

Horwath Maroc Audit
Adib BENBRAHIM
Associé

World Conseil & Audit
Omar Sekkat
Associé

HORWATH MAROC AUDIT
11, Rue Al Khataouat, Appt. 6,
Agdal, Rabat
Tél : 05 37 77 46 30 / 71
Fax : 05 37 77 46 76

WORLD CONSEIL ET AUDIT
SARL AU
12, Rue Oubargha, Appt. 2,
Agdal - Rabat
Tél: 05 37 77 62 93 Fax: 05 37 77 62 92



LabelVie

— GROUPE —



Annexe :
Rapport des
Commissaires
aux Comptes et
honoraires

LabelVie
— GROUPE —

RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 01^{er} JANVIER 2020 AU 31 DECEMBRE 2020

Aux actionnaires de la Société Label 'Vie S.A.
Angle Av Mehdi Ben Barka et Av Annakhil,
Espace Les Lauriers, Hay Riad
Rabat – Maroc

AUDIT DES ETATS DE SYNTHESE

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états de synthèse consolidés de la société Label 'Vie et de ses filiales (le « Groupe »), qui comprennent le bilan consolidé au 31 décembre 2020, ainsi que le compte de produits et charges consolidé, le tableau consolidé des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'état des informations complémentaires (ETIC), y compris un résumé des principales méthodes comptables. Ces états de synthèse consolidés font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de **KMAD 2 194 127** dont un bénéfice net consolidé de **KMAD 337 679**. Ces états ont été arrêtés par le conseil d'administration le 16 Février 2021 dans un contexte évolutif de la crise sanitaire de l'épidémie de Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

Nous certifions que les états de synthèse consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus, sont réguliers et sincères et donnent dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du patrimoine et de la situation financière du groupe au 31 décembre 2020, ainsi que du résultat de l'ensemble consolidé pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants du groupe conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse au Maroc et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse consolidés de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse consolidés pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

Nous avons déterminé que les questions décrites ci-après constituent les questions clés de l'audit qui doivent être communiquées dans notre rapport.

Evaluation et comptabilisation des opérations de marge arrière	
Risque identifié	Réponse d'audit
<p>Le groupe dispose d'un nombre important des contrats d'achats signés avec les fournisseurs comprenant des opérations de marge arrière (coopération commerciale, droits d'ouvertures, droits de rénovation,...) dont le calcul est basé sur les quantités achetées ou d'autres conditions contractuelles comme l'atteinte de seuils ou la progression des volumes d'achats;</p> <p>Compte tenu du grand nombre de contrats et des spécificités propres à chaque contrat, la correcte évaluation et comptabilisation des opérations de marge arrière au regard des dispositions contractuelles et des volumes d'achats constituent un point clé de l'audit.</p>	<p>Nous avons pris connaissance des contrôles mis en place par le groupe sur le processus d'évaluation et de comptabilisation des opérations de marge arrière, apprécié leur conception et leur application et testé que ces contrôles ont fonctionné efficacement sur la base d'un échantillon de contrats.</p> <p>Nos autres travaux ont notamment consisté pour un échantillon de marge arrière à :</p> <ul style="list-style-type: none"> - rapprocher les données utilisées dans le calcul des opérations de marge arrière avec les conditions commerciales figurant dans les contrats signés avec les fournisseurs ; - comparer les estimations faites au titre de l'exercice précédent avec les réalisations effectives correspondantes afin d'évaluer la fiabilité du processus d'estimation; - rapprocher les volumes d'affaires retenus pour calculer le montant des opérations de marge arrière attendu au 31 décembre 2020 avec les volumes d'affaires enregistrés dans les systèmes des achats du groupe ; - réaliser des procédures analytiques substantives sur les évolutions des opérations de marge arrière.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états de synthèse consolidés

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états de de synthèse consolidés conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états de synthèse consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états de synthèse consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité du groupe à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider le groupe ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle. Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière du groupe.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse consolidés

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du groupe ;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du groupe à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le groupe à cesser son exploitation ;
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse consolidés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états de synthèse consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.
- Nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant les informations financières des entités et activités du groupe pour exprimer une opinion sur les états de synthèse consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du groupe. Nous assumons l'entière responsabilité de l'opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Fait à Rabat, le 29 Avril 2021

Les commissaires aux comptes

Horwath Maroc Audit
Adib BENBRAHIM
Associé

HORWATH MAROC AUDIT
11, Rue Al Khataouat Appt. 6
Agdal - Rabat
Tél : 05 37 77 46 70 / 71
Fax : 05 37 77 46 76

World Conseil & Audit
Omar Sekkat
Associé

WORLD CONSEIL ET AUDIT
SARL AU
12, Rue Ouagaga Appt. 2,
Agdal - Rabat -
Tél: 05 37 77 62 93/ Fax: 05 37 77 62 92

BILAN - ACTIF

(Modèle normal)

Exercice du 01/01/2020 Au 31/12/2020

ACTIF	EXERCICE			EX PRECEDENT
	BRUT	AMORT. - PROV.	NET	NET
IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)				
- FRAIS PRELIMINAIRES				
- CHARGES A REPARTIR SUR PLUSIEURS EXERCICES				
- PRIMES DE REMBOURSEMENT DES OBLIGATIONS				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)	1 949 211 034,13	887 376 150,88	1 061 834 883,25	985 076 145,31
. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES.	1 455 410 281,70	842 744 505,35	612 665 776,35	539 599 250,02
. BREVETS, MARQUES, DROITS & VAL. SIMILAIRES	68 962 665,33	44 631 645,53	24 331 019,80	20 638 808,19
. FONDS COMMERCIAL	424 838 087,10		424 838 087,10	424 838 087,10
. ECART D'ACQUISITION	0,00		0,00	0,00
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	3 613 002 009,31	1 069 693 558,67	2 543 308 450,64	2 347 602 119,32
. TERRAINS	456 937 563,77		456 937 563,77	194 873 623,20
. CONSTRUCTIONS	1 025 756 362,74	162 883 839,31	862 872 523,43	625 388 145,62
. INSTAL. TECHNIQUES, MATERIEL ET OUTILLAGE	940 359 426,97	501 598 250,51	438 761 176,46	400 054 794,39
. MATERIEL DE TRANSPORT	1 588 345,37	1 487 410,29	100 935,08	187 115,86
. MOBILIER, MAT. DE BUREAU ET AMENAG. DIVERS	924 197 630,43	362 133 681,44	562 063 948,99	526 474 054,70
. AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES	89 319 962,90	41 590 377,12	47 729 585,78	30 149 053,07
. IMMOBILISATIONS CORPORELLES EN COURS	174 842 717,13		174 842 717,13	570 475 332,48
IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)	1 091 259 149,45	-	1 091 259 149,45	1 388 346 943,66
. PRETS IMMOBILISES	0,00		0,00	0,00
. AUTRES CREANCES FINANCIERES	32 834 850,06		32 834 850,06	28 862 158,07
. TITRES DE PARTICIPATION	1 058 424 299,39		1 058 424 299,39	1 359 484 785,59
. AUTRES TITRES IMMOBILISES				
ECART DE CONVERSION - ACTIF (E)				
. DIMINUTION DES CREANCES IMMOBILISEES				
. AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT				
TOTAL I = (A+B+C+D+E)	6 653 472 192,89	1 957 069 709,55	4 696 402 483,34	4 721 025 208,29
STOCKS (F)	1 745 149 585,60	4 153 569,00	1 740 996 016,60	1 615 951 682,75
. MARCHANDISES	1 726 717 272,76	4 153 569,00	1 722 563 703,76	1 601 191 222,88
. MATIERES ET FOURNITURES CONSOMMABLES	18 432 312,84		18 432 312,84	14 760 459,87
. PRODUITS EN COURS				
. PROD. INTERMEDIAIRES & PROD. RESIDUELS				
. PRODUITS FINIS				
CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)	1 718 087 996,37	4 929 839,40	1 713 158 156,97	1 681 094 473,38
. FOURNISSEURS DEBITEURS, AVANCES ET ACOMPTES	152 075 633,04	0,00	152 075 633,04	139 697 646,92
. CLIENTS ET COMPTES RATACHES	822 056 949,59	4 929 839,40	817 127 110,19	893 180 933,69
. PERSONNEL	11 336 944,38		11 336 944,38	17 558 360,09
. ETAT	634 664 690,42		634 664 690,42	560 529 797,01
. COMPTES D'ASSOCIES	2 000 000,00		2 000 000,00	0,00
. AUTRES DEBITEURS	87 156 699,43		87 156 699,43	48 894 249,41
. COMPTES DE REGULARISATION ACTIF	8 797 079,51		8 797 079,51	21 233 486,26
TITRES & VALEURS DE PLACEMENT (H)	284 167 491,82	0,00	284 167 491,82	21 278 193,62
ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (I)	118 227,90		118 227,90	358 603,18
(ELEMENTS CIRCULANTS)	0,00		0,00	0,00
TOTAL II (F + G + H + I)	3 747 523 301,69	9 083 408,40	3 738 439 893,29	3 318 682 952,93
TRESORERIE - ACTIF				
. CHEQUES ET VALEURS A ENCAISSER	46 683 668,95		46 683 668,95	78 209 730,51
. BANQUES, T.G E C.P	739 714 715,55		739 714 715,55	470 746 029,58
. CAISSES, REGIES ET ACCREDITIFS	14 683 553,10		14 683 553,10	15 842 913,17
TOTAL III	801 081 937,60	-	801 081 937,60	564 798 673,26
TOTAL GENERAL (I + II + III)	11 202 077 432,18	1 966 153 117,95	9 235 924 314,23	8 604 506 834,48

BILAN - PASSIF

(Modèle normal)

Exercice du 01/01/2020 Au 31/12/2020

PASSIF	EXERCICE	EXERCICE
		PRECEDENT
CAPITAUX PROPRES		
. CAPITAL SOCIAL OU PERSONNEL (1)	283 896 200,00	283 896 200,00
. MOINS : ACTIONNAIRES, CAPITAL SOUSCRIT NON APPELE CAPITAL APPELE DONT VERSE :		
. PRIME D'EMISSION, DE FUSION, D'APPORT	1 150 523 764,19	1 150 523 764,19
. ECARTS D'ACQUISITION		
. RESERVE LEGALE	28 389 620,00	28 389 620,00
. AUTRES RESERVES (RESERVES CONSOLIDEES)	222 093 982,43	95 298 391,15
. REPORT A NOUVEAU (2)	146 983 529,42	120 745 174,01
. RESULTATS NETS EN INSTANCE D'AFFECTATION (2)	0,00	0,00
. RESULTAT NET CONSOLIDE	337 679 306,91	318 006 221,75
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (A)	2 169 566 402,95	1 996 859 371,10
INTERETS MINORITAIRES (B)	24 560 847,57	18 577 172,51
. INTERETS MINORITAIRES	24 560 847,57	18 577 172,51
DETTES DE FINANCEMENT (C)	3 020 604 826,91	2 679 243 426,63
. EMPRUNTS OBLIGATAIRES	1 766 228 571,43	1 219 800 000,00
. AUTRES DETTES DE FINANCEMENT	1 254 376 255,48	1 459 443 426,63
PROV. DURABLES / RISQUES ET CHARGES (D)	8 250 900,83	8 119 297,94
. PROVISIONS POUR RISQUES	8 250 900,83	8 119 297,94
. PROVISIONS POUR CHARGES		
ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (E)		
. AUGMENTATION DES CREANCES IMMOBILISES		
. DIMINUTION DES DETTES DE FINANCEMENT		
TOTAL I (A + B + C + D + E)	5 222 982 978,26	4 702 799 268,18
DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)	3 710 467 985,30	3 701 116 076,11
. FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES	3 305 585 338,14	3 358 127 293,95
. CLIENTS CREDITEURS, AVANCES ET ACOMPTE	65 146 848,36	54 698 147,83
. PERSONNEL	7 328 241,89	6 949 648,14
. ORGANISMES SOCIAUX	17 428 937,56	13 969 659,71
. ETAT	291 207 648,32	255 892 440,91
. COMPTES D'ASSOCIES	229 738,25	190 856,07
. AUTRES CREANCIERS	3 098 737,82	4 093 363,51
. COMPTES DE REGULARISATION PASSIF	20 442 494,96	7 194 665,99
AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)	2 325 257,93	521 589,21
ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (H)	148 092,75	69 900,98
TOTAL II (F + G + H)	3 712 941 335,98	3 701 707 566,30
TRESORERIE - PASSIF		
. CREDITS D'ESCOMPTE		
. CREDITS DE TRESORERIE	300 000 000,00	200 000 000,00
. BANQUES (SOLDES CREDITEURS)		
TOTAL III	300 000 000,00	200 000 000,00
TOTAL GENERAL I + II + III	9 235 924 314,23	8 604 506 834,48

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (Hors taxes)

Exercice du 01/01/2020 Au 31/12/2020

	OPERATIONS		TOTAUX	EXERCICE
	EXERCICE (1)	EXERC.ant (2)	EXERCICE (1+2)	PRECEDENT
PRODUITS D'EXPLOITATION				
. VENTE DE MARCHANDISES EN L'ETAT	10 015 440 806,40		10 015 440 806,40	9 442 658 462,74
. VENTES DE BIENS ET SERVICES PRODUITS	996 966 416,86		996 966 416,86	953 144 228,21
CHIFFRE D'AFFAIRES	11 012 407 223,26	0,00	11 012 407 223,26	10 395 802 690,95
. VARIATION DE STOCKS DE PRODUITS (+ -)				
. IMMOB. PROD. PAR L' ESE PR ELLE MEME				
. SUBVENTION D'EXPLOITATION				
. AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION				
. REPRISES D'EXPLOIT.TRANSFERTS DE CHARGES	94 595 623,83		94 595 623,83	105 815 616,38
TOTAL I	11 107 002 847,09	0,00	11 107 002 847,09	10 501 618 307,33
CHARGES D'EXPLOITATION				
- ACHATS REVENDUS DE MARCHANDISE	8 808 325 775,02		8 808 325 775,02	8 412 297 578,59
- ACHATS CONSOMMES DE MATIERES ET FOURNITURES	205 489 534,70	210 541,05	205 700 075,75	201 917 153,43
- AUTRES CHARGES EXTERNES	592 857 409,94	321 548,90	593 178 958,84	569 639 718,11
- IMPOTS ET TAXES	68 854 395,11	0,00	68 854 395,11	59 476 600,18
- CHARGES DE PERSONNEL	520 780 114,28		520 780 114,28	468 216 010,18
- AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION	0,00		0,00	0,00
- DOTATION D'EXPLOITATION	369 587 113,90		369 587 113,90	324 338 611,52
TOTAL II	10 565 894 342,95	532 089,95	10 566 426 432,90	10 035 885 672,01
RESULTATS D'EXPLOITATION III (I-II)	541 108 504,14	-532 089,95	540 576 414,19	465 732 635,32
PRODUITS FINANCIERS				
- PROD. TITRES PARTICIP. & AUTRES PROD. IMM.	77 308 059,51		77 308 059,51	71 327 587,50
- GAINS DE CHANGE	1 013 042,54		1 013 042,54	1 563 846,54
- INTERETS ET AUTRES PRODUITS FINANCIERS	31 194 012,39		31 194 012,39	34 084 386,98
- REPRISE FINANCIERES TRANSFERTS DE CHARGES	7 073 711,06		7 073 711,06	9 533 345,49
TOTAL IV	116 588 825,50		116 588 825,50	116 509 166,51
CHARGES FINANCIERES				
- CHARGES D'INTERETS	129 700 854,39		129 700 854,39	134 864 900,04
- PERTES DE CHANGE	3 230 548,25		3 230 548,25	1 501 647,87
- AUTRES CHARGES FINANCIERES	12 399,35		12 399,35	5 458 190,52
- DOTATIONS FINANCIERES	118 208,94		118 208,94	358 584,22
TOTAL V	133 062 010,93		133 062 010,93	142 183 322,65
RESULTAT FINANCIER VI (IV - V)	-16 473 185,43		-16 473 185,43	-25 674 156,14
RESULTAT COURANT (III+VI)	524 635 318,71	-532 089,95	524 103 228,76	440 058 479,18

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (Hors taxes) (Suite)

(Modèle normal)

	OPERATIONS		TOTAUX	EXERCICE
	EXERCICE (1)	EXERC. ant (2)	EXERCICE (1+2)	PRECEDENT
RESULTAT COURANT (REPORTS)	524 635 318,71	-532 089,95	524 103 228,76	440 058 479,18
PRODUITS NON COURANTS				
- PRODUITS DE CESSION D'IMMOBILISATION	3 932 496,21		3 932 496,21	1 538 392,19
- SUBVENTION D'EQUILIBRE			0,00	0,00
- REPRISES SUR SUBVENTION D'INVESTISSEMENT				
- AUTRES PRODUITS NON COURANTS	580 309,80	322 437,43	902 747,23	1 322 028,41
- REPRISES NON COURANTES TRANSFERTS CHARGES	75 554 038,90	0,00	75 554 038,90	4 621 692,33
TOTAL VIII	80 066 844,91	322 437,43	80 389 282,34	7 482 112,93
CHARGES NON COURANTES				
- VALEURS NETTES D'AMORT. IMMOB. CEDEES	2 716 404,96		2 716 404,96	1 111 618,06
- SUBVENTIONS ACCORDEES			0,00	0,00
- AUTRES CHARGES	150 213 848,37		150 213 848,37	10 184 636,33
- DOTATIONS NON COURANTES AUX AMORT. & PROV.	1 083 728,65		1 083 728,65	3 154 761,97
TOTAL IX	154 013 981,98	0,00	154 013 981,98	14 451 016,36
RESULTAT NON COURANT (VIII - IX)			-73 624 699,64	-6 968 903,43
RESULTAT AVANT IMPOT (VII+X)			450 478 529,12	433 089 575,75
IMPOTS SUR LES RESULTATS			112 799 222,21	115 083 354,00
RESULTAT NET (XI - XII)			337 679 306,91	318 006 221,75
TOTAL DES PRODUITS (I+IV+VIII)			11 303 980 954,93	10 625 609 586,77
TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XIII)			10 966 301 648,02	10 307 603 365,02
RESULTAT NET PART DU GROUPE			330 292 693,00	312 022 546,69
RESULTAT NET DES MINORITAIRES			7 386 613,90	5 983 675,06

**TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS
(PART DU GROUPE)**

	CAPITAL	PRIMES D'ÉMISSION ET DE FUSION	RESERVES CONSOLIDÉES	RÉSULTAT NET PART GROUPE	TOTAL GROUPE	CAPITAUX PROPRES PAR DES MINORITAIRES	CAPITAUX PROPRES PAR DU GROUPE
SITUATION A LA CLOTURE EXERCICE 2019	283 896 200,00	1 150 523 764,19	263 010 357,67	318 006 221,75	2 015 436 543,60	18 577 172,51	1 996 859 371,09
AFFECTATION DU RESULTAT			318 006 221,75	-318 006 221,75	0,00		0,00
DIVIDENDES DISTRIBUES			-160 000 000,00		-160 000 000,00		-160 000 000,00
MOUVEMENT DU CAPITAL					0,00		0,00
AUTRES MOUVEMENTS			1 011 400,00	337 679 306,91	338 690 706,91	5 983 675,06	332 707 031,85
SITUATION A LA CLOTURE EXERCICE 2019	283 896 200,00	1 150 523 764,19	422 027 979,42	337 679 306,91	2 194 127 250,51	24 560 847,57	2 169 566 402,94

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE

Etabli à partir du résultat d'exploitation des entreprises intégré

RUBRIQUES	2020	2019
RESULTAT D'EXPLOITATION CONSOLIDE	540 576 414,19	465 732 635,32
DOTATIONS D'EXPLOITATION CONSOLIDEES	366 469 273,01	323 357 146,46
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT DES SOCIETES INTEGREES	907 045 687,20	789 089 781,78
DIVIDENDES RECUS		
VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT D'EXPLOITATION	408 523 170,68	-92 273 817,88
- STOCK	125 044 333,85	137 625 715,97
- CREANCES D'EXPLOITATION	294 712 606,51	116 614 713,59
- DETTES D'EXPLOITATION	11 233 769,68	346 514 247,44
FLUX DE TRESORERIE D'EXPLOITATION	498 522 516,52	881 363 599,66
FRAIS FINANCIERS	133 062 010,93	142 183 322,65
PRODUITS FINANCIERS	116 588 825,50	116 509 166,51
DIVIDENDES RECUES DES SOCIETES MISES EN EQUIVALENCE	0,00	0,00
IMPOT SUR LES SOCIETES HORS IMPOT SUR LES PLUS-VALUE DE CESS	112 799 222,21	115 083 354,00
CHARGES ET PRODUITS NON COURANTS	-64 681 116,80	-5 862 607,92
FLUX NET DE TRESORERIE GENERE PAR L'ACTIVITE	304 568 992,07	734 743 481,60
ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS	651 678 818,40	1 095 601 796,00
CESSION D'IMMOBILISATION	337 526 906,91	1 538 392,19
VARIATION DES IMMOBILISATIONS FINANCIERES	36 506 616,49	1 691 095,71
FLUX DE TRESORERIE LIE AUX OPERATIONS D'INVESTISSEMENT	-350 658 527,98	-1 095 754 499,52
DIVIDENDES VERSES AUX ACTIONNAIRES DE LA SOCIETE MERE	-160 000 000,00	-150 000 000,00
DIVIDENDES VERSES AUX MINORITAIRE DES SOCIETES INTEGREES	0,00	0,00
AUGMENTATION DE CAPITAL	0,00	0,00
AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT	1 081 091 632,00	801 000 000,00
AUTRES	0,00	0,00
IMPACT Périmètre	1 011 400,00	128 122,64
REMBOURSEMENT DES DETTES DE FINANCEMENT	-739 730 231,75	-429 146 649,00
FLUX DE TRESORERIE LIE AUX OPERATIONS DE FINANCEMENT	182 372 800,25	221 981 473,64
	136 283 264,34	-139 029 544,28
VARIATION DE LA TRESORERIE	136 283 264,34	-139 029 544,28
TRESORERIE DE DEBUT D'EXERCICE	364 798 673,26	503 828 217,54
TRESORERIE DE FIN D'EXERCICE	501 081 937,60	364 798 673,26

Principes et règles de consolidation

1- RÉFÉRENTIEL COMPTABLE

Les comptes consolidés de Label'Vie S.A. sont établis conformément aux Normes Marocaines telles que prescrites par le Conseil National de Comptabilité.

2- PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

Les comptes consolidés du groupe Label'Vie S.A englobent les entreprises suivantes:

- Hypermarché LV, S.A.S sur laquelle la société Label'Vie S.A exerce un contrôle de 95%.
- Maxi LV, S.A.S, sur laquelle Label'Vie S.A exerce un contrôle de 95%.
- Service - LV, sur laquelle Label'Vie S.A exerce un contrôle de 100%.
- Mobi Market , sur laquelle Label'Vie S.A exerce un contrôle de 100%.
- LBV Suisse , sur laquelle Label'Vie S.A exerce un contrôle de 100%.

Périmètre de consolidation du groupe LABEL'VIE

NOM DE SOCIETE	2019			2020		
	TAUX DE CONTRÔLE	TAUX D' INTERET	METHODE DE CONSOLIDATION	TAUX DE CONTRÔLE	TAUX D' INTERET	METHODE DE CONSOLIDATION
LABEL'VIE, S.A			SOCIETE MERE (*)			SOCIETE MERE (*)
HLV	95%	95%	INTEGRATION GLOBALE	95%	95%	INTEGRATION GLOBALE
ARADEI CAPITAL (EX VLV)	0%	58%	NON CONSOLIDEE (*)	0%	43.7%	NON CONSOLIDEE (*)
MAXI LV S.A.S	95%	95%	INTEGRATION GLOBALE	95%	95%	INTEGRATION GLOBALE
SERVICE - LV	100%	100%	INTEGRATION GLOBALE	100%	100%	INTEGRATION GLOBALE
MOBI MARKET	100%	100%	INTEGRATION GLOBALE	100%	100%	INTEGRATION GLOBALE
LBV SUISSE				100%	100%	INTEGRATION GLOBALE

(*) Etablissement consolidant

Aradei Capital (Ex VLV), filiale foncière du Groupe et détenue à hauteur de 43,7% au 31 décembre 2020, est gérée par un Asset Manager Indépendant, de manière totalement autonome des actionnaires de la société.

3- MÉTHODES DE CONSOLIDATION

Les entreprises contrôlées par le groupe Label'Vie sont consolidées par intégration globale. Label'Vie contrôle une filiale lorsqu'elle est en mesure de diriger les politiques financières et opérationnelles d'une entité afin de bénéficier de ses activités.

Les sociétés HLV, MAXI LV, Service LV et Mobi Market sont intégrées globalement.

Pour le cas de Aradei Capital (Ex VLV), le groupe Label'Vie a dérogé depuis 2017 à la règle de consolidation par intégration globale du fait qu'elle n'exerce pas un contrôle effectif sur ladite société.

4- OPERATIONS RECIPROQUES

Les comptes réciproques résultant d'opérations internes au groupe sont annulés.

5- PRINCIPALES RÈGLES D'ÉVALUATION

- Ecarts d'acquisition : Les écarts d'acquisition correspondant à la différence entre le coût d'acquisition des titres et l'évaluation des actifs et passifs des entreprises acquises sont présentées sous la rubrique " Ecarts d'acquisition ".
- Immobilisations incorporelles : elles se composent principalement des autres charges à répartir, des Fonds de commerce, logiciels et licences enregistrés au bilan à leur coût d'acquisition. Les logiciels et autres charges à répartir sont amortis linéairement sur une durée de 5 ans.
- Immobilisations corporelles : elles sont évaluées à leur coût d'acquisition. Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire en fonction des durées d'utilisations usuelles au Maroc. Ainsi les constructions sont amorties sur 20 ans, les installations techniques, matériel et outillage sur 10 ans, le matériel informatique sur 5 ans et le matériel et mobilier de bureau, agencements et aménagement divers sur 10 ans.
- Immobilisations financières : Sont constituées essentiellement des dépôts et cautionnements à plus d'un an comptabilisés à leur valeur d'acquisition.
- Dettes en monnaie étrangères : Sont comptabilisées au cours figurant sur la D.U.M d'entrée, à la date de clôture de l'exercice les différences latentes de change sont comptabilisées en écart de conversion. La provision sur écarts défavorables est prise en considération dans le compte de résultat.

6- RÉSULTAT PAR ACTION

Le résultat net par action est calculé en divisant le résultat net consolidé par le nombre d'actions en circulation à la clôture de l'exercice.

ETAT A2
ETAT DES DEROGATIONS

Exercice du 01/01/2020 Au 31/12/2020

INDICATION DES DEROGATIONS	JUSTIFICATION DES DEROGATIONS	INFLUENCE DES DEROGATIONS SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I - DEROGATIONS AUX PRINCIPES COMPTABLES FONDAMENTAUX		NEANT
II - DEROGATIONS AUX METHODES D'EVALUATION		NEANT
III - DEROGATIONS AUX REGLES D'ETABLISSEMENT ET DE PRESENTATION DES ETATS DE SYNTHESE		NEANT

ETAT A3
ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES

Exercice du 01/01/2020 Au 31/12/2020

NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DES CHANGEMENTS	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
Changements affectant les méthodes d'évaluation	NEANT	NEANT
Changements affectant les règles de présentation	NEANT	NEANT

DETAIL DES NON-VALEURS

B. 1

Exercice arrêté au 31/12/2020

COMPTE PRINCIPAL	INTITULE	MONTANT
2110	Immobilisations en valeurs	3 072 348,81
2113	Frais d'augmentation Capital	-
2118	Autres Frais Preliminaires	-
2128	Charges à repartir	1 452 337 932,89
	TOTAL	1 455 410 281,70

Etat B2

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIERES

NATURE	MONTANT BRUT DEBUT EXERCICE	AUGMENTATION					DIMINUTION			MONTANT BRUT FIN EXERCICE
		Acquisition	Produit de l'entreprise pour elle même	Virement	Cession	Retrait	Virement			
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS										
*Frais préliminaires										
*Charges à répartir sur plusieurs exercices										
*Primes de remboursement obligations										
* IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1 669 145 497,64	311 849 032,07	0,00	656 504,52	0,00	0,00	0,00	0,00	32 440 000,00	1 949 211 034,13
* Immobilisation en recherche et développement	1 188 082 132,65	299 111 644,53	-	656 504,52	-	-	-	-	32 440 000,00	1 455 410 281,70
* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	56 225 277,79	12 737 387,54	-	-	-	-	-	-	-	68 962 665,33
* Fonds commercial	424 838 087,10	-	-	-	-	-	-	-	-	424 838 087,10
*Autres immobilisations incorporelles										0,00
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	3 247 561 843,95	339 829 766,33	0,00	528 777 545,82	6 173 116,45	0,00	0,00	0,00	496 994 050,34	3 613 002 009,31
* Terrains	194 873 623,20	18 131 613,74	-	245 663 776,83	1 731 450,00	-	-	-	-	456 937 563,77
*Constructions	766 525 488,36	25 185 391,05	-	234 045 483,33	0,00	-	-	-	-	1 025 756 362,74
*Installat. techniques, matériel et outillage	833 640 902,92	106 943 854,19	-	4 160 569,54	4 385 899,68	-	-	-	-	940 358 426,97
* Matériel de transport	1 608 320,48	10 333,65	-	-	30 308,76	-	-	-	-	1 588 345,37
* Mobilier, matériel bureau et aménagements	815 650 713,99	68 423 836,29	-	40 147 159,23	24 079,08	-	-	-	-	924 197 630,43
*Autres immobilisations corporelles	64 787 462,52	19 773 322,42	-	4 760 556,89	1 378,93	-	-	-	-	89 319 962,90
*Immobilisations corporelles en cours	570 475 332,48	101 361 434,99	-	-	0,00	-	-	-	496 994 050,34	1 74 842 717,13
	4 916 707 341,49	651 678 818,40	0,00	529 434 050,34	6 173 116,45	0,00	0,00	0,00	529 434 050,34	5 582 213 043,44

Etat B2 bis**TABEAU DES AMORTISSEMENTS**

	Exercice du 01/01/2020 Au 31/12/2020			
	Cumul début exercice	Dotation de l'exercice	Amortissement sur immobilisations sorties	Cumul d'amortissement fin exercice
	1	2	3	4=1+2-3
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS				
* Frais préliminaires	-	-	-	-
* Charges à répartir sur plusieurs exercices	-	-	-	-
* Primes de remboursement des obligations	-	-	-	-
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
* IMMOBILISATIONS INCORPORELLES.	684 069 352,23	193 306 798,69	0,00	877 376 150,92
* Immobilisation en recherche et développement	648 482 882,63	184 261 622,76	0,00	832 744 505,39
* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	35 586 469,60	9 045 175,93	0,00	44 631 645,53
* Fonds commercial	-	0,00	0,00	-
* Autres immobilisations incorporelles	-	0,00	0,00	-
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
* Terrains	899 959 724,63	173 190 318,44	3 456 484,40	1 069 693 558,67
* Constructions	141 137 342,74	0,00	0,00	0,00
* Installations techniques, matériel et outillage	433 586 108,53	21 746 496,57	0,00	162 883 839,31
* Matériel de transport	1 421 204,62	71 448 118,79	3 435 976,81	501 598 250,51
* Mobilier, matériel de bureau et aménagement	289 176 659,29	71 404,92	5 199,25	1 487 410,29
* Autres Immobilisations corporelles	34 638 409,45	72 971 379,89	14 357,74	362 133 681,44
		6 952 918,27	950,60	41 590 377,12
TOTAL	1 584 029 076,86	366 497 117,13	3 456 484,40	1 947 069 709,59

TABLEAU DES PLUS OU MOINS VALUES SUR CESSIONS OU RETRAITS

Exercice du 01/01/2020 Au 31/12/2020

Date de cession ou de retrait	Compte principal	Montant brut	Amortissements cumulé	Valeur nette d'amortissements	Produit de cession	Plus values	Moins values
01/01/2020	235100	2 707,50	180,50	2 527,00	833,33	0,00	1 693,67
01/01/2020	234000	1 572,20	235,83	1 336,37	65 137,50	63 801,13	0,00
01/01/2020	234000	1 572,20	262,03	1 310,17	65 000,00	63 689,83	0,00
01/01/2020	234000	1 575,18	183,77	1 391,41	69 166,67	67 775,26	0,00
01/01/2020	234000	1 624,72	243,71	1 381,01	56 666,67	55 285,66	0,00
01/01/2020	234000	1 516,01	176,87	1 339,14	61 000,00	59 660,86	0,00
01/01/2020	234000	1 272,19	254,44	1 017,75	48 025,00	47 007,25	0,00
01/01/2020	234000	1 353,63	157,92	1 195,71	58 500,00	57 304,29	0,00
01/01/2020	234000	3 359,82	1 791,90	1 567,92	90 000,00	88 432,08	0,00
01/01/2020	233100	24 961,13	14 768,67	10 192,46	5 833,33	0,00	4 359,13
01/01/2020	233100	34 123,82	19 621,19	14 502,63	1 666,67	0,00	12 835,96
01/01/2020	233100	34 123,82	23 033,57	11 090,25	3 333,33	0,00	7 756,92
01/01/2020	233100	17 475,00	17 475,00	0,00	833,33	833,33	0,00
01/01/2020	233100	130 661,14	96 907,00	33 754,14	3 333,33	0,00	30 420,81
01/01/2020	233000	255 156,71	201 969,94	53 186,77	1 166,67	0,00	52 020,10
01/01/2020	233100	81 817,92	69 545,23	12 272,69	1 250,00	0,00	11 022,69
01/01/2020	233100	16 877,30	10 267,02	6 610,28	3 333,33	0,00	3 276,95
01/01/2020	233100	93 252,90	93 252,90	0,00	2 500,00	2 500,00	0,00
01/01/2020	233100	7 440,00	7 440,00	0,00	1 666,67	1 666,67	0,00
01/01/2020	233100	592 082,34	488 467,92	103 614,42	583,33	0,00	103 031,09
01/01/2020	233000	337 353,11	230 524,63	106 828,48	333,33	0,00	106 495,15

01/01/2020	233100	7 500,00	6 750,00	750,00	83,33	0,00	666,67
01/01/2020	233100	63 312,47	56 981,23	6 331,24	833,33	0,00	5 497,91
01/01/2020	233100	149 035,11	134 131,60	14 903,51	4 166,67	0,00	10 736,84
01/01/2020	233100	3 600,00	2 850,00	750,00	83,33	0,00	666,67
01/01/2020	233100	29 650,00	23 225,83	6 424,17	250,00	0,00	6 174,17
01/01/2020	233100	12 988,18	8 658,79	4 329,39	5 416,67	1 087,28	0,00
01/01/2020	233000	325 243,50	309 040,73	16 202,77	333,33	0,00	15 869,44
01/01/2020	233100	85 602,00	85 602,00	0,00	12 500,00	12 500,00	0,00
01/01/2020	233100	5 910,00	5 910,00	0,00	2 500,00	2 500,00	0,00
01/01/2020	233100	5 110,88	5 110,88	0,00	833,33	833,33	0,00
01/01/2020	233100	6 347,55	6 347,55	0,00	833,33	833,33	0,00
01/01/2020	233100	2 158,38	863,36	1 295,02	416,67	0,00	878,35
01/01/2020	233100	34 123,82	23 033,57	11 090,25	4 583,33	0,00	6 506,92
01/01/2020	233100	2 158,38	863,36	1 295,02	416,67	0,00	878,35
01/01/2020	233100	12 424,35	8 593,52	3 830,83	2 708,33	0,00	1 122,50
01/01/2020	233100	5 110,88	5 110,88	0,00	2 166,67	2 166,67	0,00
01/01/2020	233100	22 640,11	15 659,41	6 980,70	1 666,67	0,00	5 314,03
01/01/2020	233100	16 781,60	10 208,81	6 572,79	3 333,33	0,00	3 239,46
01/01/2020	233100	9 021,60	7 893,90	1 127,70	3 333,33	2 205,63	0,00
01/01/2020	233100	200 853,02	172 398,84	28 454,18	10 000,00	0,00	18 454,18
01/01/2020	233100	135 686,33	135 686,33	0,00	250,00	250,00	0,00
01/01/2020	233100	2 158,38	863,36	1 295,02	416,67	0,00	878,35
01/01/2020	233000	225 152,78	144 473,03	80 679,75	31 250,00	0,00	49 429,75
01/01/2020	233100	476 187,82	376 982,02	99 205,80	15 000,00	0,00	84 205,80
01/01/2020	233100	7 943,03	4 832,00	3 111,03	208,33	0,00	2 902,70
01/01/2020	233100	221 279,50	154 895,65	66 156,76	5 000,00	0,00	61 383,85
01/01/2020	233100	210 921,68	147 645,18	63 276,50	2 166,67	0,00	61 109,83

01/01/2020	233100	109 392,00	42 845,20	66 546,80	1 666,67	0,00	64 880,13
01/01/2020	233100	3 514,57	1 405,83	2 108,74	666,67	0,00	1 442,07
01/01/2020	234000	8 183,65	0,00	8 183,65	146 666,67	138 483,02	0,00
15/09/2020	231100	1 731 450,00	0,00	1 731 450,00	2 743 117,03	1 011 667,03	0,00
01/01/2020	233200	4 315,56	1 618,33	2 697,23	3 333,36	636,10	
01/01/2020	233200	5 916,38	1 479,10	4 437,28	5 000,00	562,72	
17/02/2020	234000	2 011,84	301,78	1 710,06	88 333,33	86 623,27	
01/01/2020	233214	59,65	59,65	0,00	250,00	250,00	
01/01/2020	233214	115,08	115,08	0,00	250,00	250,00	
01/01/2020	235104	51,40	51,40	0,00	250,00	250,00	
01/01/2020	233210	1 576,03	1 076,94	499,09	333,33		165,76
01/01/2020	233214	338,06	338,06	0,00	250,00	250,00	
01/01/2020	233214	338,06	338,06	0,00	250,00	250,00	
01/01/2020	233214	309,72	309,72	0,00	250,00	250,00	
01/01/2020	233210	3 733,46	2 551,22	1 182,24	750,00		432,24
01/01/2020	233214	91,89	91,89	0,00	250,00	250,00	
01/01/2020	233210	1 258,00	859,63	398,37	250,00		148,37
01/01/2020	233210	2 404,63	1 643,15	761,48	500,00		261,48
01/01/2020	233214	59,82	59,82	0,00	250,00	250,00	
01/01/2020	233210	1 122,18	766,84	355,34	250,00		105,34
01/01/2020	233214	468,99	468,99	0,00	250,00	250,00	
01/01/2020	233210	1 296,11	885,67	410,44	250,00		160,44
01/01/2020	233210	2 592,22	1 771,34	820,88	583,33		237,55
01/01/2020	233214	29,85	29,85	0,00	250,00	250,00	
01/01/2020	233214	15,26	15,26	0,00	250,00	250,00	
01/01/2020	233214	29,85	29,85	0,00	250,00	250,00	
01/01/2020	233214	384,59	384,59	0,00	250,00	250,00	

01/01/2020	233214	29,85	29,85	0,00	250,00	250,00
01/01/2020	233214	17,91	17,91	0,00	250,00	250,00
01/01/2020	233210	43 236,28	29 544,80	13 691,48	8 750,00	4 941,48
01/01/2020	233214	450,79	450,79	0,00	250,00	250,00
01/01/2020	233214	222,27	222,27	0,00	250,00	250,00
01/01/2020	233214	40,96	40,96	0,00	250,00	250,00
01/01/2020	233214	34,13	34,13	0,00	250,00	250,00
01/01/2020	233210	33 928,77	23 184,68	10 744,09	7 500,00	3 244,09
01/01/2020	233214	230,99	230,99	0,00	250,00	250,00
01/01/2020	233214	140,09	140,09	0,00	250,00	250,00
01/01/2020	233210	1 997,80	1 365,16	632,64	416,67	215,97
01/01/2020	233210	52 345,11	35 769,15	16 575,96	11 666,67	4 909,29
01/01/2020	233210	4 189,32	2 862,69	1 326,63	1 250,00	76,63
01/01/2020	233213	516,62	516,62	0,00	250,00	250,00
01/01/2020	233214	38,92	38,92	0,00	250,00	250,00
01/01/2020	233214	156,43	156,43	0,00	250,00	250,00
01/01/2020	233214	31,43	31,43	0,00	250,00	250,00
01/01/2020	233210	1 126,48	769,77	356,71	333,33	23,38
01/01/2020	233214	20,06	20,06	0,00	250,00	250,00
01/01/2020	233214	858,94	858,94	0,00	250,00	250,00
01/01/2020	233214	157,82	157,82	0,00	250,00	250,00
01/01/2020	233214	999,66	999,66	0,00	250,00	250,00
01/01/2020	233213	719,14	719,14	0,00	250,00	250,00
01/01/2020	233213	538,59	538,59	0,00	250,00	250,00
01/01/2020	233214	127,51	127,51	0,00	250,00	250,00
01/01/2020	233210	3 155,94	2 156,54	999,40	833,33	166,07
01/01/2020	235100	4 768,01	3 258,13	1 509,88	1 250,00	259,88

01/01/2020	235100	4 796,39	3 277,54	1 518,85	1 250,00			268,85
01/01/2020	235100	10 226,62	6 988,18	3 238,44	2 500,00			738,44
01/01/2020	233210	1 837,02	1 255,29	581,73	416,67			165,06
01/01/2020	235104	326,34	326,34	0,00	250,00		250,00	
01/01/2020	238006	108,38	108,38	0,00	250,00		250,00	
01/01/2020	233210	3 165,83	2 005,01	1 160,82	1 250,00		89,18	
01/01/2020	233210	3 201,00	2 027,30	1 173,70	1 250,00		76,30	
01/01/2020	233210	3 492,00	2 211,60	1 280,40	1 250,00			30,40
01/01/2020	233210	8 730,00	5 310,75	3 419,25	2 500,00			919,25
01/01/2020	238001	1 028,00	599,67	428,33	333,33			95,00
01/01/2020	233210	4 112,00	2 398,68	1 713,32	1 666,67			46,65
01/01/2020	238006	242,55	242,55	0,00	333,33		333,33	
01/01/2020	233213	4 934,40	4 934,40	0,00	250,00		250,00	
01/01/2020	233213	1 781,82	1 781,82	0,00	250,00		250,00	
01/01/2020	233214	30,06	30,06	0,00	250,00		250,00	
01/01/2020	233212	932,48	466,24	466,24	333,33			132,91
01/01/2020	233214	89,27	89,27	0,00	250,00		250,00	
01/01/2020	235501	1 202,82	275,65	927,17	833,33			93,84
01/01/2020	233210	125 821,36	96 463,05	29 358,31	20 833,33			8 524,98
16/01/2020	234000	1 316,06	460,62	855,44	31 946,67		31 091,23	
22/01/2020	234000	2 821,26	846,38	1 974,88	83 333,33		81 358,45	
16/01/2020	234000	2 130,00	284,00	1 846,00	87 500,00		85 654,00	
01/01/2020	233240	16 420,45	16 420,45	0,00	3 020,00		3 020,00	
01/01/2020	233214	15,27	15,27	0,00	83,33		83,33	
01/01/2020	233214	91,89	91,89	0,00	1 666,67		1 666,67	
01/01/2020	233214	91,72	91,72	0,00	1 666,67		1 666,67	
01/01/2020	233214	98,73	98,73	0,00	166,67		166,67	

01/01/2020	233211	48,95	48,95	0,00	83,33	83,33	
01/01/2020	233210	10 074,40	4 449,53	5 624,87	833,33		4 791,54
01/01/2020	233213	4 934,40	4 934,40	0,00	416,67	416,67	
01/01/2020	233210	7 096,32	2 838,53	4 257,79	2 916,67		1 341,12
TOTAL		6 173 116,45	3 456 484,40	2 716 404,96	3 932 496,21	1 983 510,56	767 646,43

TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION NON CONSOLIDES

Raison sociale de la Société émettrice	Secteur d'activité	Capital social	Participation ou capital en %	Prix d'acqui- sition global	Valeur comptable nette	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice		Produits inscrits au C.P.C de l'exercice	
						Date de clôture	Situation nette		Résultat net
ARADEI CAPITAL	HOLDING	1 064 578 300,00	43,7%	963 925 589,30	963 925 589,30	31/12/2020	2 275 921 232,60	44 823 882,75	75 201 326,01
BERKANE PLAZA S.A.R.L	CONSTRUCTION ET GESTION DES LOCAUX	100 000,00	67%	67 000,00	67 000,00	31/12/2020			
AMEHIS FINANCE SCS SICAR	FONDS D'INVESTISSEMENT			66 309 613,31	66 309 613,31	31/12/2020			
SILAV	PROMOTION IMMOBILIERE	300 000,00	100%	300 000,00	300 000,00	31/12/2020	296 917,50	-3 082,50	
RETAIL HOLDING AFRICA	GRANDE DISTRIBUTION	881 828 100,00	0%	70 747,78	70 747,78	31/12/2020	889 073 727,90	19 601 028,73	
MOULAT EL KHEIR SA	Gestion d'exploitation commerciales ou ind	3 000 000,00	20%	600 000,00	600 000,00	31/12/2020	677 308,94	-327 733,57	
ARADI SUD	CONSTRUCTION OU ACQUISITION IMMEUBLES EN V	300 000,00	100%	300 000,00	300 000,00	31/12/2020	299 340,00	-660,00	
LAAVOUNE LV	SUPERMARCHÉ POUR ACHAT ET VENTE TOUTS PROD	300 000,00	100%	300 000,00	300 000,00	31/12/2020	56 182,54	-20 962,60	
GREENTEK MEDIA	Casablanca- 7 Rue Messaoudi, Résidence JE	100 000,00	100%	120 000,00	120 000,00	31/12/2020			
BMK	Conseil en NTIC et applications liées à la	93 541 700,00	4%	24 999 849,00	24 999 849,00	31/12/2020	117 370 036,06	-5 809 694,11	
LABEL FILIERE SNRL	Nourisseur de vache, boucher marchant et	300 000,00	50%	150 000,00	150 000,00	31/12/2020	300 000,00	0,00	
LA STE LBVEX	Import export	300 000,00	100%	300 000,00	300 000,00	31/12/2020	300 000,00	0,00	
TOTAL				1 057 442 799,39	1 057 442 799,39		3 284 594 085,54	58 262 118,70	75 201 326,01

TABLEAU DES PROVISIONS

Exercice du 01/01/2020 Au 31/12/2020

NATURE	Montant fin exercice	DOTATIONS				REPRISES				Montant fin exercice
		D'exploitation	Financières		D'exploitation	Financières		Non courantes		
			Non courantes			Non courantes				
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé										
2. Provisions réglementées										
3. Provisions durables pour risques et charges	8 119 297,94	113 991,21	-	1 083 728,65	142 062,45	-	924 054,52		8 250 900,83	
SOUS TOTAL (A)	8 119 297,94	113 991,21	-	1 083 728,65	142 062,45	-	924 054,52		8 250 900,83	
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	12 143 857,44	931 734,44	-	-	3 992 183,48	-	-		9 083 408,40	
5. Autres provisions pour risques et charges	521 589,21	2 044 044,00	118 208,94	-	-	358 584,22	-		2 325 257,93	
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie										
SOUS TOTAL (B)	12 665 446,65	2 975 778,44	118 208,94	-	3 992 183,48	358 584,22	-		11 408 666,33	
TOTAL (A+B)	20 784 744,59	3 089 769,65	118 208,94	1 083 728,65	4 134 245,93	358 584,22	924 054,52		19 659 567,16	

TABLEAU DES CREANCES

Exercice du 01/01/2020 Au 31/12/2020

CREANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE				AUTRES ANALYSES			
		PLUS D'UN AN	MOTINS D'UN AN	ECHUS ET NON RECOURRES	MONTANT EN DEVICES	MONTANTS SUR ETAT ET ORGANISMES PUBLICS	MONTANTS SUR LES ENTREPRISES LIEES	MONTANTS REPRESENTES PAR EFFETS	
DE L'ACTIF IMMOBILISE	32 834 850,06	32 834 850,06	-	-	-	-	-	-	
* Prêts immobilisés									
* Autres créances financières	32 834 850,06	32 834 850,06							
DE L'ACTIF CIRCULANT	1 713 158 156,97	-	1 713 158 156,97	-	-	634 664 690,42	-	-	
* Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	152 075 633,04		152 075 633,04						
* Clients et comptes rattachés	817 127 110,19		817 127 110,19						
* Personnel	11 336 944,38		11 336 944,38						
* Etat	634 664 690,42		634 664 690,42			634 664 690,42			
* Comptes d'associés	2 000 000,00		2 000 000,00						
* Autres débiteurs	87 156 699,43		87 156 699,43						
* Comptes de régularisation-Actif	8 797 079,51		8 797 079,51						

TABLEAU DES DETTES

DETTES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			ECHUES ET NON PAYEES	MONTANT EN DEVICES	AUTRES ANALYSES		
		PLUS D'UN AN	MOINS D'UN AN				MONTANTS VIS-A-VIS DE L'ETAT ET ORGANISMES PUBLICS	MONTANTS VIS-A-VIS DES ENTREPRISES LIEES	MONTANTS REPRESENTES PAR EFFETS
DE FINANCEMENT	3 020 604 826,91	2 307 965 939,91	712 638 887,00	-	-	-	-	-	-
* Emprunts obligataires	1 766 228 571,43	1 226 657 142,86	539 571 428,57						
* Autres dettes de financement	1 254 376 255,48	1 081 308 797,05	173 067 458,43						
DU PASSIF CIRCULANT	3 710 467 985,30	-	3 710 467 985,30	-	-	-	308 636 585,88	-	-
* Fournisseurs et comptes rattachés	3 305 585 338,14		3 305 585 338,14						
* Clients créditeurs, avances et acomptes	65 146 848,36		65 146 848,36						
* Personnel	7 328 241,89		7 328 241,89						
* Organismes sociaux	17 428 937,56		17 428 937,56					17 428 937,56	
* Etat	291 207 648,32		291 207 648,32					291 207 648,32	
* Comptes d'associés	229 738,25		229 738,25						
* Autres créances	3 098 737,82		3 098 737,82						
* Comptes de régularisation-Passif	20 442 494,96		20 442 494,96						

TABLEAU DES SURETES REELLES DONNEES OU RUCUES

Exercice du 01/01/2020 Au 31/12/2020

TITRES CREDITEURS OU DEBITEURS	MONTANT COUVERT PAR LA SURETE	NATURE	DATE ET LIEU D'INSCRIPTION	OBJET (2) (3)	VALEUR COMPTABLE NETTE DE LA SURETE DONNEE A LA DATE DE CLOTURE
SURETES DONNEES	393 602 032,50	(2) (3)	RABAT	BANQUES	393 602 032,50
SURETE RECUES			NEANT		

ENGAGEMENTS HORS BILAN

Exercice du 01/01/2020 Au 31/12/2020

ENGAGEMENTS DONNES	MONTANT EXERCICE	MONTANT EXERCICE PRECEDENT
* Avals et cautions * Engagement en matière de pensions de de retraites et obligations similaires * Autres engagements donnés	94 780,00	94 780,00

ENGAGEMENTS RECUS	MONTANT EXERCICE	MONTANT EXERCICE PRECEDENT
* Avals et cautions * Autres engagements reçus	3 869 000,00	5 329 000,00

TABEAU DES BIENS EN CREDIT BAIL

Rubriques	Date de la 1ère échéance	Durée du contrat en mois	Valeur estimée du bien à la date du contrat	Durée théorique d'amortissement du bien	Cumul des exercices précédents des redevances	Montant de l'exercice des redevances	Redevances restant à payer		Prix d'achat résiduel en fin de contrat	Observations
							A plus d'un an			
							A moins d'un an	A plus d'un an		
LEASING IMMOBILIER	01/12/2009	240	19 250 000,00	240	16 800 311,55	1 666 146,60	1 666 146,60	1 925 000,00	11	
LEASING MOBILIER	01/01/2013	120	29 310 910,29	120	29 455 444,40	3 951 543,00	3 951 543,00	293 109,10	358780	
LEASING IMMOBILIER	01/07/2011	240	195 000 000,00	240	143 461 712,76	17 292 673,56	17 292 673,56	19 500 000,00	398980	
LEASING MAT. TRANSPORT	05/04/2015	60	18 819 425,61	240	10 044 754,08	1 628 879,04	1 628 879,04	1 881 943,00	55428	
LEASING MOBILIER	31/03/2015	60	361 938,33	60	397 178,85	20 904,15	20 904,15	3 619,38	17881	
LEASING MOBILIER	31/03/2015	60	494 637,00	60	441 426,98	15 221,62	15 221,62	3 939,34	396980	
LEASING MOBILIER	31/03/2015	60	466 550,00	60	522 802,72	18 027,68	18 027,68	4 665,50	795070	
LEASING MOBILIER	20/02/2015	60	494 880,94	60	494 880,94	17 064,86	17 064,86	4 416,37	795090	
LEASING MOBILIER	20/02/2015	60	127 800,00	60	145 676,90	2 469,10	2 469,10	1 278,00	800930	
LEASING MAT. TRANSPORT	31/05/2015	60	257 850,83	60	277 339,44	19 609,96	19 609,96	2 578,51	800940	
LEASING MOBILIER	20/08/2015	60	261 100,00	60	265 789,70	35 104,30	35 104,30	2 611,00	143629	
LEASING MOBILIER	10/11/2015	60	127 800,00	60	267 952,10	35 389,90	35 389,90	2 632,24	145837	
LEASING MAT. TRANSPORT	30/11/2016	60	224 776,66	60	175 967,49	51 502,68	51 502,68	1 278,00	148903	
LEASING MAT. TRANSPORT	15/10/2016	60	371 937,33	60	268 276,10	84 719,40	84 719,40	2 247,77	417660	
LEASING MAT. TRANSPORT	01/08/2016	60	148 802,50	60	110 155,50	33 894,00	33 894,00	3 719,37	421890	
LEASING MOBILIER	25/08/2016	60	373 357,33	60	290 563,31	85 042,92	85 042,92	1 488,03	419560	
LEASING MOBILIER	01/05/2016	48	183 088,00	60	142 487,30	41 703,60	41 703,60	1 830,88	419590	
LEASING MOBILIER	01/01/2016	240	69 888 000,00	240	151 217,88	13 747,08	13 747,08	100,00	18688	
LEASING MAT. TRANSPORT	10/12/2015	60	107 950,58	60	11 629 396,48	4 629 422,97	4 629 422,97	5 000 000,00	979510	
LEASING MOBILIER	20/03/2016	60	288 966,00	60	101 596,11	22 807,29	22 807,29	1 079,51	151385	
LEASING MAT. TRANSPORT	25/03/2016	60	1 103 030,00	60	255 305,52	66 601,44	66 601,44	2 889,66	150586	
LEASING MOBILIER	20/01/2016	60	113 224,00	60	974 542,20	254 228,40	254 228,40	11 030,30	155201	
LEASING MOBILIER	25/01/2016	60	113 753,40	60	97 217,76	24 304,44	24 304,44	1 094,51	151873	
LEASING MAT. TRANSPORT	03/05/2016	60	98 600,00	60	101 743,50	20 348,70	20 348,70	1 059,45	149802	
LEASING MAT. TRANSPORT	10/02/2016	60	113 024,00	60	89 901,44	22 725,36	22 725,36	986,00	145323	
LEASING MAT. TRANSPORT	25/05/2016	60	113 024,00	60	89 386,00	24 378,00	24 378,00	1 057,70	158421	
LEASING MAT. TRANSPORT	10/08/2016	60	1 274 250,00	60	1 500 289,28	293 690,88	293 690,88	12 742,50	158422	
LEASING MOBILIER	15/01/2016	60	105 945,44	60	294 011,41	86 052,12	86 052,12	3 733,57	146728	
LEASING MOBILIER	05/10/2016	60	249 610,00	60	97 673,76	24 418,44	24 418,44	1 059,45	151374	
LEASING MOBILIER	05/08/2016	60	226 049,00	60	185 875,95	57 192,60	57 192,60	2 496,10	68053	
LEASING MOBILIER	25/08/2016	60	214 627,00	60	176 963,38	51 794,16	51 794,16	2 260,49	67943	
LEASING MOBILIER	05/04/2017	60	1 530 703,00	60	1 688 021,69	49 177,08	49 177,08	15 307,03	67800	
LEASING MAT. TRANSPORT	05/07/2017	60	368 069,00	60	1 198 309,05	204 589,35	204 589,35	17 719,55	19689	
LEASING MAT. TRANSPORT	14/11/2017	60	107 702,98	60	206 678,80	82 751,52	82 751,52	3 680,69	19700	
LEASING MOBILIER	25/01/2017	60	230 833,33	60	66 589,71	24 214,44	24 214,44	1 077,03	19701	
LEASING MOBILIER	31/01/2017	60	96 000,00	60	112 712,08	52 020,96	52 020,96	2 308,33	20166	
LEASING MAT. TRANSPORT	05/06/2017	60	122 000,00	60	83 860,92	21 996,24	21 996,24	960,00	67929	
LEASING MAT. TRANSPORT	05/06/2017	60	263 771,67	60	216 978,48	27 953,64	27 953,64	1 220,00	68006	
LEASING MAT. TRANSPORT	05/06/2017	60	684 684,17	60	72 326,16	72 326,16	72 326,16	3 156,58	68668	
LEASING MAT. TRANSPORT	25/02/2017	60	193 270,83	60	152 834,65	59 161,80	59 161,80	2 637,72	69718	
LEASING MAT. TRANSPORT	01/01/2017	60	321 283,33	60	138 296,44	53 534,88	53 534,88	2 386,84	69720	
LEASING MAT. TRANSPORT	31/01/2017	60	272 938,33	60	127 793,75	43 815,00	43 815,00	1 932,71	426790	
LEASING MAT. TRANSPORT	20/04/2017	60	215 938,33	60	218 507,40	72 835,80	72 835,80	3 212,83	426800	
LEASING MAT. TRANSPORT	17/05/2017	60	215 938,33	60	340 271,67	77 140,20	77 140,20	3 402,72	426810	
LEASING MOBILIER	10/07/2017	60	122 800,00	60	170 360,19	61 949,16	61 949,16	2 729,58	430920	
LEASING MOBILIER	10/07/2017	60	480 154,00	60	134 121,36	50 297,76	50 297,76	2 159,38	430930	
LEASING MOBILIER	01/09/2017	60	701 551,93	60	69 762,90	49 069,92	49 069,92	2 159,38	432500	
LEASING MOBILIER	01/09/2017	60	1 233 805,00	60	27 905,16	109 110,36	109 110,36	1 228,00	432510	
LEASING MOBILIER	05/11/2017	60	745 576,00	60	368 906,44	158 102,76	158 102,76	4 801,54	432520	
LEASING MOBILIER	25/12/2017	60	1 444 500,00	60	625 617,00	278 052,00	278 052,00	12 338,05	432530	
LEASING MOBILIER	25/12/2017	60	1 444 500,00	60	350 050,00	168 024,00	168 024,00	7 455,76	432540	
LEASING MOBILIER	25/12/2017	60	1 444 500,00	60	165 764,83	81 325,40	81 325,40	1 657,65	432550	
LEASING MOBILIER	10/03/2017	60	1 444 500,00	60	69 580,25	53 977,92	53 977,92	2 395,17	442110	
LEASING MOBILIER	01/01/2017	60	580 310,00	60	930 037,70	328 248,60	328 248,60	1 462,00	442090	
LEASING MOBILIER	01/01/2017	60	4 181 512,40	60	2 850 624,72	950 208,24	950 208,24	41 815,12	1166930	
LEASING MOBILIER	01/01/2017	60	4 181 512,40	60	2 850 624,72	950 208,24	950 208,24	41 815,12	1167220	

LEASING IMMOBILIER	31/07/2017	240	23 830 000,00	240	2 586 306,30	1 034 522,52	1 034 522,52	16 035 099,06	4 766 000,00	1184680
LEASING IMMOBILIER	31/07/2017	240	37 800 000,00	240	5 335 000,20	2 134 000,08	2 134 000,08	33 077 001,24	7 560 000,00	1184700
LEASING IMMOBILIER	31/07/2017	240	21 826 000,00	240	441 182,76	441 182,76	441 182,76	6 838 332,78	4 365 200,00	1184720
LEASING MOBILIER	25/12/2017	60	2 104 000,00	60	987 834,25	474 160,44	474 160,44	434 607,07	21 040,00	1239420
LEASING MAT. TRANSPORT	15/01/2018	60	221 887,34	60	100 009,68	50 004,84	50 004,84	50 004,84	2 218,87	20259
LEASING MOBILIER	05/01/2018	60	208 546,00	60	90 079,96	46 998,24	46 998,24	50 914,76	2 085,46	71079
LEASING MAT. TRANSPORT	20/02/2018	60	286 925,00	60	123 936,88	64 662,72	64 662,72	70 051,28	2 869,29	444090
LEASING IMMOBILIER	20/02/2018	60	306 046,99	60	132 195,72	68 971,68	68 971,68	74 719,32	3 060,49	444140
LEASING MAT. TRANSPORT	01/03/2018	240	18 435 208,00	240	1 037 862,06	1 529 380,32	1 529 380,32	26 254 362,16	184 352,08	444140
LEASING MAT. TRANSPORT	28/02/2018	60	108 181,30	60	46 728,18	24 379,92	24 379,92	26 411,58	1 043,81	74088
LEASING MAT. TRANSPORT	28/02/2018	60	184 361,67	60	79 633,59	41 547,96	41 547,96	45 010,29	1 881,81	445280
LEASING MOBILIER	30/12/2017	60	365 190,00	60	165 382,80	82 691,40	82 691,40	75 800,45	3 651,90	445150
LEASING MAT. TRANSPORT	15/01/2018	60	229 200,00	60	103 305,60	51 652,80	51 652,80	51 652,80	2 292,00	441010
LEASING MAT. TRANSPORT	15/12/2017	60	240 809,17	60	113 060,50	54 269,04	54 269,04	49 746,62	2 408,09	441460
LEASING MOBILIER	20/01/2018	60	210 525,00	60	94 888,32	47 444,16	47 444,16	47 444,16	2 105,25	442210
LEASING MAT. TRANSPORT	28/02/2018	60	108 181,30	60	46 728,18	24 379,92	24 379,92	26 411,58	1 081,81	443160
LEASING MOBILIER	25/03/2018	60	208 546,00	60	93 996,48	46 998,24	46 998,24	46 998,24	2 085,46	444060
LEASING MAT. TRANSPORT	25/03/2018	60	96 200,00	60	39 746,30	21 679,80	21 679,80	25 293,10	962,00	444190
LEASING MAT. TRANSPORT	20/01/2018	60	230 633,33	60	104 041,92	52 020,96	52 020,96	52 020,96	2 308,33	444120
LEASING MAT. TRANSPORT	20/01/2018	60	230 733,32	60	103 996,80	51 998,40	51 998,40	36 565,05	1 298,01	444130
LEASING MAT. TRANSPORT	10/04/2018	60	129 800,83	60	51 191,07	29 252,04	29 252,04	36 565,05	1 298,01	1271250
LEASING MAT. TRANSPORT	10/04/2018	60	338 783,33	60	133 610,19	76 348,68	76 348,68	95 435,85	3 387,83	1271250
LEASING MAT. TRANSPORT	15/04/2018	60	160 020,83	60	63 109,41	36 062,52	36 062,52	45 078,15	1 600,21	448840
LEASING MOBILIER	20/04/2018	60	122 800,00	60	48 430,20	27 674,40	27 674,40	34 593,00	1 228,00	448890
LEASING MAT. TRANSPORT	20/04/2018	60	122 800,00	60	48 430,20	27 674,40	27 674,40	34 593,00	1 228,00	447010
LEASING MAT. TRANSPORT	25/04/2018	60	285 000,00	60	107 046,60	36 062,52	36 062,52	45 078,15	1 600,21	448160
LEASING MAT. TRANSPORT	01/05/2018	60	119 530,01	60	44 895,80	26 937,48	26 937,48	85 637,28	2 850,00	448850
LEASING MAT. TRANSPORT	15/05/2018	60	119 530,01	60	44 895,80	26 937,48	26 937,48	85 637,28	2 850,00	448850
LEASING MAT. TRANSPORT	15/05/2018	60	119 530,01	60	44 895,80	26 937,48	26 937,48	85 637,28	2 850,00	448850
LEASING MAT. TRANSPORT	05/06/2018	60	344 733,33	60	123 000,47	77 689,56	77 689,56	110 060,21	1 195,30	448350
LEASING MOBILIER	25/06/2018	60	122 800,00	60	43 817,80	27 674,40	27 674,40	39 205,40	3 447,33	448260
LEASING MAT. TRANSPORT	15/08/2018	60	121 755,01	60	38 871,69	27 438,84	27 438,84	43 444,83	1 228,00	451500
LEASING MAT. TRANSPORT	05/09/2018	60	145 866,67	60	46 569,63	32 872,68	32 872,68	52 048,41	1 217,55	454830
LEASING MAT. TRANSPORT	05/09/2018	60	199 413,66	60	88 226,24	66 169,68	66 169,68	110 282,80	1 458,67	454830
LEASING MAT. TRANSPORT	05/09/2018	60	125 152,34	60	59 920,16	44 940,12	44 940,12	74 800,20	2 936,16	44950
LEASING MAT. TRANSPORT	05/09/2018	60	125 152,34	60	37 606,08	28 204,56	28 204,56	47 007,60	1 994,14	455810
LEASING MOBILIER	10/09/2018	60	334 322,00	60	37 606,08	28 204,56	28 204,56	47 007,60	1 251,52	454860
LEASING MAT. TRANSPORT	10/09/2018	60	283 996,00	60	100 457,76	75 343,32	75 343,32	125 572,20	3 343,22	454870
LEASING MAT. TRANSPORT	10/09/2018	60	203 842,41	60	85 335,68	64 001,76	64 001,76	106 669,60	2 839,96	454930
LEASING MOBILIER	01/10/2018	60	149 386,32	60	41 250,88	45 938,16	45 938,16	76 563,60	2 038,42	456440
LEASING MOBILIER	05/10/2018	60	92 800,00	60	42 082,35	33 665,88	33 665,88	58 915,29	1 493,86	1294340
LEASING MAT. TRANSPORT	15/10/2018	60	229 116,66	60	96 112,20	76 889,76	76 889,76	134 557,08	3 411,84	457720
LEASING MOBILIER	01/01/2019	60	285 000,00	60	92 800,00	229 116,66	229 116,66	928,00	2 281,17	45830
LEASING MOBILIER	25/10/2018	60	309 164,00	60	103 268,16	51 634,08	51 634,08	51 634,08	928,00	1246870
LEASING MAT. TRANSPORT	25/11/2018	60	280 966,00	60	87 092,10	20 913,48	20 913,48	36 598,59	2 291,17	73121
LEASING MAT. TRANSPORT	12/12/2018	48	1 925 071,02	48	88 079,36	63 818,84	63 818,84	116 084,54	2 809,66	483640
LEASING MOBILIER	12/12/2018	60	109 802,21	60	26 807,30	528 476,16	528 476,16	968 872,96	19 250,71	483640
LEASING MOBILIER	25/02/2019	60	124 009,34	60	30 275,83	24 745,20	24 745,20	47 428,30	1 098,02	461460
LEASING MAT. TRANSPORT	25/02/2019	60	2 291 668,50	60	473 415,80	27 946,92	27 946,92	53 564,93	2 291,69	461460
LEASING MAT. TRANSPORT	25/02/2019	60	137 519,30	60	516 453,60	30 991,56	30 991,56	64 565,75	1 375,19	463940
LEASING MAT. TRANSPORT	25/02/2019	60	285 000,00	60	28 408,93	69 980,29	69 980,29	123 103,59	2 850,00	461430
LEASING MOBILIER	31/12/2018	60	92 245,30	60	19 055,74	20 788,08	20 788,08	43 308,50	922,43	463960
LEASING MOBILIER	25/02/2019	60	138 600,00	60	32 813,82	30 289,68	30 289,68	58 055,22	1 344,05	462080
LEASING MOBILIER	25/02/2019	60	183 876,00	60	28 632,12	31 235,04	31 235,04	65 073,00	1 386,00	463970
LEASING MOBILIER	25/02/2019	60	96 400,00	60	37 985,31	41 438,52	41 438,52	86 330,25	1 838,76	463970
LEASING MOBILIER	01/04/2019	60	96 400,00	60	16 293,60	21 724,80	21 724,80	48 880,80	964,00	464840
LEASING MAT. TRANSPORT	01/04/2019	60	1 253 700,00	60	282 535,56	282 535,56	282 535,56	565 071,12	12 537,00	83065
LEASING MOBILIER	01/01/2019	60	126 400,00	60	28 485,72	28 485,72	28 485,72	56 971,44	1 264,00	464360
LEASING MOBILIER	01/01/2019	60	126 400,00	60	28 485,72	28 485,72	28 485,72	56 971,44	1 264,00	464590
LEASING MOBILIER	01/04/2019	60	126 400,00	60	28 485,72	28 485,72	28 485,72	56 971,44	1 264,00	464600
LEASING MOBILIER	15/04/2019	60	96 400,00	60	16 293,60	21 724,80	21 724,80	48 880,80	964,00	470040
LEASING MOBILIER	15/04/2019	60	96 400,00	60	16 293,60	21 724,80	21 724,80	48 880,80	964,00	470040
LEASING MOBILIER	25/04/2019	60	280 966,00	60	42 212,56	63 318,84	63 318,84	147 743,96	2 810,00	82229
LEASING MOBILIER	01/05/2019	60	142 304,00	60	25 762,08	38 643,12	38 643,12	90 167,28	1 715,00	83063
LEASING MOBILIER	05/05/2019	60	121 784,17	60	32 069,88	25 889,76	25 889,76	60 409,44	1 423,04	470080
LEASING MAT. TRANSPORT	10/05/2019	60	121 784,17	60	18 296,96	27 445,44	27 445,44	64 039,36	1 148,81	470390
LEASING MAT. TRANSPORT	15/05/2019	60	121 784,17	60	18 296,96	27 445,44	27 445,44	64 039,36	1 148,81	470390
LEASING MAT. TRANSPORT	05/05/2019	60	121 784,17	60	18 296,96	27 445,44	27 445,44	64 039,36	1 148,81	470410
LEASING MAT. TRANSPORT	15/05/2019	60	106 439,41	60	13 997,52	23 987,28	23 987,28	55 970,32	1 064,39	470420

LEASING MOBILIER	25/05/2019	60	96 400,00	14 483,20	21 724,80	21 724,80	50 691,20	964,00	73749
LEASING MOBILIER	25/05/2019	60	68 600,00	10 306,56	15 459,84	15 459,84	36 072,96	686,00	473350
LEASING MOBILIER	31/05/2019	60	114 881,30	17 259,84	25 889,76	25 889,76	60 409,44	1 148,81	473360
LEASING MOBILIER	31/05/2019	60	104 948,30	15 767,52	23 651,28	23 651,28	55 186,32	1 049,48	471810
LEASING MOBILIER	20/06/2019	60	192 640,00	25 324,60	43 413,60	43 413,60	104 916,20	1 926,40	471820
LEASING MAT. TRANSPORT	20/05/2019	60	335 302,00	44 079,07	75 564,12	75 564,12	182 613,29	3 353,02	471850
LEASING MOBILIER	01/07/2019	60	96 400,00	10 862,40	17 274,80	17 274,80	195 123,30	3 463,30	479470
LEASING MOBILIER	25/07/2019	60	125 689,16	11 802,30	21 724,80	21 724,80	54 312,00	964,00	75353
LEASING MAT. TRANSPORT	15/08/2019	60	125 689,16	11 802,30	21 724,80	21 724,80	54 312,00	964,00	75353
LEASING MAT. TRANSPORT	15/08/2019	60	125 689,16	11 802,30	21 724,80	21 724,80	54 312,00	964,00	75353
LEASING MAT. TRANSPORT	15/08/2019	60	169 743,00	15 936,95	38 253,48	38 253,48	98 821,49	1 697,43	471100
LEASING MAT. TRANSPORT	15/08/2019	60	169 743,00	15 936,95	38 253,48	38 253,48	98 821,49	1 697,43	471100
LEASING MAT. TRANSPORT	15/08/2019	60	169 743,00	15 936,95	38 253,48	38 253,48	98 821,49	1 697,43	471100
LEASING MAT. TRANSPORT	15/08/2019	60	109 802,21	10 310,50	24 745,20	24 745,20	63 925,10	1 098,02	477130
LEASING MAT. TRANSPORT	15/08/2019	60	109 802,21	10 310,50	24 745,20	24 745,20	63 925,10	1 098,02	477130
LEASING MAT. TRANSPORT	05/09/2019	60	121 583,33	9 133,40	27 400,20	27 400,20	73 067,20	1 215,83	477150
LEASING MAT. TRANSPORT	05/09/2019	60	121 583,33	9 133,40	27 400,20	27 400,20	73 067,20	1 215,83	477150
LEASING MAT. TRANSPORT	05/09/2019	60	121 583,33	9 133,40	27 400,20	27 400,20	73 067,20	1 215,83	477150
LEASING MOBILIER	15/09/2019	60	68 600,00	5 153,28	15 459,84	15 459,84	41 226,24	686,00	479250
LEASING MOBILIER	15/09/2019	60	68 600,00	5 153,28	15 459,84	15 459,84	41 226,24	686,00	479250
LEASING MAT. TRANSPORT	25/09/2019	60	222 267,33	16 696,84	50 090,52	50 090,52	133 574,72	2 222,67	479260
LEASING MAT. TRANSPORT	25/09/2019	60	222 267,33	16 696,84	50 090,52	50 090,52	133 574,72	2 222,67	479260
LEASING MAT. TRANSPORT	25/09/2019	60	222 267,33	16 696,84	50 090,52	50 090,52	133 574,72	2 222,67	479260
LEASING MAT. TRANSPORT	30/09/2019	60	236 340,00	17 253,96	53 261,88	53 261,88	142 031,68	2 363,40	479460
LEASING MAT. TRANSPORT	05/10/2019	60	121 583,33	26 437,76	79 313,28	79 313,28	211 502,08	1 215,83	480190
LEASING MAT. TRANSPORT	05/10/2019	60	121 583,33	26 437,76	79 313,28	79 313,28	211 502,08	1 215,83	480190
LEASING MAT. TRANSPORT	10/10/2019	60	222 267,33	12 522,63	27 400,20	27 400,20	75 350,55	1 215,83	480190
LEASING MOBILIER	25/10/2019	60	154 200,00	35 048,96	140 193,96	140 193,96	385 533,33	6 220,82	481250
LEASING MOBILIER	25/10/2019	60	154 200,00	35 048,96	140 193,96	140 193,96	385 533,33	6 220,82	481250
LEASING MAT. TRANSPORT	15/11/2019	60	230 628,00	8 687,67	34 750,68	34 750,68	95 564,37	1 542,00	480680
LEASING MAT. TRANSPORT	15/11/2019	60	230 628,00	8 687,67	34 750,68	34 750,68	95 564,37	1 542,00	480680
LEASING MAT. TRANSPORT	15/11/2019	60	230 628,00	8 687,67	34 750,68	34 750,68	95 564,37	1 542,00	480680
LEASING MAT. TRANSPORT	01/12/2019	60	110 003,18	5 974,64	51 974,64	51 974,64	147 261,48	2 306,28	480710
LEASING MAT. TRANSPORT	01/12/2019	60	110 003,18	5 974,64	51 974,64	51 974,64	147 261,48	2 306,28	480710
LEASING MAT. TRANSPORT	01/12/2019	60	110 003,18	5 974,64	51 974,64	51 974,64	147 261,48	2 306,28	480710
LEASING MAT. TRANSPORT	15/12/2019	60	174 289,84	2 065,87	24 790,44	24 790,44	72 305,45	1 100,10	482550
LEASING MAT. TRANSPORT	15/12/2019	60	174 289,84	2 065,87	24 790,44	24 790,44	72 305,45	1 100,10	482550
LEASING MAT. TRANSPORT	15/12/2019	60	174 289,84	2 065,87	24 790,44	24 790,44	72 305,45	1 100,10	482550
LEASING MAT. TRANSPORT	20/12/2019	60	172 437,33	2 211,84	26 542,08	26 542,08	77 414,40	1 742,76	481570
LEASING MAT. TRANSPORT	20/12/2019	60	172 437,33	2 211,84	26 542,08	26 542,08	77 414,40	1 742,76	481570
LEASING MAT. TRANSPORT	20/12/2019	60	172 437,33	2 211,84	26 542,08	26 542,08	77 414,40	1 742,76	481570
LEASING MOBILIER	26/12/2019	60	217 062,50	4 076,46	48 917,52	48 917,52	142 676,10	2 170,63	482580
LEASING MOBILIER	26/12/2019	60	217 062,50	4 076,46	48 917,52	48 917,52	142 676,10	2 170,63	482580
LEASING MOBILIER	26/12/2019	60	217 062,50	4 076,46	48 917,52	48 917,52	142 676,10	2 170,63	482580
LEASING MOBILIER	26/12/2019	60	106 225,00	1 994,92	23 939,04	23 939,04	69 832,20	1 062,25	480690
LEASING MOBILIER	26/12/2019	60	106 225,00	1 994,92	23 939,04	23 939,04	69 832,20	1 062,25	480690
LEASING MAT. TRANSPORT	10/01/2020	60	96 400,00	125 906,01	21 724,80	21 724,80	43 449,60	822,28	480700
LEASING MAT. TRANSPORT	10/01/2020	60	96 400,00	125 906,01	21 724,80	21 724,80	43 449,60	822,28	480700
LEASING MAT. TRANSPORT	10/01/2020	60	96 400,00	125 906,01	21 724,80	21 724,80	43 449,60	822,28	480700
LEASING MAT. TRANSPORT	12/01/2020	60	107 199,07	208 564,80	24 155,52	24 155,52	85 085,64	1 239,06	483720
LEASING MAT. TRANSPORT	12/01/2020	60	107 199,07	208 564,80	24 155,52	24 155,52	85 085,64	1 239,06	483720
LEASING MAT. TRANSPORT	15/01/2020	60	208 564,80	47 002,44	47 002,44	47 002,44	151 007,32	1 071,99	483750
LEASING MAT. TRANSPORT	15/01/2020	60	208 564,80	47 002,44	47 002,44	47 002,44	151 007,32	1 071,99	483750
LEASING MAT. TRANSPORT	15/01/2020	60	208 564,80	47 002,44	47 002,44	47 002,44	151 007,32	1 071,99	483750
LEASING MAT. TRANSPORT	24/03/2020	60	340 305,00	63 909,70	52 891,08	52 891,08	158 673,24	2 085,65	483740
LEASING MAT. TRANSPORT	24/03/2020	60	340 305,00	63 909,70	52 891,08	52 891,08	158 673,24	2 085,65	483740
LEASING MOBILIER	10/03/2020	60	353 362,67	340 305,00	76 691,64	76 691,64	242 856,60	3 346,95	483690
LEASING MOBILIER	10/03/2020	60	353 362,67	340 305,00	76 691,64	76 691,64	242 856,60	3 346,95	483690
LEASING MOBILIER	10/03/2020	60	353 362,67	340 305,00	76 691,64	76 691,64	242 856,60	3 346,95	483690
LEASING MAT. TRANSPORT	10/02/2020	60	259 144,00	53 534,25	58 401,00	58 401,00	180 069,75	3 533,63	488320
LEASING MAT. TRANSPORT	10/02/2020	60	259 144,00	53 534,25	58 401,00	58 401,00	180 069,75	3 533,63	488320
LEASING MAT. TRANSPORT	10/02/2020	60	259 144,00	53 534,25	58 401,00	58 401,00	180 069,75	3 533,63	488320
LEASING MAT. TRANSPORT	20/01/2020	60	227 066,67	51 172,08	51 172,08	51 172,08	153 516,24	2 591,44	1409180
LEASING MAT. TRANSPORT	20/01/2020	60	227 066,67	51 172,08	51 172,08	51 172,08	153 516,24	2 591,44	1409180
LEASING MAT. TRANSPORT	20/01/2020	60	227 066,67	51 172,08	51 172,08	51 172,08	153 516,24	2 591,44	1409180
LEASING MAT. TRANSPORT	01/05/2020	60	120 275,83	18 070,32	18 070,32	18 070,32	271 055,20	2 270,67	488540
LEASING MAT. TRANSPORT	01/05/2020	60	120 275,83	18 070,32	18 070,32	18 070,32	271 055,20	2 270,67	488540
LEASING MAT. TRANSPORT	01/05/2020	60	120 275,83	18 070,32	18 070,32	18 070,32	271 055,20	2 270,67	488540
LEASING MAT. TRANSPORT	03/05/2020	60	173 609,17	33 985,76	33 985,76	33 985,76	169 928,80	1 736,09	484300
LEASING MAT. TRANSPORT	03/05/2020	60	173 609,17	33 985,76	33 985,76	33 985,76	169 928,80	1 736,09	484300
LEASING MAT. TRANSPORT	03/05/2020	60	173 609,17	33 985,76	33 985,76	33 985,76	169 928,80	1 736,09	484300
LEASING MOBILIER	15/03/2020	60	69 605,30	230 843,30	13 072,00	13 072,00	49 673,60	696,05	484280
LEASING MOBILIER	15/03/2020	60	69 605,30	230 843,30	13 072,00	13 072,00	49 673,60	696,05	484280
LEASING MOBILIER	15/03/2020	60	69 605,30	230 843,30	13 072,00	13 072,00	49 673,60	696,05	484280
LEASING MAT. TRANSPORT	05/03/2020	60	68 600,00	112 022,50	14 726,60	14 726,60	48 956,16	686,00	486540
LEASING MAT. TRANSPORT	05/03/2020	60	68 600,00	112 022,50	14 726,60	14 726,60	48 956,16	686,00	486540
LEASING MAT. TRANSPORT	05/03/2020	60	68 600,00	112 022,50	14 726,60	14 726,60	48 956,16	686,00	486540
LEASING MAT. TRANSPORT	15/06/2020	60	112 022,50	14 726,60	25 745,60	25 745,60	86 253,60	1 120,23	491420
LEASING MAT. TRANSPORT	15/06/2020	60	112 022,50	14 726,60	25 745,60	25 745,60	86 253,60	1 120,23	491420
LEASING MAT. TRANSPORT	15/06/2020	60	112 022,50	14 726,60	25 745,60	25 745,60	86 253,60	1 120,23	491420
LEASING MAT. TRANSPORT	15/06/2020	60	333 017,34	333 017,34	25 745,60	25 745,60	86 253,60	1 120,23	491460
LEASING MAT. TRANSPORT	15/06/2020	60	333 017,34	333 017,34	25 745,60	25 745,60	86 253,60	1 120,23	491460
LEASING MAT. TRANSPORT	15/06/2020	60	333 017,34	333 017,34	25 745,60	25 745,60	86 253,60	1 120,23	491460
LEASING MOBILIER	05/07/2020	60	161 400,00	18 186,66	36 973,22	36 973,22	268 926,30	3 330,17	493070
LEASING MOBILIER	05/07/2020	60	161 400,00	18 186,66	36 973,22	36 973,22	268 926,30		

LEASING MOBILIER	20/09/2015	60	1 185 482,20	183 228,16	91 537,56	91 537,56	11 854,82	15 256,26	11 854,82	403210
LEASING MAT. TRANSPORT	01/02/2018	60	403 300,00	91 537,56	90 765,96	90 765,96	4 035,00	98 229,79	4 035,00	427430
LEASING MOBILIER	10/06/2018	60	347 265,00	78 260,16	78 260,16	78 260,16	4 027,57	110 869,56	4 027,57	447100
LEASING MAT. TRANSPORT	02/01/2019	60	772 870,75	174 175,20	174 175,20	174 175,20	3 472,65	248 708,20	3 472,65	452190
LEASING MOBILIER	20/03/2019	60	285 000,00	64 227,96	64 227,96	64 227,96	7 228,71	128 455,92	7 228,71	463150
LEASING MOBILIER	10/09/2015	60	223 678,33	42 007,10	50 408,52	50 408,52	2 830,00	2 236,78	2 830,00	468320
LEASING MOBILIER	25/08/2016	60	75 300,00	17 771,88	17 771,88	17 771,88	7 527,47	7 527,47	7 527,47	401350
LEASING MAT. TRANSPORT	10/02/2016	60	762 747,00	176 864,88	101 346,91	101 346,91	1 791,67	3 169,34	1 791,67	419950
LEASING MAT. TRANSPORT	10/07/2016	60	179 166,67	12 461,40	7 347,80	7 347,80	1 602,24	1 602,24	1 602,24	394290
LEASING MAT. TRANSPORT	10/07/2016	60	316 934,17	86 695,56	86 695,56	86 695,56	1 793,22	1 793,22	1 793,22	408310
LEASING MAT. TRANSPORT	25/04/2018	60	160 224,17	44 054,16	22 027,08	22 027,08	2 062,72	60 618,30	2 062,72	415610
LEASING MAT. TRANSPORT	05/04/2019	60	179 321,67	48 094,54	48 094,54	48 094,54	1 798,55	1 798,55	1 798,55	447030
LEASING MAT. TRANSPORT	05/04/2019	60	206 271,67	55 782,84	55 782,84	55 782,84	1 798,55	1 798,55	1 798,55	470010
LEASING MAT. TRANSPORT	05/04/2019	60	179 855,00	48 638,88	48 638,88	48 638,88	2 351,05	1 974,59	2 351,05	470550
LEASING MAT. TRANSPORT	05/04/2019	60	197 459,33	36 479,16	36 479,16	36 479,16	1 974,59	1 974,59	1 974,59	470020
LEASING MAT. TRANSPORT	10/04/2019	60	235 105,00	40 049,73	53 390,64	53 390,64	2 351,05	1 974,59	2 351,05	470690
LEASING MAT. TRANSPORT	01/07/2019	60	284 314,17	54 325,98	53 390,64	53 390,64	2 351,05	1 974,59	2 351,05	478990
LEASING MAT. TRANSPORT	01/07/2019	60	235 105,00	53 322,38	76 888,08	76 888,08	2 351,05	1 974,59	2 351,05	479720
LEASING MAT. TRANSPORT	01/07/2019	60	252 000,00	28 872,08	63 580,32	63 580,32	2 520,00	1 974,59	2 520,00	479000
LEASING MAT. TRANSPORT	15/09/2019	60	252 000,00	29 893,34	68 149,32	68 149,32	2 520,00	1 974,59	2 520,00	479020
LEASING MAT. TRANSPORT	05/12/2019	60	110 003,18	55 575,36	68 149,32	68 149,32	1 000,03	86 766,40	1 000,03	479010
LEASING MAT. TRANSPORT	15/12/2019	60	107 086,51	28 959,84	29 748,48	29 748,48	1 070,87	84 466,20	1 070,87	481550
LEASING MAT. TRANSPORT	05/06/2020	60	200 595,67	28 959,84	54 247,82	54 247,82	2 005,96	185 346,73	2 005,96	482760
LEASING MAT. TRANSPORT	25/06/2020	60	109 105,87	14 734,10	29 505,89	29 505,89	1 091,06	105 729,43	1 091,06	491370
LEASING MAT. TRANSPORT	01/07/2020	60	123 661,55	14 724,10	33 442,27	33 442,27	1 236,62	117 047,95	1 236,62	493540
TOTAL			270 911 072,85	50 127 235,98	48 075 904,81	48 075 904,81	49 868 496,10	357 433 960,09	49 868 496,10	

DETAIL DES POSTES DU C.P.C.

Du 01/01/2020 Au 31/12/2020

	Poste	Exercice	Exercice Précédent
	CHARGES D'EXPLOITATION		
611	<u>Achats revenus de marchandises</u>		
	- Achats de marchandises	8 925 792 676,90	8 544 557 303,39
	- Variation des stocks de marchandises	-117 466 901,88	-132 259 724,80
	Total	8 808 325 775,02	8 412 297 578,59
612	<u>Achats consommés de matières et fournitures</u>		
	- Achats de matières premières	0,00	0,00
	- Variation des stocks de matières premières	0,00	0,00
	- Achats de matières et fournitures consommables et	38 188 983,08	48 513 302,30
	- Variation des stocks de matières, fournitures et	-3 671 852,97	-2 962 417,63
	- Achats non stockés de matières et de fournitures	101 154 419,21	95 074 647,77
	- Achats de travaux, études et prestation de service	70 028 526,43	61 291 620,99
	- Achats consommés de matières et fournitures des I	0,00	
	Total	205 700 075,75	201 917 153,43
613/614	<u>Autres charges externes</u>		
	- Locations et charges locatives	194 009 180,39	180 755 304,18
	- Redevances de crédit-bail	50 127 255,98	50 298 769,34
	- Entretien et réparations	64 608 031,52	52 887 657,77
	- Primes d'assurances	8 086 111,35	7 227 767,42
	- Rémunérations du personnel extérieur à l'entrepr	-209 376,00	0,00
	- Rémunérations d'intermédiaires et honoraires	4 969 072,86	3 088 526,15
	- Redevances pour brevets, marque, droits ...	66 109 700,85	67 265 385,71
	- Transports	72 625 418,82	67 956 821,39
	- Déplacements, missions et réceptions	23 092 701,67	30 015 041,35
	- Reste du poste des autres charges externes	109 760 861,39	110 144 444,80
	Total	593 178 958,84	569 639 718,11
617	<u>Charges de personnel</u>		
	- Rémunération du personnel	440 790 098,60	397 536 987,62
	- Charges sociales	71 872 880,31	64 085 145,57
	- Reste du poste des charges de personnel	8 117 135,37	6 593 876,99
	Total	520 780 114,28	468 216 010,18
618	<u>Autres charges d'exploitation</u>		
	- Jetons de présence	0,00	0,00
	- Pertes sur créances irrécouvrables	0,00	0,00
	- Reste du poste des autres charges d'exploitation	0,00	0,00
	Total	0,00	0,00
638	CHARGES FINANCIERES		
	<u>Autres charges financières</u>		
	- Charges nettes sur cessions de titres et valeurs	12 399,35	5 458 190,52
	- Reste du poste des autres charges financières	0,00	0,00
	Total	12 399,35	5 458 190,52
658	CHARGES NON COURANTES		
	<u>Autres charges non courantes</u>		
	- Pénalités sur marchés et débits	0,00	0,00
	- Rappels d'impôts (autres qu'impôts sur les résult	0,00	0,00
	- Pénalités et amendes fiscales et pénales	67 004,78	7 877,04
	- Créances devenues irrécouvrables	20 649,15	451 044,88
	- Reste du poste des autres charges non courantes	150 126 194,44	9 725 714,41
	Total	150 213 848,37	10 184 636,33

DETAIL DES POSTES DU C.P.C.

Tableaux conso 2020

Du 01/01/2020 Au 31/12/2020

	Poste	Exercice	Exercice Précédent
	PRODUITS D'EXPLOITATION		
711	<u>Ventes de marchandises</u>		
	- Ventes de marchandises au Maroc	10 015 440 806,40	9 442 658 462,74
	- Ventes de marchandises à l'étranger	0,00	0,00
	- Reste du poste des ventes de marchandises	0,00	0,00
	Total	10 015 440 806,40	9 442 658 462,74
712	<u>Ventes des biens et services produits</u>		
	- Ventes de biens au Maroc	0,00	0,00
	- Ventes de biens à l'étranger	0,00	0,00
	- Ventes des services au Maroc	227 722 467,54	237 440 190,70
	- Ventes des services à l'étranger	0,00	0,00
	- Redevances pour brevets, marques, droits ...	0,00	0,00
	- Reste du poste des ventes et services produits	769 243 949,32	715 704 037,51
	Total	996 966 416,86	953 144 228,21
713	<u>Variation des stocks de produits</u>		
	- Variation des stocks de produits de produits en c	0,00	0,00
	- Variation des stocks de biens produits	0,00	0,00
	- Variation des stocks de services en cours	0,00	0,00
	Total	0,00	0,00
718	<u>Autres produits d'exploitation</u>		
	- Jetons de présence reçus	0,00	0,00
	- Reste du poste (produits divers)	0,00	0,00
	Total	0,00	0,00
719	<u>Reprises d'exploitation, transferts de charges</u>		
	- Reprises	4 134 245,93	3 631 492,51
	- Transferts de charges	90 461 377,90	102 184 123,87
	Total	94 595 623,83	105 815 616,38
	PRODUITS FINANCIERS		
738	<u>Intérêts et autres produits financiers</u>		
	- Intérêt et produits assimilés	27 216 053,97	23 011 609,78
	- Revenus des créances rattachées à des participati	0,00	0,00
	- Produits nets sur cessions de titres et valeurs c	0,00	0,00
	- Reste du poste intérêts et autres produits financ	3 977 958,42	11 072 777,20
	Total	31 194 012,39	34 084 386,98

PASSAGE DU RESULTAT NET COMPTABLE AU RESULTAT NET

Du 01/01/2020 Au 31/12/2020

Intitulé	Montant	Montant
I. RESULTAT NET COMPTABLE		
Bénéfice net	337 679 306,91	
Perte nette		
II. REINTEGRATIONS FISCALES	129 911 925,98	
1. RF Courantes	7 291 170,23	
- Autres charges externes s/exercices anter.	321 872,95	
- Achats M/ses ,matières fournitures s/exercices anter.	210 541,05	
- Cadeaux à la clientèle	3 484 211,61	
- Creances Devenues Irrecouvrables	560 275,00	
- Vehicule de Tourisme (Leasing)	1 336 585,10	
- Dons non déductibles	444 612,60	
- Charges de personnel s/exercices anter.	1 031,40	
- Charges financières s/exercices anter.	306,08	
- Provisions des créances de l'actif circulant (Clients Mag)	931 734,44	
2. RF Non courantes	122 620 755,75	
- Pénalités et Amendes Diverses	67 013,20	
- Charges non courantes	702 462,42	
- CSS 2020	8 898 774,00	
- Dotations Provisions pour Risques et Charges	0,00	
- Ecart de conversion passif 2020	148 092,75	
- Autres Charges non courantes/exercices antérieurs	5 191,17	
- Impôt Sur Sociétés 2020	112 799 222,21	
III. DEDUCTIONS FISCALES		77 399 681,44
1. DF Courantes		77 329 780,46
- Dividendes		77 308 059,51
- Reprise Provisions des créances de l'actif circulant (clients mag)		21 720,95
2. DF Non courantes		69 900,98
- Reprise Ecart de conversion passif 2019		69 900,98
TOTAL	467 591 232,89	77 399 681,44
IV. RESULTAT BRUT FISCAL		Montants
Bénéfice brut si T1 > T2 (A)		390 191 551,45
Déficit brut fiscal si T2 > T1 (B)		
V. RREPORTS DEFICITAIRES IMPUTES (C) (1)		71 979,32
Exercice n-4 (2016)		
Exercice n-3 (2017)		
Exercice n-2 (2018)	71 979,32	
Exercice n-1 (2019)		
VI. RESULTAT NET FISCAL		390 119 572,13
Bénéfice net fiscal (A - C) ou déficit net fiscal (B)		
VII. CUMUL DES AMORTISSEMENTS FISCALEMENT DIFFERES		Montants
		212 749,83
VIII. CUMUL DES DEFICITS FISCAUX RESTANT A REPORTER		1 628 527,98
Exercice n-4 (2016)		
Exercice n-3 (2017)		
Exercice n-2 (2018)	1 628 527,98	
Exercice n-1 (2019)		

**DETERMINATION DU RESULTAT
COURANT APRES IMPOTS**

Exercice arrêté au 31/12/20

I - DETERMINATION DU RESULTAT	MONTANT
Résultat d'après C.P.C (+)	524 103 228,76
Réintégrations fiscales sur opérations courantes	7 291 170,23
Déductions sur opérations courantes -	77 399 681,44
Résultat courant théoriquement imposable (=)	453 994 717,55
Impôt théorique sur résultat courant (31%) (-)	140 598 362,44
Résultat courant après impôts (=)	383 504 866,32
II - INDICATION DU REGIME FISCAL ET DES AVANTAGES OCTROYES PAR LES CODES DES INVESTISSEMENTS OU PAR DES DISPOSITIONS LEGALES SPECIFIQUES	
NEANT	NEANT

DETAIL DE LA T.V.A

NATURE	Exercice arrêté au 31/12/20			
	Solde au début de l'exercice 1	Opérations comptables de l'exercice 2	Déclarations T.V.A de l'exercice 3	Solde fin exercice (1+2-3)
A / T.V.A Facturée	215 880 919,21	1 952 272 632,60	1 918 232 680,34	249 920 871,47
B / T.V.A Récupérable	523 402 160,09	1 810 834 990,61	1 740 862 713,22	593 374 437,48
* Sur charges * Sur immobilisations	523 402 160,09	1 810 834 990,61	1 740 862 713,22	593 374 437,48
C / T.V.A Due ou crédit T.V.A = (A-B)	-307 521 240,88	141 437 641,99	177 369 967,12	-343 453 566,01

ETAT DE REPARTITION DU CAPITAL SOCIAL

Exercice arrêté au 31/12/2020

Nom, prénom ou raison sociale des principaux associés (1)	Adresse	NOMBRE DE TITRES		Valeur nominale de chaque action ou part sociale	MONTANT DU CAPITAL		
		Exercice précédent	Exercice actuel		Souscrit	Appelé	Libéré
1	2	3	4	5	6	7	8
RETAIL HOLDING	RABAT	1 435 545	1 429 045	100,00	142 904 500,00	142 904 500,00	142 904 500,00
SAHAM ASSURANCE (Ex CNIA SAADA)	CASA	235 201	201 884	100,00	20 188 400,00	20 188 400,00	20 188 400,00
ALJIA HOLDING	CASA	106 000	100 000	100,00	10 000 000,00	10 000 000,00	10 000 000,00
SALARIES	RABAT	883	883	100,00	88 300,00	88 300,00	88 300,00
FLOTTANT	CASA	1 061 333	1 107 150	100,00	110 715 000,00	110 715 000,00	110 715 000,00
		2 838 962	2 838 962	100,00	283 896 200,00	283 896 200,00	283 896 200,00

(1) Quand le nombre des associés est inférieur ou égale à 10, l'entreprise doit déclarer tous les participants au capital. Dans les autres cas il y a lieu de ne mentionner que les 10 principaux associés par ordre d'importance décroissante.

**TABLEAU D'AFFECTION DES RESULTATS
INTERVENUE AU COURS DE L'EXERCICE**

Exercice arrêté au 31/12/2020

		Exercice arrêté au 31/12/2020	
	MONTANT		MONTANT
A. ORIGINE DES RESULTATS A AFFECTER (Assemblée Générale Ordinaire du 25/06/2020)		B. AFFECTATIONS DES RESULTATS	
. Report à nouveau	120 745 174,01	. Réserve légale	
. Résultats nets en instance d'affectation		. Autres réserves	
. Résultat net de l'exercice	186 238 355,41	. Tantômes	
. Prélèvement sur les réserves		. Dividendes	160 000 000,00
. Autres prélèvements		. Autres affectations	
. Réduction du capital		. Report à nouveau	146 983 529,42
TOTAL A	306 983 529,42	TOTAL B	306 983 529,42

RESULTAT ET AUTRES ELEMENTS CARACTERISTIQUES DE L'ENTREPRISE AU COURS DES TROIS DERNIERS EXERCICES

Exercice arrêté au 31/12/20

NATURE DES INDICATIONS	EXERCICE 2018	EXERCICE 2019	EXERCICE 2020
SITUATION NETTE DE L'ENTREPRISE			
Capitaux propres plus capitaux assimilés moins immobilisations en non valeurs	1 382 736 500,16	1 475 837 293,59	1 581 461 474,17
OPERATIONS ET RESULTATS DE L'EXERCICE			
Chiffres d'affaires hors taxes	9 032 956 594,62	10 395 802 690,95	11 107 002 847,09
Résultat avant impôts	397 911 505,25	433 089 575,75	450 478 529,12
Impôts sur les résultats	109 510 500,00	115 083 354,00	112 799 222,21
Bénéfices distribués	150 000 000,00	150 000 000,00	160 000 000,00
Résultats non distribués (mis en réserves ou en	218 879 639,46	186 238 355,41	146 255 491,80
RESULTAT PAR TITRE			
Résultat net action ou part sociale	101,59	112,01	118,94
Bénéfices distribués par action ou part sociale	52,84	52,84	56,36
PERSONNEL			
Montant des salaires bruts de l'exercice	362 135 672,63	397 536 987,62	440 790 098,60
Effectif moyen des salariés employés pendant l'exercice	5732	6536	6903

C.4

**TABLEAU DES OPERATIONS EN DEVISES
COMPTABILISES PENDANT L'EXERCICE**

Exercice arrêté au 31/12/20

Nature	Entrée Contre-valeur en DH	Sortie Contre-valeur en DH
Financement permanent	0,00	0,00
Immobilisations brutes		87 082 775,76
Rentrées sur immobilisations		0,00
Remboursement des dettes de financement		0,00
Produits	4 158 377,22	0,00
Charges		65 492 397,61
Total Des Entrées	4 158 377,22	
Total Des Sorties		152 575 173,37
Balance Devises	148 416 796,15	0,00
Total	152 575 173,37	152 575 173,37

C. 5

DATATION ET EVENEMENTS POSTERIEURS

I. DATATION

Exercice arrêté au 31/12/20

. Date de clôture (1)	31/12/2020
. Date d'établissement des états de synthèse (2)	16/02/2021
. Date de la déclaration rectificative	
(1) Justification en cas de changement de date de clôture de l'exercice	
(2) Justification en cas de dépassement du délai réglementaire de trois mois prévus pour l'élaboration des états de synthèse	

II .EVENEMENTS NES POSTERIEURS A LA CLOTURE DE L'EXERCICE NON RATTACHABLES A CET EXERCICE ET CONNUS AVANT LE 1ere COMMUNICATION EXTERNE DES ETATS DE SYNTHESE

Dates	Indications des événements

RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 01^{er} JANVIER 2020 AU 31 DECEMBRE 2020

Aux actionnaires de la Société Label 'Vie S.A.
Angle Av Mehdi Ben Barka et Av Annakhil,
Espace Les Lauriers, Hay Riad
Rabat – Maroc

AUDIT DES ETATS DE SYNTHESE

Opinion

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la société Label 'Vie S.A, comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement et l'état des informations complémentaires (ETIC) relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2020. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de **KMAD 1 756 049** dont un bénéfice net de **KMAD 146 255**. Ces états ont été arrêtés par le conseil d'administration le 16 Février 2021 dans un contexte évolutif de la crise sanitaire de l'épidémie de Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

Nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société Label 'Vie S.A au 31 décembre 2020 conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

Nous avons déterminé que les questions décrites ci-après constituent les questions clés de l'audit qui doivent être communiquées dans notre rapport

Evaluation et comptabilisation des opérations de marge arrière	
Risque identifié	Réponse d'audit
<p>La société dispose d'un nombre important des contrats d'achats signés avec les fournisseurs comprenant des opérations de marge arrière (coopération commerciale, droits d'ouvertures, droits de rénovation,...) dont le calcul est basé sur les quantités achetées ou d'autres conditions contractuelles comme l'atteinte de seuils ou la progression des volumes d'achats; Compte tenu du grand nombre de contrats et des spécificités propres à chaque contrat, la correcte évaluation et comptabilisation des opérations de marge arrière au regard des dispositions contractuelles et des volumes d'achats constituent un point clé de l'audit.</p>	<p>Nous avons pris connaissance des contrôles mis en place par la société sur le processus d'évaluation et de comptabilisation des opérations de marge arrière, apprécié leur conception et leur application et testé que ces contrôles ont fonctionné efficacement sur la base d'un échantillon de contrats.</p> <p>Nos autres travaux ont notamment consisté pour un échantillon de marge arrière à :</p> <ul style="list-style-type: none"> - rapprocher les données utilisées dans le calcul des opérations de marge arrière avec les conditions commerciales figurant dans les contrats signés avec les fournisseurs ; - comparer les estimations faites au titre de l'exercice précédent avec les réalisations effectives correspondantes afin d'évaluer la fiabilité du processus d'estimation; - rapprocher les volumes d'affaires retenus pour calculer le montant des opérations de marge arrière attendu au 31 décembre 2020 avec les volumes d'affaires enregistrés dans les systèmes des achats de la société ; - réaliser des procédures analytiques substantives sur les évolutions des opérations de marge arrière.
Titres de participation	
Risque identifié	Réponse d'audit
<p>Au 31 décembre 2020, la valeur nette comptable des titres de participation détenus par la société Label 'Vie s'élève à KMAD 1 334 529. Ces titres sont comptabilisés au coût historique d'acquisition.</p> <p>La société procède à chaque clôture annuelle à l'évaluation de la valeur actuelle de ces titres de participation. Cette valeur actuelle est estimée soit en fonction de l'actif net comptable, soit en fonction de la rentabilité et des perspectives d'avenir du titre. En cas de baisse durable de la valeur actuelle et si celle-ci est inférieure à la valeur nette comptable, une provision pour dépréciation est constatée.</p> <p>L'estimation de la valeur actuelle des titres requiert l'exercice du jugement de la direction dans son choix des éléments à considérer selon les participations concernées.</p> <p>Dans ce contexte, nous avons estimé que la correcte évaluation des titres de participation constituait un point clés d'audit, en raison du poids de ces actifs dans le bilan et de l'importance des jugements de la direction.</p>	<p>Au 31 décembre 2020, la valeur actuelle des titres de participation de la société Label'Vie a été déterminée sur la base des éléments historiques. Pour apprécier le caractère raisonnable de cette valeur actuelle, nous nous sommes assuré que les quotes-parts d'actif net retenues concordent avec les comptes des entités compte tenu des rapports des commissaires aux comptes de ces entités et que les calculs arithmétiques sont corrects.</p>

Rapport de gestion

Nous nous sommes assurés de la concordance, des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société, prévue par la loi.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance pour les états de synthèse

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des états de synthèse ne comportant pas d'anomalie significative, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

Lors de la préparation des états de synthèse, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.

Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états de synthèse

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc.

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes professionnelles permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société ;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;

- Nous concluons quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation ;
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse, y compris les informations fournies dans les états de synthèse, et apprécions si les états de synthèse représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES

Conformément à l'article 172 de la loi 17-95 telle que modifiée et complétée, nous portons à votre connaissance qu'au cours de cet exercice, la société LABEL'VIE S.A. a procédé à :

- La souscription de 1 500 parts sociales de la société LABEL FILIERE SARL pour un montant de MAD 150 000, soit un pourcentage de détention de 50%.
- La souscription de 3 000 actions de la société LBVEX SA pour un montant de MAD 300 000 et pour un pourcentage de détention de 100%.
- L'acquisition des titres de la société RMK SA pour un montant de MAD 24 999 849 et pour un pourcentage de détention de 4%.
- L'acquisition de 150 actions de la société GREENTEK MEDIA pour un montant de MAD 45 000. Suite à cette acquisition le pourcentage de détention des titres est passé de de 75% à 100%.

Fait à Rabat, le 29 Avril 2021

Les commissaires aux comptes

Horwath Maroc Audit
Adib BENBRAHIM
Associé

World Conseil & Audit
Omar Sekkat
Associé

HORWATH MAROC AUDIT
11, Rue Al Kharajet Appt.6,
Agdal - Rabat
Tél: 05 37 77 46 70 / 71
Fax: 05 37 77 46 76

WORLD CONSEIL ET AUDIT
SARL
12, Rue Ouagha Appt. 2,
Agdal - Rabat -
Tél: 05 37 77 62 93 / Fax: 05 37 77 62 92

Tableau N° 1

BILAN - ACTIF

Désignation de l'entreprise : LABELVIE

Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020

ACTIF		31/12/2020			31/12/2019
		Brut	Amort. et prov.	Net	Net
ACTIF IMMOBILISE	IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)	1 009 757 163,45	523 597 850,73	486 159 312,72	435 627 522,36
	* Frais préliminaires	41 838,00	35 879,33	5 958,67	7 746,27
	* Charges à répartir sur plusieurs exercices	1 009 715 325,45	523 561 971,40	486 153 354,05	435 619 776,09
	* Primes de remboursement des obligations	0,00	0,00	0,00	0,00
	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)	222 567 914,75	41 719 020,25	180 848 894,50	176 968 530,66
	* Immobilisation en recherche et développement	0,00	0,00	0,00	0,00
	* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	65 828 494,32	41 719 020,25	24 109 474,07	20 229 110,23
	* Fonds commercial	156 739 420,43	0,00	156 739 420,43	156 739 420,43
	* Autres immobilisations incorporelles	0,00	0,00	0,00	0,00
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	2 377 256 878,87	671 144 389,71	1 706 112 489,16	1 997 127 318,83
	* Terrains	255 022 055,41	0,00	255 022 055,41	194 873 623,20
	* Constructions	792 219 160,42	158 246 325,66	633 972 834,76	610 328 099,10
	* Installations techniques, matériel et outillage	531 318 572,76	285 297 592,91	246 020 979,85	243 763 152,29
	* Matériel transport	1 537 330,83	1 458 259,44	79 071,39	153 687,58
	* Mobilier, matériel de bureau et aménag. divers	623 353 025,69	226 142 211,70	397 210 813,99	390 165 522,91
	* Autres immobilisations corporelles	0,00	0,00	0,00	0,00
	* Immobilisations corporelles en cours	173 806 733,76	0,00	173 806 733,76	557 843 233,75
	IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)	1 350 965 556,25	0,00	1 350 965 556,25	1 647 857 888,21
	* Prêts immobilisés	0,00	0,00	0,00	0,00
	* Autres créances financières	16 436 746,05	0,00	16 436 746,05	12 268 591,81
	* Titres de participation	1 334 528 810,20	0,00	1 334 528 810,20	1 635 589 296,40
* Autres titres immobilisés	0,00	0,00	0,00	0,00	
ECARTS DE CONVERSION -ACTIF (E)	0,00		0,00	0,00	
* Diminution des créances immobilisées	0,00		0,00	0,00	
* Augmentation des dettes de financement	0,00		0,00	0,00	
TOTAL I (A+B+C+D+E)	4 960 547 513,32	1 236 461 260,69	3 724 086 252,63	4 257 581 260,06	
ACTIF CIRCULANT (HORS TRESORERIE)	STOCKS (F)	875 366 707,89	0,00	875 366 707,89	766 397 769,04
	* Marchandises	861 226 752,50	0,00	861 226 752,50	754 803 682,45
	* Matières et fournitures consommables	14 139 955,39	0,00	14 139 955,39	11 594 086,59
	* Produits en cours	0,00	0,00	0,00	0,00
	* produits intermédiaires et produits résiduels	0,00	0,00	0,00	0,00
	* Produits finis	0,00	0,00	0,00	0,00
	CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)	2 171 109 145,39	194 663,41	2 170 914 481,98	1 818 453 992,45
	* Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	75 388 346,53	0,00	75 388 346,53	53 479 780,28
	* Clients et comptes rattachés	1 475 734 032,24	194 663,41	1 475 539 368,83	1 358 701 843,89
	* Personnel	9 088 999,92	0,00	9 088 999,92	14 468 138,99
	* Etat	355 771 344,37	0,00	355 771 344,37	319 340 370,81
	* Comptes d'associés	2 000 000,00	0,00	2 000 000,00	0,00
	* Autres débiteurs	244 367 339,98	0,00	244 367 339,98	53 252 648,51
	* Comptes de régularisation-Actif	8 759 082,35	0,00	8 759 082,35	19 211 209,97
TITRES VALEURS DE PLACEMENT (H)	284 122 491,82	0,00	284 122 491,82	7 048 081,12	
ECARTS DE CONVERSION-ACTIF (I)	89 459,13		89 459,13	266 755,31	
. (Eléments circulants)					
TOTAL II (F+G+H+I)	3 330 687 804,23	194 663,41	3 330 493 140,82	2 592 166 597,92	
TRESORERIE	TRESORERIE-ACTIF	740 942 545,56	0,00	740 942 545,56	536 070 313,38
	* Chèques et valeurs à encaisser	25 968 099,73	0,00	25 968 099,73	25 703 927,50
	* Banques, TG et CCP	706 931 388,83	0,00	706 931 388,83	500 369 481,64
	* Caisse, Régie d'avances et accreditifs	8 043 057,00	0,00	8 043 057,00	9 996 904,24
TOTAL III	740 942 545,56	0,00	740 942 545,56	536 070 313,38	
			0,00	0,00	
TOTAL GENERAL I+II+III	9 032 177 863,11	1 236 655 924,10	7 795 521 939,01	7 385 818 171,36	

Tabl Tableau N° 1

BILAN - PASSIF

Désignation de l'entreprise : LABELVIE

Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020

PASSIF		31/12/2020	31/12/2019
FINANCEMENT PERMANENT	CAPITAUX PROPRES		
	* Capital social ou personnel (1)	283 896 200,00	283 896 200,00
	* Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé		
	Capital appelé	0,00	0,00
	Dont versé		
	* Prime d'émission, de fusion, d'apport	1 150 523 764,19	1 150 523 764,19
	* Ecart de réévaluation	0,00	0,00
	* Réserve légale	28 389 620,00	28 389 620,00
	* Autres réserves	0,00	0,00
	* Report à nouveau (2)	146 983 529,42	120 745 174,01
	* Résultat nets en instance d'affectation (2)	0,00	0,00
	* Résultat net de l'exercice (2)	146 255 491,80	186 238 355,41
	Total des capitaux propres (A)	1 756 048 605,41	1 769 793 113,61
	CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)	0,00	0,00
	* Subvention d'investissement	0,00	0,00
	* Provisions réglementées	0,00	0,00
	DETTES DE FINANCEMENT (C)	2 486 209 780,51	2 534 927 392,71
	* Emprunts obligataires	1 766 228 571,43	1 219 800 000,00
	* Autres dettes de financement	719 981 209,08	1 315 127 392,71
	PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)	5 122 665,46	5 560 515,38
* Provisions pour risques	5 122 665,46	5 560 515,38	
* Provisions pour charges	0,00	0,00	
COMPTES DE LIAISON DES ETABLISSEMENTS ET SUCCURSALES			
ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (E)	0,00	0,00	
* Augmentation des créances immobilisées	0,00	0,00	
* Diminution des dettes de financement	0,00	0,00	
Total I(A+B+C+D+E+F)	4 247 381 051,38	4 310 281 021,70	
PASSIF CIRCULANT (HORS TRESORERIE)	DETTES DU PASSIF CIRCULANT	3 245 874 795,09	2 911 390 200,07
	* Fournisseurs et comptes rattachés	1 814 398 018,37	1 646 226 186,25
	* Clients créditeurs, avances et acomptes	1 680 079,43	3 412 871,60
	* Personnel	991 602,35	1 016 560,78
	* Organismes sociaux	12 067 594,84	9 670 820,70
	* Etat	214 670 966,27	180 057 964,49
	* Comptes d'associés	229 738,25	190 856,07
	* Autres créanciers	1 158 752 891,01	1 065 114 280,53
	* Comptes de régularisation passif	43 083 904,57	5 700 659,65
	AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	2 133 503,13	266 755,31
ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (Eléments circulants)	132 589,41	31 847,72	
Total II (F+G+H)	3 248 140 887,63	2 911 688 803,10	
TRESORERIE	TRESORERIE-PASSIF	300 000 000,00	163 848 346,56
	* Crédits d'escompte	300 000 000,00	150 000 000,00
	* Crédits de trésorerie	0,00	13 848 346,56
	* Banques (soldes créditeurs)	0,00	0,00
Total III	300 000 000,00	163 848 346,56	
TOTAL GENERAL I+II+III	7 795 521 939,01	7 385 818 171,36	

(1) Capital personnel débiteur

(2) Bénéficiaire (+), déficitaire (-)

Tableau N° 2

COMPTE DE PRODUITS ET DES CHARGES (HORS TAXES)

Désignation de l'entreprise : LABELVIE

Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020

	NATURE	Opérations		Totaux de l'exercice 3=2+1	Totaux de l'exercice précédent 4
		Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2		
EXPLOITATION	I PRODUITS D'EXPLOITATION				
	* Ventes de marchandises (en l'état)	5 039 044 823,76	0,00	5 039 044 823,76	4 258 827 428,41
	* Ventes de biens et services produits	575 415 182,22	0,00	575 415 182,22	593 414 693,41
	Chiffre d'affaires	5 614 460 005,98	0,00	5 614 460 005,98	4 852 242 121,82
	* Variation de stocks de produits ⁽¹⁾	0,00	0,00	0,00	0,00
	* Immob. Prod. par l'entreprise pour elle-même	0,00	0,00	0,00	0,00
	* Subventions d'exploitation	0,00	0,00	0,00	0,00
	* Autres produits d'exploitation	0,00	0,00	0,00	0,00
	* Reprises d'exploitation, transferts de charges	75 221 339,37	0,00	75 221 339,37	88 267 903,96
	Total I	5 689 681 345,35	0,00	5 689 681 345,35	4 940 510 025,78
EXPLOITATION	II CHARGES D'EXPLOITATION				
	* Achats revendus ⁽²⁾ de marchandises	4 328 963 712,99	0,00	4 328 963 712,99	3 668 662 351,74
	* Achats consommés ⁽²⁾ de mat. et fourn.	160 431 541,53	0,00	160 431 541,53	139 473 369,64
	* Autres charges externes	343 437 509,47	107 167,41	343 544 676,88	300 350 689,62
	* Impôts et taxes	31 759 071,85	0,00	31 759 071,85	26 883 449,59
	* Charges de personnel	317 202 587,59	0,00	317 202 587,59	284 150 746,58
	* Autres charges d'exploitation	0,00	0,00	0,00	0,00
	* Dotations d'exploitation	258 294 708,29	0,00	258 294 708,29	212 373 277,21
Total II	5 440 089 131,72	107 167,41	5 440 196 299,13	4 631 893 884,38	
III RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)			249 485 046,22	308 616 141,40	
FINANCIER	IV PRODUITS FINANCIERS				
	* Produits des titres de participation...	77 308 059,51	0,00	77 308 059,51	71 327 587,50
	* Gains de change	809 089,32	0,00	809 089,32	1 165 546,78
	* Intérêts et autres produits financiers	30 346 154,20	0,00	30 346 154,20	32 503 600,63
	* Reprises financières, transferts de charges	6 981 882,15	0,00	6 981 882,15	9 355 486,06
	Total IV	115 445 185,18	0,00	115 445 185,18	114 352 220,97
	V CHARGES FINANCIERES				
	* Charges d'intérêts	178 457 801,50	0,00	178 457 801,50	171 037 836,34
	* Pertes de change	2 432 332,27	0,00	2 432 332,27	1 252 000,65
	* Autres charges financières	12 399,35	0,00	12 399,35	5 458 190,52
* Dotations financières	89 459,13	0,00	89 459,13	266 755,31	
Total V	180 991 992,25	0,00	180 991 992,25	178 014 782,82	
VI RESULTAT FINANCIER (IV-V)			-65 546 807,07	-63 662 561,85	
VII RESULTAT COURANT (III+VI)			183 938 239,15	244 953 579,55	

1) Variation de stocks : stock final - stock initial ; augmentation (+) ; diminution (-)

2) Achats revendu ou consommés : achats - variation de stocks

COMPTE DE PRODUITS ET DES CHARGES (HORS TAXES)

Désignation de l'entreprise : LABELVIE

Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020

	NATURE	Opérations		Totaux de l'exercice	Totaux de l'exercice précédent	
		Propres à l'exercice	Concernant les exercices précédents			
		1	2	3=2+1	4	
VII	RESULTAT COURANT (Report)			183 938 239,15	244 953 579,55	
NON COURANT	VIII	PRODUITS NON COURANTS				
		* Produits des cessions d'immobilisations	434 493 029,56	0,00	434 493 029,56	1 237 558,85
		* Subventions d'équilibre	0,00	0,00	0,00	0,00
		* Reprises sur subventions d'investissement	0,00	0,00	0,00	0,00
		* Autres produits non courants	112 040,68	221 986,41	334 027,09	941 200,26
		* Reprises non courantes, transferts de charges	50 846 364,58	0,00	50 846 364,58	3 977 876,39
		Total VIII	485 451 434,82	221 986,41	485 673 421,23	6 156 635,50
	IX	CHARGES NON COURANTES				
		* VNA des immobilisations cédées	408 917 485,84	0,00	408 917 485,84	990 047,08
		* Subventions accordées	0,00	0,00	0,00	0,00
		* Autres charges non courantes	79 319 022,08	0,00	79 319 022,08	6 621 181,12
		* Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	408 514,66	0,00	408 514,66	2 850 734,44
		Total IX	488 645 022,58	0,00	488 645 022,58	10 461 962,64
	X	RESULTAT NON COURANT (VIII-IX)			-2 971 601,35	-4 305 327,14
XI	RESULTAT AVANT IMPOTS (VII+X)			180 966 637,80	240 648 252,41	
XII	IMPOTS SUR LES RESULTATS	34 711 146,00	0,00	34 711 146,00	54 409 897,00	
XIII	RESULTAT NET (XI-XII)			146 255 491,80	186 238 355,41	

XIV	TOTAL DES PRODUITS (I+IV+VIII)			6 290 799 951,76	5 061 018 882,25
XV	TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XII)			6 144 544 459,96	4 874 780 526,84
XVI	RESULTAT NET (total des produits-total des charges)			146 255 491,80	186 238 355,41

Tableau N° 5

ETAT DES SOLDES DE GESTION (E.S.G)

I - TABLEAU DE FORMATION DU RESULTAT (T.F.R)

Désic Désignation de l'entreprise : LABELVIE

Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020

			Exercice	Exercice précédent
	1	Ventes de marchandises (en l'etat)	5 039 044 823,76	4 258 827 428,41
	2	- Achats revendus de marchandises	4 328 963 712,99	3 668 662 351,74
I		= MARGE BRUTE SUR VENTES EN L'ETAT	710 081 110,77	590 165 076,67
II		+ PRODUCTION DE L'EXERCICE (3+4+5)	575 415 182,22	593 414 693,41
	3	Ventes de biens et services produits	575 415 182,22	593 414 693,41
	4	Variation de stocks de produits	0,00	0,00
	5	Immobilisations produites par l'Ese pour elle même	0,00	0,00
III		- CONSOMMATION DE L'EXERCICE (6+7)	503 976 218,41	439 824 059,26
	6	Achats consommés de matières et fournitures	160 431 541,53	139 473 369,64
	7	Autres charges externes	343 544 676,88	300 350 689,62
IV		= VALEUR AJOUTEE (I+II+III)	781 520 074,58	743 755 710,82
V	8	+ Subventions d'exploitation	0,00	0,00
	9	- Impôts et taxes	31 759 071,85	26 883 449,59
	10	- Charges de personnel	317 202 587,59	284 150 746,58
		= EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (E.B.E)	432 558 415,14	432 721 514,65
		= INSUFFISANCE BRUT D'EXPLOITATION (I.B.E)	0,00	0,00
	11	+ Autres produits d'exploitation	0,00	0,00
	12	- Autres charges d'exploitation	0,00	0,00
	13	+ Reprises d'exploitation : transfert de charges	75 221 339,37	88 267 903,96
	14	- Dotations d'exploitation	258 294 708,29	212 373 277,21
VI		= RESULTAT D'EXPLOITATION (+ ou -)	249 485 046,22	308 616 141,40
VII		RESULTAT FINANCIER	-65 546 807,07	-63 662 561,85
VIII		= RESULTAT COURANT (+ ou -)	183 938 239,15	244 953 579,55
IX		RESULTAT NON COURANT (+ ou -)	-2 971 601,35	-4 305 327,14
	15	- Impôts sur les résultats	34 711 146,00	54 409 897,00
X		= RESULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -)	146 255 491,80	186 238 355,41
II - CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F) - AUTOFINANCEMENT				
	1	RESULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -)	146 255 491,80	186 238 355,41
		* Benefice +	146 255 491,80	186 238 355,41
		* Perte -	0,00	0,00
	2	+ Dotations d'exploitation	256 250 664,29	212 373 277,21
	3	+ Dotations financières	0,00	0,00
	4	+ Dotations non courantes	408 514,66	2 850 734,44
	5	- Reprises d'exploitation	0,00	0,00
	6	- Reprises financières	0,00	0,00
	7	- Reprises non courantes (2) (3)	846 364,58	977 876,39
	8	- Produits des cessions d'immobilisation (1)	434 493 029,56	1 237 558,85
	9	+ Valeurs nettes des immobilisations cédées	408 917 485,84	990 047,08
I		CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F)	376 492 762,45	400 236 978,90
	10	- Distributions de bénéfices	160 000 000,00	150 000 000,00
II		AUTOFINANCEMENT	216 492 762,45	250 236 978,90

TABLEAU DE FINANCEMENT

Désignation de l'entreprise : LABELVIE
I SYNTHÈSE DES MASSES DU BILAN

(modèle normal)

Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020

	MASSES	Exercice b	Exercice précédent a	Variations a-b	
				Emplois c	Ressources d
1	Financement Permanent	4 247 381 051,38	4 310 281 021,70	62 899 970,32	
2	Moins actif immobilisé	3 724 086 252,63	4 257 581 260,06		533 495 007,43
3	= Fonds de Roulement Fonctionnel (1-2) (A)	523 294 798,75	52 699 761,64		470 595 037,11
4	Actif circulant	3 330 493 140,82	2 592 166 597,92	738 326 542,90	
5	Moins passif circulant	3 248 140 887,63	2 911 688 803,10		336 452 084,53
6	= Besoin de Financement global (4-5) (B)	82 352 253,19	-319 522 205,18	401 874 458,37	
7	TRESORERIE NETTE (Actif-Passif) = A-B	440 942 545,56	372 221 966,82	68 720 578,74	

II EMPLOIS ET RESSOURCES

NATURE	Exercice		Exercice précédent	
	Emplois	Ressources	Emplois	Ressources
I RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)				
* AUTOFINANCEMENT (A)		216 492 762,45		250 236 978,90
+ Capacité d'autofinancement		376 492 762,45		400 236 978,90
- Distributions de bénéfices		160 000 000,00		150 000 000,00
*CESSIONS ET REDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B)		768 087 440,26		6 242 161,96
+ Cessions d'immobilisations incorporelles *				
+ Cessions d'immobilisations corporelles		434 493 029,56		1 237 558,85
+ Cessions d'immobilisations financières		333 594 410,70		
+ récupérations sur créances immobilisées				5 004 603,11
*AUGMENTATION DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILES (C)				
+ Augmentation du capital , apports				
+ Subventions d'investissement				
*AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT (D) (nettes de primes de remboursement)		650 059 520,00		755 000 000,00
TOTAL I - RESSOURCES STABLES (A+B+C+D)		1 634 639 722,71		1 011 479 140,86
II EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)				
*ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS (E)	245 602 085,16		676 220 355,04	
+ Acquisitions d'immobilisations incorporelles	12 692 595,54		9 307 190,60	
+ Acquisitions d'immobilisation corporelles	196 207 410,88		658 776 554,74	
+ Acquisitions d'immobilisation financières	32 533 924,50		8 136 609,70	
+ Augmentation des créances immobilisés	4 168 154,24			
*REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F)				
*REMBOURSEMENTS DES DETTES DE FINANCEMENT (G)	698 777 132,23		389 601 754,34	
*EMPLOIS EN NON VALEURS (H)	219 665 468,21		189 448 761,88	
TOTAL II - EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)	1 164 044 685,60		1 255 270 871,26	
III VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (B.F.G)	401 874 458,37			130 807 720,30
IV VARIATION DE LA TRESORERIE	68 720 578,74			112 984 010,10
TOTAL GENERAL	1 634 639 722,71	1 634 639 722,71	1 255 270 871,26	1 255 270 871,26

ETAT A1

PRINCIPALES METHODES D'EVALUATION SPECIFIQUES A L'ENTREPRISE

Désignation de l'entreprise : LABELVIE

Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020

INDICATION DES METHODES D'EVALUATION APPLIQUEES PAR L'ENTREPRISE

I. ACTIF IMMOBILISE

A. EVALUATION A L'ENTREE

- | | | |
|----------------------------------|---|--------------------|
| 1. Immobilisation en non-valeurs | : | Coût d'acquisition |
| 2. Immobilisation incorporelles | : | Coût d'acquisition |
| 3. Immobilisations corporelles | : | Coût d'acquisition |
| 4. Immobilisations financières | : | Coût d'acquisition |

B. CORRECTIONS DE VALEUR

- | | | |
|---|---|----------|
| 1. Méthodes d'amortissements | : | Linéaire |
| 2. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation | : | |
| 3. Méthodes de détermination des écarts de conversion-Actif | : | |

II. ACTIF CIRCULANT (Hors trésorerie)

A. EVALUATION A L'ENTREE

- | | | |
|-----------------------------------|---|--|
| 1. Stocks | : | |
| 2. Créances | : | |
| 3. Titres et valeurs de placement | : | |

B. CORRECTIONS DE VALEUR

- | | | |
|---|---|--|
| 1. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation | : | |
| 2. Méthodes de détermination des écarts de conversion-Actif | : | |

III. FINANCEMENT PERMANENT

- | | | |
|--|---|--|
| 1. Méthodes de réévaluation | : | |
| 2. Méthodes d'évaluation des provisions réglementées | : | |
| 3. Dettes de financement permanent | : | |
| 4. Méthodes d'évaluation des provisions durables pour risques et charges | : | |
| 5. Méthodes de détermination des écarts de conversion-Passif | : | |

IV. PASSIF CIRCULANT (Hors trésorerie)

- | | | |
|--|---|--|
| 1. Dettes du passif circulant | : | |
| 2. Méthodes d'évaluation des autres provisions pour risques et charges | : | |
| 3. Méthodes de détermination des écarts de conversion - Passif | : | |

V. TRESORERIE

- | | | |
|---|---|--|
| 1. Trésorerie - Actif | : | |
| 2. Trésorerie - Passif | : | |
| 3. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation | : | |

ETAT A3

ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES

Désignation de l'entreprise : LABELVIE

Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020
INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE LA SITUATION
FINANCIERE ET LES RESULTATS

NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DU CHANGEMENT	
I. Changements affectant les méthodes comptables fondamentaux		
II. Changements affectant les règles de présentation		

Néant

Labelvie- S.A
N°I.F : 03315185

B. 1

DETAIL DES NON-VALEURS

Exercice arrêté au 31/12/20

COMPTE PRINCIPAL	INTITULE	MONTANT
2110	Immobilisations en valeurs	41 838,00
2113	Frais d'augmentation Capital	-
2118	Autres Frais Preliminaires	-
2128	Charges à repartir	1 009 715 325,45
	TOTAL	1 009 757 163,45

Tableau n° 4

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIERS

Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020

Nature	Montant brut début d'exercice	Augmentation			Diminution			virement	Montant brut fin d'exercice
		Acquisition	Production par l'entreprise pour elle-même	Virement	Cession	Retrait			
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS	821 970 190,72	219 665 468,21	0,00	561 504,52	0,00	0,00	32 440 000,00	1 009 757 163,45	
* Frais préliminaires	41 838,00	0,00						41 838,00	
* Charges à répartir sur plusieurs exercices	821 928 352,72	219 665 468,21		561 504,52			32 440 000,00	1 009 715 325,45	
* Primes de remboursement obligations	0,00	0,00						0,00	
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	209 875 319,21	12 692 595,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	222 567 914,75	
* Immobilisation en recherche et développement	0,00	0,00						0,00	
* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	53 135 898,78	12 692 595,54						65 828 494,32	
* Fonds commercial	156 739 420,43	0,00						156 739 420,43	
* Autres immobilisations incorporelles	0,00	0,00					0,00	0,00	
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	2 571 636 980,90	196 207 410,88	0,00	498 788 112,32	422 466 008,39	0,00	466 909 616,84	2 377 256 878,87	
* Terrains	194 873 623,20	18 131 613,74		245 663 776,83	203 646 958,36			255 022 055,41	
* Constructions	747 765 465,86	25 185 391,05		234 045 483,33	214 777 179,82			792 219 160,42	
* Installations techniques, matériel et outillage	491 454 109,24	43 714 779,81		166 816,82	4 017 133,11			531 318 572,76	
* Matériel de transport	1 551 176,78	8 183,65			22 029,60			1 537 330,83	
* Mobilier, matériel de bureau et aménagement	578 149 372,07	26 294 325,78		18 912 035,34	2 707,50			623 353 025,69	
* Autres immobilisations corporelles	0,00							0,00	
* Immobilisations corporelles en cours	557 843 233,75	82 873 116,85					466 909 616,84	173 806 733,76	
* Matériel informatique									
TOTAL GENERAL	3 603 482 490,83	428 565 474,63	0,00	499 349 616,84	422 466 008,39	0,00	499 349 616,84	3 609 581 957,07	

Tableau N° 8

TABLEAU DES AMORTISSEMENTS

Désignation de l'entreprise : LABELVIE		Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020			
Nature	Cumul début exercice 1	Dotation de l'exercice 2	Amortissements sur immobilisations sorties 3	Cumul d'amortissement fin exercice 4 = 1 + 2 - 3	
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS	386 342 668,36	137 255 182,37	0,00	523 597 850,73	
* Frais préliminaires	34 091,73	1 787,60	0,00	35 879,33	
* Charges à répartir sur plusieurs exercices	386 308 576,63	137 253 394,77	0,00	523 561 971,40	
* Primes de remboursement obligations	0,00	0,00	0,00	0,00	
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	32 906 788,55	8 812 231,70	0,00	41 719 020,25	
* Immobilisation en recherche et développement	0,00	0,00	0,00	0,00	
* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	32 906 788,55	8 812 231,70	0,00	41 719 020,25	
* Fonds commercial	0,00	0,00	0,00	0,00	
* Autres immobilisations incorporelles	0,00	0,00	0,00	0,00	
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	574 509 662,07	110 183 250,22	13 548 522,58	671 144 389,71	
* Terrains	0,00	0,00	0,00	0,00	
* Constructions	137 437 366,76	31 181 858,58	10 372 899,68	158 246 325,66	
* Installations techniques, matériel et outillage	247 690 956,95	40 778 771,89	3 172 135,93	285 297 592,91	
* Matériel de transport	1 397 489,20	64 076,71	3 306,47	1 458 259,44	
* Mobilier, matériel de bureau et aménagement	187 983 849,16	38 158 543,04	180,50	226 142 211,70	
* Autres immobilisations corporelles	0,00	0,00	0,00	0,00	
* Immobilisations corporelles en cours	0,00	0,00	0,00	0,00	
TOTAL GENERAL	993 759 118,98	256 250 664,29	13 548 522,58	1 236 461 260,69	

TABLEAU DES PLUS OU MOINS VALUES SUR CESSIONS OU RETRAITS D'IMMOBILISATIONS

Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020

Désignation de l'entreprise : LABELVIE								
Date de cession ou de retrait	Compte principal	Montant brut	Amortissements cumulé	Valeur nette d'amortissements	Produit de cession	Plus values	Moins values	
01/01/2020	235100	2 707,50	180,50	2 527,00	833,33		1 693,67	
01/01/2020	234000	1 572,20	235,83	1 336,37	65 137,50	63 801,13	0,00	
01/01/2020	234000	1 572,20	262,03	1 310,17	65 000,00	63 689,83	0,00	
01/01/2020	234000	1 575,18	183,77	1 391,41	69 166,67	67 775,26	0,00	
01/01/2020	234000	1 624,72	243,71	1 381,01	56 666,67	55 285,66	0,00	
01/01/2020	234000	1 516,01	176,87	1 339,14	61 000,00	59 660,86	0,00	
01/01/2020	234000	1 272,19	254,44	1 017,75	48 025,00	47 007,25	0,00	
01/01/2020	234000	1 353,63	157,92	1 195,71	58 500,00	57 304,29	0,00	
01/01/2020	234000	3 359,82	1 791,90	1 567,92	90 000,00	88 432,08	0,00	
01/01/2020	233100	24 961,13	14 768,67	10 192,46	5 833,33		4 359,13	
01/01/2020	233100	34 123,82	19 621,19	14 502,63	1 666,67		12 835,96	
01/01/2020	233100	34 123,82	23 033,57	11 090,25	3 333,33		7 756,92	
01/01/2020	233100	17 475,00	17 475,00	0,00	833,33	833,33	0,00	
01/01/2020	233100	130 661,14	96 907,00	33 754,14	3 333,33		30 420,81	
01/01/2020	233000	255 156,71	201 969,94	53 186,77	1 166,67		52 020,10	
01/01/2020	233100	81 817,92	69 545,23	12 272,69	1 250,00		11 022,69	
01/01/2020	233100	16 877,30	10 267,02	6 610,28	3 333,33		3 276,95	
01/01/2020	233100	93 252,90	93 252,90	0,00	2 500,00	2 500,00	0,00	
01/01/2020	233100	7 440,00	7 440,00	0,00	1 666,67	1 666,67	0,00	
01/01/2020	233100	592 082,34	488 467,92	103 614,42	583,33		103 031,09	
01/01/2020	233000	337 353,11	230 524,63	106 828,48	333,33		106 495,15	
01/01/2020	233100	7 500,00	6 750,00	750,00	83,33		666,67	
01/01/2020	233100	63 312,47	56 981,23	6 331,24	833,33		5 497,91	
01/01/2020	233100	149 035,11	134 131,60	14 903,51	4 166,67		10 736,84	
01/01/2020	233100	3 600,00	2 850,00	750,00	83,33		666,67	
01/01/2020	233100	29 650,00	23 225,83	6 424,17	250,00		6 174,17	
01/01/2020	233100	12 988,18	8 658,79	4 329,39	5 416,67	1 087,28	0,00	
01/01/2020	233000	325 243,50	309 040,73	16 202,77	333,33		15 869,44	
01/01/2020	233100	85 602,00	85 602,00	0,00	12 500,00	12 500,00	0,00	
01/01/2020	233100	5 910,00	5 910,00	0,00	2 500,00	2 500,00	0,00	

TABLEAU DES PLUS OU MOINS VALUES SUR CESSIONS OU RETRAITS D'IMMOBILISATIONS

Désignation de l'entreprise : LABELVIE		Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020					
Date de cession ou de retrait	Compte principal	Montant brut	Amortissements cumulé	Valeur nette d'amortissements	Produit de cession	Plus values	Moins values
01/01/2020	233100	5 110,88	5 110,88	0,00	833,33	833,33	0,00
01/01/2020	233100	6 347,55	6 347,55	0,00	833,33	833,33	0,00
01/01/2020	233100	2 158,38	863,36	1 295,02	416,67		878,35
01/01/2020	233100	34 123,82	23 033,57	11 090,25	4 583,33		6 506,92
01/01/2020	233100	2 158,38	863,36	1 295,02	416,67		878,35
01/01/2020	233100	12 424,35	8 593,52	3 830,83	2 708,33		1 122,50
01/01/2020	233100	5 110,88	5 110,88	0,00	2 166,67	2 166,67	0,00
01/01/2020	233100	22 640,11	15 659,41	6 980,70	1 666,67		5 314,03
01/01/2020	233100	16 781,60	10 208,81	6 572,79	3 333,33		3 239,46
01/01/2020	233100	9 021,60	7 893,90	1 127,70	3 333,33	2 205,63	0,00
01/01/2020	233100	200 853,02	172 398,84	28 454,18	10 000,00		18 454,18
01/01/2020	233100	135 686,33	135 686,33	0,00	250,00	250,00	0,00
01/01/2020	233100	2 158,38	863,36	1 295,02	416,67		878,35
01/01/2020	233000	225 152,78	144 473,03	80 679,75	31 250,00		49 429,75
01/01/2020	233100	476 187,82	376 982,02	99 205,80	15 000,00		84 205,80
01/01/2020	233100	7 943,03	4 832,00	3 111,03	208,33		2 902,70
01/01/2020	233100	221 279,50	154 895,65	66 383,85	5 000,00		61 383,85
01/01/2020	233100	210 921,68	147 645,18	63 276,50	2 166,67		61 109,83
01/01/2020	233100	109 392,00	42 845,20	66 546,80	1 666,67		64 880,13
01/01/2020	233100	3 514,57	1 405,83	2 108,74	666,67		1 442,07
01/01/2020	232700	48 114,49	7 056,78	41 057,71	46 940,01	5 882,30	0,00
01/01/2020	232700	5 467,56	801,95	4 665,61	5 334,10	668,49	0,00
01/01/2020	232700	41 225,00	6 046,36	35 178,64	40 218,69	5 040,05	0,00
01/01/2020	232700	4 850,00	711,36	4 138,64	4 731,61	592,97	0,00
01/01/2020	232700	30 583,75	4 485,65	26 098,10	29 837,19	3 739,09	0,00
01/01/2020	232700	275 253,72	40 370,53	234 883,19	268 534,72	33 651,53	0,00
01/01/2020	232700	67 788,00	9 942,24	57 845,76	66 133,28	8 287,52	0,00
01/01/2020	232700	7 532,00	1 104,72	6 427,28	7 348,14	920,86	0,00
01/01/2020	232700	259 701,52	38 089,54	221 611,98	253 362,16	31 750,18	0,00
01/01/2020	232700	29 511,54	4 328,34	25 183,20	28 791,16	3 607,96	0,00

TABLEAU DES PLUS OU MOINS VALUES SUR CESSIONS OU RETRAITS D'IMMOBILISATIONS

Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020

Date de cession ou de retrait	Compte principal	Montant brut	Amortissements cumulé	Valeur nette d'amortissements	Produit de cession	Moins values	
						Plus values	Moins values
01/01/2020	232700	105 644,16	15 494,51	90 149,65	103 065,37	12 915,72	0,00
01/01/2020	232700	121 831,40	17 868,57	103 962,83	118 857,47	14 894,64	0,00
01/01/2020	232700	1 096 482,60	160 817,42	935 665,18	1 069 717,25	134 052,07	0,00
01/01/2020	232700	100 000,00	14 666,64	85 333,36	97 558,98	12 225,62	0,00
01/01/2020	232700	110 000,00	16 133,36	93 866,64	107 314,88	13 448,24	0,00
01/01/2020	232700	209 676,80	30 752,57	178 924,23	204 558,55	25 634,32	0,00
01/01/2020	232700	1 165 994,85	171 012,57	994 982,28	1 137 532,70	142 550,42	0,00
01/01/2020	232700	129 554,98	19 001,40	110 553,58	126 392,52	15 838,94	0,00
01/01/2020	232700	102 077,50	14 971,38	87 106,12	99 585,77	12 479,65	0,00
01/01/2020	232700	264 800,00	38 837,36	225 962,64	258 336,18	32 373,54	0,00
01/01/2020	232700	73 600,00	10 794,64	62 805,36	71 803,41	8 998,05	0,00
01/01/2020	232700	824 611,57	120 943,07	703 668,50	804 482,65	100 814,15	0,00
01/01/2020	232700	57 129,65	8 379,00	48 750,65	55 735,10	6 984,45	0,00
01/01/2020	232700	264 800,00	38 837,36	225 962,64	258 336,18	32 373,54	0,00
01/01/2020	232700	264 800,00	38 837,36	225 962,64	258 336,18	32 373,54	0,00
01/01/2020	232700	11 646,01	1 708,08	9 937,93	11 361,73	1 423,80	0,00
01/01/2020	232700	102 484,85	15 031,14	87 453,71	99 983,18	12 529,47	0,00
01/01/2020	232700	117 597,94	17 247,67	100 350,27	114 727,35	14 377,08	0,00
01/01/2020	232700	1 034 861,83	151 779,73	883 082,10	1 009 600,66	126 518,56	0,00
01/01/2020	232700	898 282,00	131 748,00	766 534,00	876 354,77	109 820,77	0,00
01/01/2020	232700	75 000,00	11 000,00	64 000,00	73 169,24	9 169,24	0,00
01/01/2020	232700	24 000,00	3 520,00	20 480,00	23 414,16	2 934,16	0,00
01/01/2020	232700	29 007,08	4 254,36	24 752,72	28 299,01	3 546,29	0,00
01/01/2020	232700	6 000,00	880,00	5 120,00	5 853,54	733,54	0,00
01/01/2020	232700	5 000,00	733,36	4 266,64	4 877,95	611,31	0,00
01/01/2020	232700	94 529,63	13 864,37	80 665,26	92 222,14	11 556,88	0,00
01/01/2020	232700	300 000,00	44 000,00	256 000,00	292 676,94	36 676,94	0,00
01/01/2020	232700	18 400,00	2 698,64	15 701,36	17 950,85	2 249,49	0,00
01/01/2020	232700	132 400,00	19 418,64	112 981,36	129 168,09	16 186,73	0,00
01/01/2020	232700	230 248,33	33 769,71	196 478,62	224 627,92	28 149,30	0,00

TABLEAU DES PLUS OU MOINS VALUES SUR CESSIONS OU RETRAITS D'IMMOBILISATIONS

Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020

Date de cession ou de retrait	Compte principal	Montant brut	Amortissements cumulés	Valeur nette d'amortissements	Produit de cession	Plus values	Moins values
01/01/2020	232700	100 000,00	14 666,64	85 333,36	97 558,98	12 225,62	0,00
01/01/2020	232700	122 049,47	17 900,58	104 148,89	119 070,22	14 921,33	0,00
01/01/2020	232700	1 098 445,20	161 105,26	937 339,94	1 071 631,95	134 292,01	0,00
01/01/2020	232700	74 104,22	10 868,58	63 235,64	72 295,32	9 059,68	0,00
01/01/2020	232700	666 938,00	97 817,60	569 120,40	650 657,92	81 537,52	0,00
01/01/2020	232700	119 757,47	17 564,42	102 193,05	116 834,17	14 641,12	0,00
01/01/2020	232700	120 000,00	17 600,00	102 400,00	117 070,78	14 670,78	0,00
01/01/2020	232700	60 940,00	8 937,84	52 002,16	59 452,44	7 450,28	0,00
01/01/2020	232700	47 254,62	6 930,71	40 323,91	46 101,13	5 777,22	0,00
01/01/2020	232700	415 840,64	60 990,01	354 850,63	405 689,89	50 839,26	0,00
01/01/2020	232700	96 000,04	14 080,00	81 920,04	93 656,66	11 736,62	0,00
01/01/2020	232700	844 800,38	123 904,05	720 896,33	824 178,64	103 282,31	0,00
01/01/2020	232700	30 000,00	4 400,00	25 600,00	29 267,69	3 667,69	0,00
01/01/2020	232700	20 628,05	3 025,44	17 602,61	20 124,52	2 521,91	0,00
01/01/2020	232700	22 975,37	3 369,67	19 605,70	22 414,54	2 808,84	0,00
01/01/2020	232700	202 183,28	29 653,51	172 529,77	197 247,95	24 718,18	0,00
01/01/2020	232700	103 124,96	15 125,00	87 999,96	100 607,66	12 607,70	0,00
01/01/2020	232700	264 800,00	38 837,36	225 962,64	258 336,18	32 373,54	0,00
01/01/2020	232700	73 600,00	10 794,64	62 805,36	71 803,41	8 998,05	0,00
01/01/2020	232700	261 063,67	38 289,32	222 774,35	254 691,06	31 916,71	0,00
01/01/2020	232700	100 000,00	14 666,64	85 333,36	97 558,98	12 225,62	0,00
01/01/2020	232700	159 636,48	23 413,34	136 223,14	155 739,72	19 516,58	0,00
01/01/2020	232700	87 950,40	12 899,42	75 050,98	85 803,51	10 752,53	0,00
01/01/2020	232700	19 250,00	2 823,36	16 426,64	18 780,10	2 353,46	0,00
01/01/2020	232700	400 991,47	58 812,10	342 179,37	391 203,19	49 023,82	0,00
01/01/2020	232700	44 554,61	6 534,71	38 019,90	43 467,02	5 447,12	0,00
01/01/2020	232700	269 982,00	39 597,36	230 384,64	263 391,69	33 007,05	0,00
01/01/2020	232700	29 998,00	4 399,68	25 598,32	29 265,74	3 667,42	0,00
01/01/2020	232700	100 200,00	14 696,00	85 504,00	97 754,10	12 250,10	0,00
01/01/2020	232700	558 000,00	81 840,00	476 160,00	544 379,11	68 219,11	0,00

TABLEAU DES PLUS OU MOINS VALUES SUR CESSIONS OU RETRAITS D'IMMOBILISATIONS

Désignation de l'entreprise : LABELVIE		Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020					
Date de cession ou de retrait	Compte principal	Montant brut	Amortissements cumulé	Valeur nette d'amortissements	Produit de cession	Plus values	Moins values
01/01/2020	232700	62 000,00	9 093,36	52 906,64	60 486,57	7 579,93	0,00
01/01/2020	232700	261 063,67	38 289,32	222 774,35	254 691,06	31 916,71	0,00
01/01/2020	232700	29 007,08	4 254,36	24 752,72	28 299,01	3 546,29	0,00
01/01/2020	232700	57 915,00	8 494,20	49 420,80	56 501,28	7 080,48	0,00
01/01/2020	232700	277 405,63	40 686,21	236 719,42	270 634,11	33 914,69	0,00
01/01/2020	232700	31 523,37	4 623,44	26 899,93	30 753,88	3 853,95	0,00
01/01/2020	232700	761 156,63	109 099,14	652 057,49	742 576,65	90 519,16	0,00
01/01/2020	232700	86 495,07	12 397,65	74 097,42	84 383,71	10 286,29	0,00
01/01/2020	232700	59 053,00	8 464,23	50 588,77	57 611,51	7 022,74	0,00
01/01/2020	232700	62 177,00	8 912,07	53 264,93	60 659,25	7 394,32	0,00
01/01/2020	232700	87 985,94	12 611,35	75 374,59	85 838,19	10 463,60	0,00
01/01/2020	232700	136 515,00	19 112,10	117 402,90	133 182,64	15 779,74	0,00
01/01/2020	232700	20 000,00	2 800,03	17 199,97	19 511,80	2 311,83	0,00
01/01/2020	232700	3 753,04	525,42	3 227,62	3 661,43	433,81	0,00
01/01/2020	232700	33 777,40	4 728,83	29 048,57	32 952,89	3 904,32	0,00
01/01/2020	232700	16 947,00	2 372,58	14 574,42	16 533,32	1 958,90	0,00
01/01/2020	232700	1 883,00	263,65	1 619,35	1 837,04	217,69	0,00
01/01/2020	232700	380 179,66	53 225,20	326 954,46	370 899,40	43 944,94	0,00
01/01/2020	232700	43 202,23	6 048,34	37 153,89	42 147,66	4 993,77	0,00
01/01/2020	232700	80 446,71	11 262,58	69 184,13	78 482,99	9 298,86	0,00
01/01/2020	232700	9 141,67	1 279,82	7 861,85	8 918,52	1 056,67	0,00
01/01/2020	232700	152 262,00	21 316,68	130 945,32	148 545,26	17 599,94	0,00
01/01/2020	232700	16 918,00	2 368,49	14 549,51	16 505,03	1 955,52	0,00
01/01/2020	232700	42 496,84	5 949,59	36 547,25	41 459,48	4 912,23	0,00
01/01/2020	232700	373 972,23	52 356,08	321 616,15	364 843,50	43 227,35	0,00
01/01/2020	232700	45 556,08	6 377,81	39 178,27	44 444,05	5 265,78	0,00
01/01/2020	232700	75 000,00	10 250,00	64 750,00	73 169,24	8 419,24	0,00
01/01/2020	232700	24 000,00	3 280,00	20 720,00	23 414,16	2 694,16	0,00
01/01/2020	232700	25 558,40	3 407,75	22 150,65	24 934,51	2 783,86	0,00
01/01/2020	232700	10 200,00	1 190,00	9 010,00	9 951,02	941,02	0,00

TABLEAU DES PLUS OU MOINS VALUES SUR CESSIONS OU RETRAITS D'IMMOBILISATIONS

Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020

Date de cession ou de retrait	Compte principal	Montant brut	Amortissements cumulés	Valeur nette d'amortissements	Produit de cession	Plus values	Moins values
01/01/2020	232700	39 649,00	5 815,16	33 833,84	38 681,16	4 847,32	0,00
01/01/2020	232700	178 745,92	26 216,08	152 529,84	174 382,70	21 852,86	0,00
01/01/2020	232700	1 500,00	215,00	1 285,00	1 463,38	178,38	0,00
01/01/2020	232700	115 000,00	16 099,97	98 900,03	112 192,83	13 292,80	0,00
01/01/2020	232700	41 552,47	4 570,79	36 981,68	40 538,17	3 556,49	0,00
01/01/2020	232700	4 721,88	519,42	4 202,46	4 606,62	404,16	0,00
01/01/2020	232700	23 190,95	2 319,07	20 871,88	22 624,85	1 752,97	0,00
01/01/2020	232700	10 564,42	1 021,19	9 543,23	10 306,54	763,31	0,00
01/01/2020	232700	150 800,00	16 588,03	134 211,97	147 118,94	12 906,97	0,00
01/01/2020	232700	70 376,67	5 864,74	64 511,93	68 658,76	4 146,83	0,00
01/01/2020	232700	29 801,66	3 278,20	26 523,46	29 074,20	2 550,74	0,00
01/01/2020	232700	130 000,00	12 133,30	117 866,70	126 826,68	8 959,98	0,00
01/01/2020	232700	208 333,33	105 251,09	103 082,24	203 247,87	100 165,63	0,00
01/01/2020	232700	333 333,33	168 401,81	164 931,52	325 196,60	160 265,08	0,00
01/01/2020	232700	125 000,00	64 400,71	60 599,29	121 948,73	61 349,44	0,00
01/01/2020	232700	166 666,67	85 867,63	80 799,04	162 598,31	81 799,27	0,00
01/01/2020	232700	166 666,67	85 867,63	80 799,04	162 598,31	81 799,27	0,00
01/01/2020	232700	250 000,00	126 301,34	123 698,66	243 897,45	120 198,79	0,00
01/01/2020	232700	125 000,00	64 400,71	60 599,29	121 948,73	61 349,44	0,00
01/01/2020	232700	291 666,67	147 351,59	144 315,08	284 547,03	140 231,95	0,00
01/01/2020	232700	350 833,34	177 242,88	173 590,46	342 269,43	168 678,97	0,00
01/01/2020	232700	350 833,33	177 242,87	173 590,46	342 269,42	168 678,96	0,00
01/01/2020	232700	350 833,33	177 242,87	173 590,46	342 269,42	168 678,96	0,00
01/01/2020	232700	2 500,00	1 263,67	1 236,33	2 438,97	1 202,64	0,00
01/01/2020	232700	3 330,00	1 631,70	1 698,30	3 248,71	1 550,41	0,00
01/01/2020	232700	4 940,00	2 420,63	2 519,37	4 819,41	2 300,04	0,00
01/01/2020	232700	18 224,00	9 296,77	8 927,23	17 779,15	8 851,92	0,00
01/01/2020	232700	3 000,00	1 533,70	1 466,30	2 926,77	1 460,47	0,00
01/01/2020	232700	12 000,00	6 432,33	5 567,67	11 707,08	6 139,41	0,00
01/01/2020	232700	7 315,00	3 930,03	3 384,97	7 136,44	3 751,47	0,00

TABLEAU DES PLUS OU MOINS VALUES SUR CESSIONS OU RETRAITS D'IMMOBILISATIONS

Désignation de l'entreprise : LABELVIE		Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020					
Date de cession ou de retrait	Compte principal	Montant brut	Amortissements cumulé	Valeur nette d'amortissements	Produit de cession	Plus values	Moins values
01/01/2020	232700	26 000,00	13 936,74	12 063,26	25 365,34	13 302,08	0,00
01/01/2020	232700	3 100,00	1 518,97	1 581,03	3 024,33	1 443,30	0,00
01/01/2020	232700	6 440,00	3 155,63	3 284,37	6 282,80	2 998,43	0,00
01/01/2020	232700	4 000,00	1 759,97	2 240,03	3 902,36	1 662,33	0,00
01/01/2020	232700	72 704,30	31 989,91	40 714,39	70 929,57	30 215,18	0,00
01/01/2020	232700	52 622,06	22 057,44	30 564,62	51 337,55	20 772,93	0,00
01/01/2020	232700	24 750,00	9 549,38	15 200,62	24 145,85	8 945,23	0,00
01/01/2020	232700	23 924,62	9 131,23	14 793,39	23 340,62	8 547,23	0,00
01/01/2020	232700	20 301,75	7 156,34	13 145,41	19 806,18	6 660,77	0,00
01/01/2020	232700	182 715,75	64 407,28	118 308,47	178 255,62	59 947,15	0,00
01/01/2020	232700	27 000,00	8 730,00	18 270,00	26 340,92	8 070,92	0,00
01/01/2020	232700	105 200,20	32 699,76	72 500,44	102 632,24	30 131,80	0,00
01/01/2020	232700	23 924,62	7 835,31	16 089,31	23 340,62	7 251,31	0,00
01/01/2020	232700	850,00	264,18	585,82	829,25	243,43	0,00
01/01/2020	232700	8 010,00	2 222,78	5 787,22	7 814,47	2 027,25	0,00
01/01/2020	232700	306 087,50	78 562,44	227 525,06	298 615,85	71 090,79	0,00
01/01/2020	232700	1 200,00	228,00	972,00	1 170,71	198,71	0,00
01/01/2020	232700	5 750,00	1 380,03	4 369,97	5 609,64	1 239,67	0,00
01/01/2020	232700	22 100,00	4 199,03	17 900,97	21 560,53	3 659,56	0,00
01/01/2020	232700	12 230,00	2 323,73	9 906,27	11 931,46	2 025,19	0,00
01/01/2020	232700	24 029,83	4 565,67	19 464,16	23 443,26	3 979,10	0,00
01/01/2020	232700	139 145,64	25 973,87	113 171,77	135 749,07	22 577,30	0,00
01/01/2020	232700	110 000,00	8 066,70	101 933,30	107 314,88	5 381,58	0,00
01/01/2020	232700	5 100 000,00	374 000,00	4 726 000,00	4 975 508,04	249 508,04	0,00
01/01/2020	232700	64 214,57	7 063,61	57 150,96	62 647,08	5 496,12	0,00
01/01/2020	232700	7 297,11	802,64	6 494,47	7 118,99	624,52	0,00
01/01/2020	232700	11 951,00	836,60	11 114,40	11 659,27	544,87	0,00
01/01/2020	232700	16 750,00	893,30	15 856,70	16 341,13	484,43	0,00
01/01/2020	232700	14 725,60	687,24	14 038,36	14 366,15	327,79	0,00
01/01/2020	232100	547 300,00	18 243,30	529 056,70	533 940,30	4 883,60	0,00

TABLEAU DES PLUS OU MOINS VALUES SUR CESSIONS OU RETRAITS D'IMMOBILISATIONS

Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020

Date de cession ou de retrait	Compte principal	Montant brut	Amortissements cumulé	Valeur nette d'amortissements	Produit de cession	Plus values	Moins values
01/01/2020	232700	1 800,00	126,00	1 674,00	1 756,06	82,06	0,00
01/01/2020	232700	24 000,00	800,00	23 200,00	23 414,16	214,16	0,00
01/01/2020	232700	14 460,00	433,80	14 026,20	14 107,03	80,83	0,00
01/01/2020	232700	21 200,00	3 109,36	18 090,64	11 415,03		6 675,61
01/01/2020	232700	14 900,00	1 837,70	13 062,30	8 022,83		5 039,47
01/01/2020	232700	22 822,80	2 586,62	20 236,18	12 288,82		7 947,36
01/01/2020	232700	20 600,00	1 991,36	18 608,64	11 091,97		7 516,67
01/01/2020	232700	89 157,50	8 618,54	80 538,96	48 006,41		32 532,55
01/01/2020	232700	60 000,00	6 400,00	53 600,00	32 306,70		21 293,30
01/01/2020	232700	1 463 294,73	387 773,11	1 075 521,62	787 903,78		287 617,84
01/01/2020	232700	22 000,00	5 829,97	16 170,03	11 845,79		4 324,24
01/01/2020	232700	47 500,00	12 785,39	34 714,61	25 576,14		9 138,47
01/01/2020	232700	17 647,87	4 823,78	12 824,09	9 502,41		3 321,68
01/01/2020	232700	8 930,00	2 403,69	6 526,31	4 808,31		1 718,00
01/01/2020	232700	41 924,00	11 109,89	30 814,11	22 573,77		8 240,34
01/01/2020	232700	470 988,52	126 774,39	344 214,13	253 601,43		90 612,70
01/01/2020	232700	16 338,25	4 465,78	11 872,47	8 797,25		3 075,22
01/01/2020	232700	19 239,15	5 178,54	14 060,61	10 359,22		3 701,39
01/01/2020	232700	87 330,00	23 142,45	64 187,55	47 022,40		17 165,15
01/01/2020	232700	233 975,24	62 003,46	171 971,78	125 982,81		45 988,97
01/01/2020	232700	25 230,00	6 685,95	18 544,05	13 584,97		4 959,08
01/01/2020	232700	231 141,30	61 252,43	169 888,87	124 456,89		45 431,98
01/01/2020	232700	10 444,50	2 724,32	7 720,18	5 623,79		2 096,39
01/01/2020	232700	48 795,61	12 524,18	36 271,43	26 273,75		9 997,68
01/01/2020	232700	12 291,00	3 205,90	9 085,10	6 618,03		2 467,07
01/01/2020	232700	130 000,00	32 283,30	97 716,70	69 997,85		27 718,85
01/01/2020	232700	28 500,00	7 196,25	21 303,75	15 345,68		5 958,07
01/01/2020	232700	17 430,00	4 546,33	12 883,67	9 385,10		3 498,57
01/01/2020	232700	85 800,12	23 452,02	62 348,10	46 198,65		16 149,45
01/01/2020	232700	185 394,15	49 129,45	136 264,70	99 824,56		36 440,14

TABLEAU DES PLUS OU MOINS VALUES SUR CESSIONS OU RETRAITS D'IMMOBILISATIONS

Désignation de l'entreprise : LABELVIE		Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020					
Date de cession ou de retrait	Compte principal	Montant brut	Amortissements cumulé	Valeur nette d'amortissements	Produit de cession	Plus values	Moins values
01/01/2020	232700	1 511 056,88	381 541,90	1 129 514,98	813 621,07		315 893,91
01/01/2020	232700	168 247,64	44 585,67	123 661,97	90 592,11		33 069,86
01/01/2020	232700	411 958,98	100 586,68	311 372,30	221 817,27		89 555,03
01/01/2020	232700	43 380,56	10 592,07	32 788,49	23 358,05		9 430,44
01/01/2020	232700	4 800,00	1 152,00	3 648,00	2 584,54		1 063,46
01/01/2020	232700	98 271,00	25 632,35	72 638,65	52 913,53		19 725,12
01/01/2020	232700	32 204,09	8 668,29	23 535,80	17 340,13		6 195,67
01/01/2020	232700	179 890,00	47 670,82	132 219,18	96 860,88		35 358,30
01/01/2020	232700	637 516,10	153 003,82	484 512,28	343 267,38		141 244,90
01/01/2020	232700	334 040,00	63 467,63	270 572,37	179 862,18		90 710,19
01/01/2020	232700	51 560,00	9 796,43	41 763,57	27 762,23		14 001,34
01/01/2020	232700	35 000,00	6 650,03	28 349,97	18 845,58		9 504,39
01/01/2020	232700	25 000,00	4 749,97	20 250,03	13 461,13		6 788,90
01/01/2020	232700	87 485,80	16 622,30	70 863,50	47 106,29		23 757,21
01/01/2020	232700	167 895,21	40 294,85	127 600,36	90 402,34		37 198,02
01/01/2020	232700	25 822,20	4 906,19	20 916,01	13 903,84		7 012,17
01/01/2020	232700	202 045,00	8 755,25	193 289,75	108 790,13		84 499,62
01/01/2020	232700	18 250,00	669,14	17 580,86	9 826,62		7 754,24
01/01/2020	232700	4 800,00	336,00	4 464,00	2 584,54		1 879,46
01/01/2020	232100	9 000,00	2 385,00	6 615,00	4 846,01		1 768,99
01/01/2020	232100	333 333,33	88 333,32	245 000,01	179 481,68		65 518,33
01/01/2020	232100	333 333,33	88 333,32	245 000,01	179 481,68		65 518,33
01/01/2020	232100	166 666,67	44 166,71	122 499,96	89 740,84		32 759,12
01/01/2020	232100	19 592,00	5 191,91	14 400,09	10 549,22		3 850,87
01/01/2020	232100	5 000,00	1 325,03	3 674,97	2 692,23		982,74
01/01/2020	232100	56 730,00	15 033,45	41 696,55	30 545,99		11 150,56
01/01/2020	232100	3 453,00	915,05	2 537,95	1 859,25		678,70
01/01/2020	232100	105 000,00	27 825,00	77 175,00	56 536,73		20 638,27
01/01/2020	232100	123 500,00	32 727,53	90 772,47	66 497,96		24 274,51
01/01/2020	232100	24 875,00	6 591,91	18 283,09	13 393,82		4 889,27

TABLEAU DES PLUS OU MOINS VALUES SUR CESSIONS OU RETRAITS D'IMMOBILISATIONS

Désignation de l'entreprise : LABELVIE		Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020					
Date de cession ou de retrait	Compte principal	Montant brut	Amortissements cumulé	Valeur nette d'amortissements	Produit de cession	Plus values	Moins values
01/01/2020	232100	144 909,00	38 400,89	106 508,11	78 025,53		28 482,58
01/01/2020	232100	1 076 985,00	285 401,03	791 583,97	579 897,23		211 686,74
01/01/2020	232100	2 047,00	542,43	1 504,57	1 102,20		402,37
01/01/2020	232100	109 056,05	28 899,85	80 156,20	58 720,69		21 435,51
01/01/2020	232100	87 500,00	23 187,53	64 312,47	47 113,94		17 198,53
01/01/2020	232100	1 135 052,99	300 789,04	834 263,95	611 163,65		223 100,30
01/01/2020	232100	32 000,00	8 480,03	23 519,97	17 230,24		6 289,73
01/01/2020	232100	31 221,00	8 273,57	22 947,43	16 810,79		6 136,64
01/01/2020	232100	48 383,57	12 821,65	35 561,92	26 051,89		9 510,03
01/01/2020	232100	271 125,00	71 848,13	199 276,87	145 985,91		53 290,96
01/01/2020	232100	87 500,00	23 187,53	64 312,47	47 113,94		17 198,53
01/01/2020	232100	60 000,00	15 900,00	44 100,00	32 306,70		11 793,30
01/01/2020	232100	70 000,00	18 549,97	51 450,03	37 691,15		13 758,88
01/01/2020	232100	1 324 213,87	350 916,70	973 297,17	713 016,38		260 280,79
01/01/2020	232100	935 550,00	247 920,75	687 629,25	503 742,25		183 887,00
01/01/2020	232100	1 473 468,08	390 469,03	1 082 999,05	793 381,57		289 617,48
01/01/2020	232100	1 145 573,09	303 576,89	841 996,20	616 828,14		225 168,06
01/01/2020	232100	32 000,00	8 480,03	23 519,97	17 230,24		6 289,73
01/01/2020	232100	299 560,00	79 383,37	220 176,63	161 296,59		58 880,04
01/01/2020	232100	60 000,00	15 900,00	44 100,00	32 306,70		11 793,30
01/01/2020	232100	336 243,23	89 104,45	247 138,78	181 048,50		66 090,28
01/01/2020	232100	70 000,00	18 549,97	51 450,03	37 691,15		13 758,88
01/01/2020	232100	159 275,00	42 207,91	117 067,09	85 760,83		31 306,26
01/01/2020	232100	56 376,57	14 939,77	41 436,80	30 355,68		11 081,12
01/01/2020	232100	109 085,13	28 907,60	80 177,53	58 736,35		21 441,18
01/01/2020	232100	87 500,00	23 187,53	64 312,47	47 113,94		17 198,53
01/01/2020	232100	1 236 667,27	327 716,79	908 950,48	665 877,35		243 073,13
01/01/2020	232100	755 845,40	200 299,00	555 546,40	406 981,20		148 565,20
01/01/2020	232100	338 949,00	89 821,49	249 127,51	182 505,41		66 622,10
01/01/2020	232100	49 170,00	13 030,05	36 139,95	26 475,34		9 664,61

Tableau N° 10

TABLEAU DES PLUS OU MOINS VALUES SUR CESSIONS OU RETRAITS D'IMMOBILISATIONS

Désignation de l'entreprise : LABELVIE		Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020					
Date de cession ou de retrait	Compte principal	Montant brut	Amortissements cumulé	Valeur nette d'amortissements	Produit de cession	Plus values	Moins values
01/01/2020	232100	30 000,00	7 825,00	22 175,00	16 153,35		6 021,65
01/01/2020	232100	52 500,00	13 912,50	38 587,50	28 268,36		10 319,14
01/01/2020	232100	50 000,00	13 250,03	36 749,97	26 922,25		9 827,72
01/01/2020	232100	24 636,33	6 528,61	18 107,72	13 265,31		4 842,41
01/01/2020	232100	280 979,10	74 459,48	206 519,62	151 291,80		55 227,82
01/01/2020	232100	301 783,49	78 715,15	223 068,34	162 493,82		60 574,52
01/01/2020	232100	55 670,00	14 752,58	40 917,42	29 975,24		10 942,18
01/01/2020	232100	35 000,00	6 533,36	28 466,64	18 845,58		9 621,06
01/01/2020	234000	8 183,65	0,00	8 183,65	146 666,67	138 483,02	0,00
01/01/2020	232700	14 785,00	147,84	14 637,16	14 424,10		213,06
01/01/2020	232700	3 600,00	36,00	3 564,00	3 512,12		51,88
01/01/2020	232700	101 766,27	3 052,98	98 713,29	54 795,54		43 917,75
01/01/2020	232700	18 000,00	540,00	17 460,00	9 692,01		7 767,99
01/01/2020	232700	242 190,00	7 265,70	234 924,33	130 406,00		104 518,33
30/11/2020	231100	15 609 828,28	0,00	15 609 828,28	18 348 144,62	2 738 316,34	0,00
15/09/2020	231100	1 731 450,00	0,00	1 731 450,00	2 743 117,03	1 011 667,03	0,00
30/11/2020	231100	10 500 000,00	0,00	10 500 000,00	7 564 389,67		2 935 610,33
30/11/2020	231100	175 805 680,08	0,00	175 805 680,08	188 771 348,99	12 965 668,91	0,00
30/11/2020	232700	164 194 319,92		164 194 319,92	176 303 651,01	12 109 331,09	0,00
TOTAL		422 466 008,39	13 548 522,58	408 917 485,84	434 493 029,56	33 732 449,95	8 156 906,23

Tableau N° 11

TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION

Raison sociale de la société émettrice	N° IF	Secteur d'activité	Capital social	Taux Participation au capital	Prix d'acquisition en global	Valeur capital nette	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice		Produits inscrits au C.P.C de l'exercice	
							Date de clôture	Situation nette		Résultat net
			2	3	4	5	6	7	8	9
HYPERMARCHE LV SAS	3379427	GRANDE DISTRIBUTION	120 000 000,00	0,95	114 000 000,00	114 000 000,00	31/12/2020	310 810 454,61	86 472 065,43	0,00
ARADEI CAPITAL	2200742	HOLDING	1 064 578 300,00	0,437	963 925 589,30	963 925 589,30	31/12/2020	2 275 921 232,60	44 823 882,75	75 201 326,01
LBV SUISSE		Rue de candole 26, c/o GVA Tax Service SA 1205 Genève (RC 22495-2019)	981 500,00	1,00	981 500,00	981 500,00	31/12/2020	39 402 669,48	38 391 269,99	
BERKANE PLAZA S.A.R.L		CONSTRUCTION ET GESTION DES LOCAUX	100 000,00	0,67	67 000,00	67 000,00	31/12/2020			
MAXI LV	4045868	GRANDE DISTRIBUTION	158 200 000,00	0,95	157 815 000,00	157 815 000,00	31/12/2020	328 554 140,35	61 337 757,20	0,00
SERVICE LV	15190971	EXPLOITATION DE STATIONS SERVICE	300 000,00	1,00	300 000,00	300 000,00	31/12/2020	32 919 035,05	5 158 937,52	0,00
APHETIS FINANCE SCS SICAR		FONDS D'INVESTISSEMENT	5 000 000,00	1,00	66 309 613,31	66 309 613,31	31/12/2020			0,00
MOBIMARKET	18728722	DISTRIBUTION MOBILE	300 000,00	1,00	3 989 510,81	3 989 510,81	31/12/2020	3 546 856,43	63 785,48	0,00
SILAV	24890996	PROMOTION IMMOBILIERE	881 828 100,00	1,00	300 000,00	300 000,00	31/12/2020	296 917,50	-3 082,50	0,00
RETAIL HOLDING AFRICA	15201545	GRANDE DISTRIBUTION	3 000 000,00	0,00	70 747,78	70 747,78	31/12/2020	889 073 727,90	19 601 028,73	0,00
MOULAT EL KHEIR SA	25069643	Gestion d'exploitation commerciales ou Industrielles ou Agricole de Service Civil Ou Militaire	3 000 000,00	0,20	600 000,00	600 000,00	31/12/2020	677 308,94	-327 733,57	0,00
ARADI SUD	26152279	CONSTRUCTION OU ACQUISITION IMMEUBLES EN VUE LOCATION	300 000,00	1,00	300 000,00	300 000,00	31/12/2020	299 340,00	-660,00	0,00
LAAYOUNE LV	26152360	SUPERMARCHE POUR ACHAT ET VENTE TOUTS PRODUITS DE CONSOMMATION COURANTE	300 000,00	1,00	300 000,00	300 000,00	31/12/2020	299 340,00	-660,00	0,00
GREENTEK MEDIA	34474448	Casablanca- 7 Rue Messaoudi, Résidence JE Invest, 3ème étage	100 000,00	1,00	120 000,00	120 000,00	31/12/2020	56 182,54	-20 962,60	0,00
RHK	1023157	Consiel en ENTIC et applications liés à la gestion	93 541 700,00	0,04	24 999 849,00	24 999 849,00	31/12/2020	117 370 036,06	-5 809 694,11	0,00
LABEL FILIERE SARL		Nourisseur de vache, boucher maroquin et demo gros	300 000,00	0,50	150 000,00	150 000,00	31/12/2020	300 000,00	0,00	0,00
LA STE LBVEX		Import export	300 000,00	1,00	300 000,00	300 000,00	31/12/2020	300 000,00	0,00	0,00
TOTAL					1 334 528 810,20	1 334 528 810,20		3 999 827 241,46	249 685 934,32	75 201 326,01

Tableau N° 9

TABLEAU DES PROVISIONS

Désignation de l'entreprise : LABELVIE

Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020

Nature	Montant début d'exercice	Dotations				Reprises			Montant fin d'exercice
		d'exploitation	financières	Non courantes	d'exploitation	financières	Non courantes		
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2. Provisions réglementées	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
3. Provisions durables pour risques et charges	5 560 515,38	0,00	0,00	408 514,66	0,00	0,00	846 364,58	5 122 665,46	
SOUS TOTAL (A)	5 560 515,38	0,00	0,00	408 514,66	0,00	0,00	846 364,58	5 122 665,46	
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	194 663,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	194 663,41	
5. Autres Provisions pour risques et charges	266 755,31	2 044 044,00	89 459,13	0,00	0,00	266 755,31	0,00	2 133 503,13	
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
SOUS TOTAL (B)	461 418,72	2 044 044,00	89 459,13	0,00	0,00	266 755,31	0,00	2 328 166,54	
TOTAL (A + B)	6 021 934,10	2 044 044,00	89 459,13	408 514,66	0,00	266 755,31	846 364,58	7 450 832,00	

TABEAU DES CREANCES

Exercice arrêté au 31/12/20

CREANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRE ANALYSE				
		Plus d'un AN	Moins d'un AN	Echus et non recouvrés	Montants en Devises	Montants sur l'Etat et organisme public	Montants sur les entreprises liées	Montants représentés par effets	
DE L'ACTIF IMMOBILISE	16 436 746,05	16 436 746,05	-	-	-	-	-	-	
Prêts immobilisés									
Autres créances financières	16 436 746,05	16 436 746,05							
DE L'ACTIF CIRCULANT	#####	-	2 170 914 481,98	-	-	355 792 477,71	1 256 097 782,66	-	
Fourisseurs débiteurs, avances et acomptes	75 388 346,53		75 388 346,53						
Clients et comptes rattachés	1 475 539 368,83		1 475 539 368,83				28 341,00		
Personnel	9 088 999,92		9 088 999,92				1 102 063 905,55		
Etat, Impôts et taxes	355 771 344,37		355 771 344,37			355 771 344,37			
Comptes d'associés	2 000 000,00		2 000 000,00						
autres débiteurs	244 367 339,98		244 367 339,98						
Comptes de régularisation - Actif	8 759 082,35		8 759 082,35			21 133,34	154 005 536,11		

TABEAU DES DETTES

Exercice arrêté au 31/12/20

En DH

DETTES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRE ANALYSE				Montants représentés par effets
		Plus d'un AN	Moins d'un AN	Echues et non recouvrées	Montants en Devises	Montants sur l'Etat et Organisme Public	Montants sur les entreprises liées	Montants représentés par effets	
DE FINANCEMENT	2 486 209 780,51	1 807 741 225,23	678 468 555,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Emprunts obligataires	1 766 228 571,43	1 226 657 142,86	539 571 428,57						
- Autres dettes de financements	719 981 209,08	581 084 082,37	138 897 126,71						
DU PASSIF CIRCULANT	3 245 874 795,09	0,00	3 245 874 795,09	0,00	73 616 111,83	228 047 511,82	1 214 496 040,72	982 467 204,40	
- Fournisseurs et comptes rattachés	1 814 398 018,37		1 814 398 018,37						
- Clients débiteurs, avances et acomptes	1 680 079,43		1 680 079,43						
- Personnel	991 602,35		991 602,35						
- Organismes sociaux	12 067 594,84		12 067 594,84						
- Etat	214 670 966,27		214 670 966,27						
- Comptes d'associés	229 738,25		229 738,25						
- Autres créanciers	1 158 752 891,01		1 158 752 891,01						
- Comptes de régularisation-Passif	43 083 904,57		43 083 904,57						
					73 616 111,83	1 308 950,71	59 746 299,78	982 467 204,40	
						12 067 594,84			
						214 670 966,27			
						229 738,25			
						1 158 752 891,01			
						43 083 904,57			
							1 154 749 740,94		

TABLEAU DES SURETES REELLES DONNEES OU RECUES

Exercice arrêté au 31/12/2020

TIERS CREDITEURS OU TIERS DEBITEURS	Montant couvert par la sûreté	NATURE (1)	Date et lieu d'inscription	Objet (2) (3)	Valeur comptable nette de la sûreté donnée à la date de clôture
. Sûretés données	2 683 951,00	Nantissement	07/06/07	Fonds de Commerce - Matériel & Outillage	2 683 951,00
	5 141 263,00	Nantissement	12/07/07	Fonds de Commerce - Matériel & Outillage	5 141 263,00
	11 667 000,00	Nantissement	21/06/11	Fonds de Commerce	11 667 000,00
	5 000 000,00	Renouvellement	15/06/15	Fonds de Commerce	5 000 000,00
	5 200 000,00	Nantissement	21/06/11	Matériel	5 200 000,00
	11 500 000,00	Nantissement	04/09/12	Fonds de Commerce	11 500 000,00
	5 400 000,00	Nantissement	04/09/12	Matériel	5 400 000,00
	15 785 000,00	Nantissement	21/06/13	Fonds de Commerce	15 785 000,00
	10 000 000,00	Nantissement	21/10/13	Fonds de Commerce	10 000 000,00
	2 000 000,00	Nantissement	04/07/16	Fonds de Commerce	2 000 000,00
	30 000 000,00	Nantissement	30/01/17	Fonds de Commerce	30 000 000,00
	5 000 000,00	Nantissement	01/02/17	Fonds de Commerce	5 000 000,00
	20 000 000,00	Nantissement	10/10/17	Fonds de Commerce	20 000 000,00
	50 000 000,00	Nantissement	11/12/18	Fonds de Commerce	50 000 000,00
	100 000 000,00	Nantissement	29/01/19	Fonds de Commerce	100 000 000,00
	15 500 000,00	Nantissement	18/12/19	Fonds de Commerce	15 500 000,00
	4 500 000,00	Renouvellement	09/11/05	Fonds de Commerce	4 500 000,00
	1 663 665,00	Renouvellement	28/05/12	Fonds de Commerce	1 663 665,00
	3 870 502,00	Renouvellement	28/05/12	Fonds de Commerce	3 870 502,00
	5 141 263,00	Renouvellement	28/05/12	Fonds de Commerce	5 141 263,00
	2 683 961,00	Renouvellement	28/05/12	Fonds de Commerce	2 683 961,00
	1 000 000,00	Renouvellement	17/01/13	Fonds de Commerce	1 000 000,00
	1 000 000,00	Renouvellement	13/12/13	Fonds de Commerce	1 000 000,00
	11 667 000,00	Renouvellement	14/06/16	Fonds de Commerce	11 667 000,00
	11 500 000,00	Renouvellement	24/07/17	Fonds de Commerce	11 500 000,00
	15 785 000,00	Renouvellement	06/06/18	Fonds de Commerce	15 785 000,00
	10 000 000,00	Renouvellement	02/10/18	Fonds de Commerce	10 000 000,00
	10 000 000,00	Renouvellement	10/10/18	Fonds de Commerce	10 000 000,00
	4 960 000,00	Renouvellement	13/12/13	Matériel	4 960 000,00
	5 200 000,00	Renouvellement	14/06/16	Matériel	5 200 000,00
	5 400 000,00	Renouvellement	24/07/17	Matériel & Outillage	5 400 000,00
	154 796,00	Inscription	05/11/18	Crédit bail	154 796,00
	2 291 668,50	Inscription	16/04/19	Crédit bail	2 291 668,50
. Sûretés reçues Prêt immobilisé		(1)			
TOTAL	391 695 069,50				391 695 069,50

(1) Gage : 1- Hypothèque; 2- Nantissement ; 3- Warrant ; 4- Autres ; 5- (à préciser)

(2) préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes tierces (sûretés données) (entreprises liées, associés, membres du personnel)

(3) préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes autres que le débiteur (sûretés reçues)

B. 9

**ENGAGEMENTS FINANCIERS RECUS OU
 DONNES HORS OPERATIONS DE CREDIT-BAIL**

Exercice arrêté au 31/12/20

ENGAGEMENTS DONNES	Montants Exercice	Montants Exercice précédent
- Investissements engagés mais non encore réalisés * Frais préliminaires * Immobilisations corporelles		
- Engagement par avals et signature auprès des banques * Crédits documentaires * Avals * Cautions		
TOTAL (1)	NEANT	NEANT
(1) Dont engagements à l'égard d'entreprises liées ...		

ENGAGEMENT RECUS	Montants Exercice	Montants Exercice précédent
* Avals et cautions * Autres engagements reçus		
TOTAL (1)	NEANT	NEANT

TABLEAU DES BIENS EN CREDIT BAIL

Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020

Rubriques 1	Date de la 1ère échéance 2	Durée du contrat en mois 3	Valeur estimée du bien à la date du contrat 4	Durée théorique d'amortissem ent du bien 5	Cumul des exercices précédents des redevances 6	Montant de l'exercice des redevances 7	Redevances restant à payer 8		Prix d'achat résiduel en fin de contrat 10	Observations 11
							A moins d'un an A plus d'un an 9			
358780	01/12/2009	240	19 250 000,00	240	16 800 311,55	1 666 146,60	1 666 146,60	13 190 327,25	1 925 000,00	LEASING IMMOBILIER
398980	01/01/2013	120	29 310 910,29	120	29 455 444,40	3 951 543,00	3 951 543,00	3 951 543,00	293 109,10	LEASING MOBILIER
398960	01/07/2011	240	195 000 000,00	240	143 461 712,76	17 292 673,56	16 877 848,56	#####	19 500 000,00	LEASING IMMOBILIER
55428	01/11/2013	240	18 819 425,61	240	10 044 754,08	1 628 879,04	1 628 879,04	19 275 068,64	1 881 943,00	LEASING IMMOBILIER
17881	05/04/2015	60	361 938,33	60	397 178,85	20 904,15	-	-	3 619,38	LEASING MAT. TRANSPORT
396980	31/03/2015	60	393 934,17	60	441 426,98	15 221,62	-	-	3 939,34	LEASING MAT. TRANSPORT
795070	31/03/2015	60	466 550,00	60	522 802,72	18 027,68	-	-	4 665,50	LEASING MOBILIER
795090	31/03/2015	60	441 637,00	60	494 880,94	17 064,86	-	-	4 416,37	LEASING MOBILIER
800930	20/02/2015	60	127 800,00	60	145 676,90	2 469,10	-	-	1 278,00	LEASING MOBILIER
800940	20/02/2015	60	127 800,00	60	145 676,90	2 469,10	-	-	1 278,00	LEASING MOBILIER
143629	31/05/2015	60	257 850,83	60	277 339,44	19 809,96	-	-	2 578,51	LEASING MAT. TRANSPORT
145322	20/08/2015	60	261 100,00	60	265 789,70	35 104,30	-	-	2 611,00	LEASING MOBILIER
145837	15/08/2015	60	263 224,00	60	267 952,10	35 389,90	-	-	2 632,24	LEASING MOBILIER
149803	10/11/2015	60	127 800,00	60	122 731,50	24 546,30	-	-	1 278,00	LEASING MOBILIER
417660	25/08/2016	60	224 776,66	60	175 967,49	51 502,68	-	-	2 247,77	LEASING MAT. TRANSPORT
421890	30/11/2016	60	371 937,33	60	268 278,10	84 719,40	-	-	3 719,37	LEASING MAT. TRANSPORT
419560	15/10/2016	60	148 802,50	60	110 155,50	33 894,00	-	-	1 488,03	LEASING MAT. TRANSPORT
419590	01/08/2016	60	373 357,33	60	290 563,31	85 042,92	-	-	3 733,57	LEASING MAT. TRANSPORT
419940	25/08/2016	60	183 088,00	60	142 487,30	41 703,60	-	-	1 830,88	LEASING MOBILIER
18688	01/05/2016	48	146 600,00	48	151 217,88	13 747,08	-	-	100,00	LEASING MOBILIER
979510	01/01/2016	240	69 888 000,00	240	11 162 396,48	4 629 422,97	3 494 400,00	50 601 780,55	5 000 000,00	LEASING IMMOBILIER
151385	10/12/2015	60	107 950,58	60	101 596,11	22 807,29	-	-	1 079,51	LEASING MAT. TRANSPORT
155058	20/03/2016	60	288 966,00	60	255 305,52	66 601,44	-	-	2 889,66	LEASING MOBILIER
155201	25/03/2016	60	1 103 030,00	60	974 542,20	254 228,40	-	-	11 030,30	LEASING MOBILIER
151873	20/01/2016	60	113 224,00	60	97 217,76	24 304,44	-	-	1 054,51	LEASING MAT. TRANSPORT
149802	25/11/2015	60	113 753,40	60	101 743,50	20 348,70	-	-	1 059,45	LEASING MAT. TRANSPORT
145323	25/01/2016	60	98 600,00	60	90 901,44	22 725,36	-	-	986,00	LEASING MOBILIER
158421	03/05/2016	60	113 024,00	60	89 386,00	24 378,00	-	-	1 057,70	LEASING MAT. TRANSPORT
158422	25/05/2016	60	113 024,00	60	89 386,00	24 378,00	-	-	1 057,70	LEASING MAT. TRANSPORT
146728	10/02/2016	60	1 274 250,00	60	1 150 289,28	293 690,88	24 474,24	-	12 742,50	LEASING MOBILIER
163487	10/08/2016	60	373 357,33	60	294 011,41	86 052,12	50 197,07	-	3 733,57	LEASING MAT. TRANSPORT
151374	15/01/2016	60	105 945,44	60	97 673,76	24 418,44	-	-	1 059,45	LEASING MAT. TRANSPORT
68053	05/10/2016	60	249 610,00	60	185 875,95	57 192,60	-	-	2 496,10	LEASING MOBILIER
67943	05/08/2016	60	226 049,00	60	176 963,38	51 794,16	-	-	2 260,49	LEASING MOBILIER
67800	25/08/2016	60	214 627,00	60	168 021,69	49 177,08	-	-	2 146,27	LEASING MOBILIER
67685	01/08/2016	60	1 530 703,00	60	1 198 309,05	350 724,60	204 589,35	-	15 307,03	LEASING MOBILIER

TABLEAU DES BIENS EN CREDIT BAIL

Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020

1	2	3	4	5	6	7	8		10	11
							A moins d'un an	A plus d'un an		
Rubriques	Date de la 1ère échéance	Durée du contrat en mois	Valeur estimée du bien à la date du contrat	Durée théorique d'amortissement du bien	Cumul des exercices précédents des redevances	Montant de l'exercice des redevances	Redevances restant à payer		Prlx d'achat résiduel en fin de contrat	Observations
19689	05/04/2017	60	1 771 955,00	60	1 095 550,17	398 381,88	398 381,88	99 595,47	17 719,55	LEASING MOBILIER
19700	05/07/2017	60	368 069,00	60	206 878,80	82 751,52	82 751,52	41 375,76	3 680,69	LEASING MAT. TRANSPORT
19701	15/04/2017	60	107 702,98	60	66 589,71	24 214,44	24 214,44	6 053,61	1 077,03	LEASING MAT. TRANSPORT
20166	14/11/2017	60	230 833,33	60	112 712,08	52 020,96	52 020,96	43 350,80	2 308,33	LEASING MAT. TRANSPORT
67929	25/01/2017	60	96 000,00	60	65 988,72	21 996,24	21 996,24	-	960,00	LEASING MOBILIER
68006	25/01/2017	60	122 000,00	60	83 860,92	27 953,64	27 953,64	-	1 220,00	LEASING MOBILIER
68868	31/01/2017	60	315 658,33	60	216 978,48	72 326,16	72 326,16	-	3 156,58	LEASING MAT. TRANSPORT
69718	05/06/2017	60	263 771,67	60	152 834,65	59 161,80	59 161,80	24 650,75	2 637,72	LEASING MAT. TRANSPORT
69720	05/06/2017	60	238 684,17	60	138 298,44	53 534,88	53 534,88	22 306,20	2 386,84	LEASING MAT. TRANSPORT
426790	25/02/2017	60	193 270,83	60	127 793,75	43 815,00	43 815,00	3 651,25	1 932,71	LEASING MAT. TRANSPORT
426800	01/01/2017	60	321 283,33	60	218 507,40	72 835,80	72 835,80	-	3 212,83	LEASING MAT. TRANSPORT
426810	31/01/2017	60	340 271,67	60	231 420,60	77 140,20	77 140,20	-	3 402,72	LEASING MAT. TRANSPORT
430920	20/04/2017	60	272 938,33	60	170 360,19	61 949,16	61 949,16	15 487,29	2 729,38	LEASING MAT. TRANSPORT
430930	17/05/2017	60	221 604,17	60	134 127,36	50 297,76	50 297,76	16 765,92	2 216,04	LEASING MAT. TRANSPORT
432490	15/06/2017	60	215 938,33	60	126 763,96	49 069,92	49 069,92	20 445,80	2 159,38	LEASING MAT. TRANSPORT
432500	10/07/2017	60	122 800,00	60	69 762,90	27 905,16	27 905,16	13 952,58	1 228,00	LEASING MOBILIER
432510	10/07/2017	60	480 154,00	60	327 331,98	109 110,36	109 110,36	54 555,18	4 801,54	LEASING MOBILIER
436690	01/09/2017	60	701 551,93	60	368 906,44	158 102,76	158 102,76	105 401,84	7 015,52	LEASING MAT. TRANSPORT
437300	01/09/2017	60	125 107,00	60	65 786,56	28 194,24	28 194,24	18 796,16	1 251,07	LEASING MOBILIER
437550	27/10/2017	60	1 233 805,00	60	625 617,00	278 052,00	278 052,00	208 539,00	12 338,00	LEASING MOBILIER
439360	05/11/2017	60	165 764,83	60	81 325,40	37 534,80	37 534,80	31 279,00	1 657,65	LEASING MOBILIER
442090	25/12/2017	60	745 576,00	60	350 050,00	168 024,00	168 024,00	154 022,00	7 455,76	LEASING MAT. TRANSPORT
442110	25/12/2017	60	239 517,33	60	112 454,00	53 977,92	53 977,92	49 479,76	2 395,17	LEASING MAT. TRANSPORT
442890	25/12/2017	60	148 200,00	60	69 580,25	33 398,52	33 398,52	30 615,31	1 482,00	LEASING MOBILIER
1165440	10/03/2017	60	1 444 500,00	60	930 037,70	328 248,60	328 248,60	54 708,10	14 445,00	LEASING MOBILIER
1166930	01/01/2017	60	580 310,00	60	395 609,40	131 869,80	131 869,80	-	5 803,10	LEASING MOBILIER
1167220	01/01/2017	60	4 181 512,40	60	2 850 624,72	950 208,24	950 208,24	-	41 815,12	LEASING MOBILIER
1184680	31/07/2017	240	23 830 000,00	240	2 586 306,30	1 034 522,52	1 034 522,52	16 035 099,06	4 766 000,00	LEASING IMMOBILIER
1184700	31/07/2017	240	37 800 000,00	240	5 335 000,20	2 134 000,08	2 134 000,08	33 077 001,24	7 560 000,00	LEASING IMMOBILIER
1184720	31/07/2017	240	21 826 000,00	240	1 102 956,90	441 182,76	441 182,76	6 838 332,78	4 365 200,00	LEASING IMMOBILIER
1239420	25/12/2017	60	2 104 000,00	60	987 834,25	474 160,44	474 160,44	434 647,07	21 040,00	LEASING MOBILIER
20259	15/01/2018	60	221 887,34	60	100 009,68	50 004,84	50 004,84	50 004,84	2 218,87	LEASING MAT. TRANSPORT
71079	05/02/2018	60	208 546,00	60	90 079,96	46 998,24	46 998,24	50 914,76	2 085,46	LEASING MOBILIER
444090	20/02/2018	60	286 929,00	60	123 936,88	64 662,72	64 662,72	70 051,28	2 869,29	LEASING MAT. TRANSPORT
444140	20/02/2018	60	306 048,99	60	132 195,72	68 971,68	68 971,68	74 719,32	3 060,49	LEASING MAT. TRANSPORT
74088	01/03/2019	240	18 435 208,00	240	1 052 920,15	1 037 862,06	1 037 862,06	26 254 362,16	184 352,08	LEASING IMMOBILIER

TABLEAU DES BIENS EN CREDIT BAIL

1	Rubriques	2	Date de la 1ère échéance	3	Durée du contrat en mois	4	Valeur estimée du bien à la date du contrat	5	Durée théorique d'amortissement du bien	6	Cumul des exercices précédents des redevances	7	8		10	Observations
													Redevances restant à payer			
													A moins d'un an	A plus d'un an		
445280		20/02/2018	60	108 181,30	60	46 728,18	24 379,92	24 379,92	60	24 379,92	26 411,58	1 081,81	11	1 081,81	LEASING MAT. TRANSPORT	
445150		28/02/2018	60	184 361,67	60	79 633,59	41 547,96	41 547,96	60	41 547,96	45 010,29	1 843,62		1 843,62	LEASING MAT. TRANSPORT	
441010		30/12/2017	60	365 190,00	60	165 382,80	89 582,35	89 582,35	60	82 691,40	75 800,45	3 651,90		3 651,90	LEASING MAT. TRANSPORT	
441460		15/01/2018	60	229 200,00	60	103 305,60	51 652,80	51 652,80	60	51 652,80	51 652,80	2 292,00		2 292,00	LEASING MOBILIER	
442210		15/12/2017	60	240 809,17	60	113 060,50	54 269,04	54 269,04	60	54 269,04	49 746,62	2 408,09		2 408,09	LEASING MAT. TRANSPORT	
443160		20/01/2018	60	210 525,00	60	94 888,32	47 444,16	47 444,16	60	47 444,16	47 444,16	2 105,25		2 105,25	LEASING MAT. TRANSPORT	
445240		28/02/2018	60	108 181,30	60	46 728,18	24 379,92	24 379,92	60	24 379,92	26 411,58	1 081,81		1 081,81	LEASING MAT. TRANSPORT	
444060		25/01/2018	60	208 546,00	60	93 996,48	46 998,24	46 998,24	60	46 998,24	46 998,24	2 085,46		2 085,46	LEASING MOBILIER	
443190		25/03/2018	60	96 200,00	60	39 746,30	21 679,80	21 679,80	60	21 679,80	25 293,10	962,00		962,00	LEASING MOBILIER	
444120		01/01/2018	60	230 833,33	60	104 041,92	52 020,96	52 020,96	60	52 020,96	52 020,96	2 308,33		2 308,33	LEASING MAT. TRANSPORT	
444130		20/01/2018	60	230 733,32	60	103 996,80	51 998,40	51 998,40	60	51 998,40	51 998,40	2 307,33		2 307,33	LEASING MAT. TRANSPORT	
1271250		10/04/2018	60	129 800,83	60	51 191,07	29 252,04	29 252,04	60	29 252,04	36 565,05	1 298,01		1 298,01	LEASING MAT. TRANSPORT	
1271270		10/04/2018	60	129 800,83	60	51 191,07	29 252,04	29 252,04	60	29 252,04	36 565,05	1 298,01		1 298,01	LEASING MAT. TRANSPORT	
448840		15/04/2018	60	338 783,33	60	133 610,19	76 348,68	76 348,68	60	76 348,68	95 435,85	3 387,83		3 387,83	LEASING MAT. TRANSPORT	
448890		15/04/2018	60	160 020,83	60	63 109,41	36 062,52	36 062,52	60	36 062,52	45 078,15	1 600,21		1 600,21	LEASING MAT. TRANSPORT	
447010		20/04/2018	60	122 800,00	60	48 430,20	27 674,40	27 674,40	60	27 674,40	34 593,00	1 228,00		1 228,00	LEASING MOBILIER	
448160		25/04/2018	60	160 020,83	60	63 109,41	36 062,52	36 062,52	60	36 062,52	45 078,15	1 600,21		1 600,21	LEASING MAT. TRANSPORT	
448850		01/05/2018	60	285 000,00	60	107 046,60	64 227,96	64 227,96	60	64 227,96	85 637,28	2 850,00		2 850,00	LEASING MAT. TRANSPORT	
448340		15/05/2018	60	119 530,01	60	44 895,80	26 937,48	26 937,48	60	26 937,48	35 916,64	1 195,30		1 195,30	LEASING MAT. TRANSPORT	
448350		15/05/2018	60	119 530,01	60	44 895,80	26 937,48	26 937,48	60	26 937,48	35 916,64	1 195,30		1 195,30	LEASING MAT. TRANSPORT	
448360		15/05/2018	60	119 530,01	60	44 895,80	26 937,48	26 937,48	60	26 937,48	35 916,64	1 195,30		1 195,30	LEASING MAT. TRANSPORT	
452580		05/06/2018	60	344 733,33	60	123 008,47	77 689,56	77 689,56	60	77 689,56	110 060,21	3 447,33		3 447,33	LEASING MAT. TRANSPORT	
451500		25/06/2018	60	122 800,00	60	43 817,80	27 674,40	27 674,40	60	27 674,40	39 205,40	1 228,00		1 228,00	LEASING MOBILIER	
454830		15/08/2018	60	121 755,01	60	38 871,69	27 438,84	27 438,84	60	27 438,84	43 444,83	1 217,55		1 217,55	LEASING MAT. TRANSPORT	
455820		15/08/2018	60	145 866,67	60	46 569,63	32 872,68	32 872,68	60	32 872,68	52 048,41	1 458,67		1 458,67	LEASING MAT. TRANSPORT	
444950		05/09/2018	60	293 616,00	60	88 226,24	66 169,68	66 169,68	60	66 169,68	110 282,80	2 936,16		2 936,16	LEASING MOBILIER	
455810		05/09/2018	60	199 413,66	60	59 920,16	44 940,12	44 940,12	60	44 940,12	74 900,20	1 994,14		1 994,14	LEASING MAT. TRANSPORT	
454840		05/09/2018	60	125 152,34	60	125 152,34	28 204,56	28 204,56	60	28 204,56	47 007,60	1 251,52		1 251,52	LEASING MAT. TRANSPORT	
454860		05/09/2018	60	125 152,34	60	125 152,34	28 204,56	28 204,56	60	28 204,56	47 007,60	1 251,52		1 251,52	LEASING MAT. TRANSPORT	
454870		05/09/2018	60	125 152,34	60	125 152,34	28 204,56	28 204,56	60	28 204,56	47 007,60	1 251,52		1 251,52	LEASING MAT. TRANSPORT	
452520		10/09/2018	60	334 322,00	60	100 457,76	75 343,32	75 343,32	60	75 343,32	125 572,20	3 343,22		3 343,22	LEASING MAT. TRANSPORT	
454930		10/09/2018	60	283 996,00	60	85 335,68	64 001,76	64 001,76	60	64 001,76	106 669,60	2 839,96		2 839,96	LEASING MOBILIER	
456440		10/09/2018	60	203 842,41	60	61 250,88	45 938,16	45 938,16	60	45 938,16	76 563,60	2 038,42		2 038,42	LEASING MAT. TRANSPORT	
1294340		01/10/2018	60	149 386,32	60	42 082,35	33 665,88	33 665,88	60	33 665,88	58 915,29	1 493,86		1 493,86	LEASING MAT. TRANSPORT	
457720		05/10/2018	60	341 184,00	60	96 112,20	76 889,76	76 889,76	60	76 889,76	134 557,08	3 411,84		3 411,84	LEASING MAT. TRANSPORT	
455830		15/10/2018	60	92 800,00	60	26 141,85	20 913,48	20 913,48	60	20 913,48	36 598,59	928,00		928,00	LEASING MOBILIER	

Désignation de l'entreprise : LABELVIE

Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020

TABLEAU DES BIENS EN CREDIT BAIL

Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020

1	2	3	4	5	6	7	8		10	11
							A moins d'un an	A plus d'un an		
Rubriques	Date de la 1ère échéance	Durée du contrat en mois	Valeur estimée du bien à la date du contrat	Durée théorique d'amortissement du bien	Cumul des exercices précédents des redevances	Montant de l'exercice des redevances	Redevances restant à payer	Prix d'achat résiduel en fin de contrat	Observations	
1246870	01/01/2018	60	229 116,66	60	103 268,16	51 634,08	51 634,08	2 291,17	LEASING MAT. TRANSPORT	
72129	25/10/2018	60	309 164,00	60	87 092,10	69 673,68	69 673,68	3 091,64	LEASING MOBILIER	
73121	25/11/2018	60	280 966,00	60	73 871,98	63 318,84	63 318,84	2 809,66	LEASING MOBILIER	
483640	25/11/2019	48	1 925 071,02	48	88 079,36	528 476,16	528 476,16	19 250,71	LEASING MAT. TRANSPORT	
461460	12/12/2018	60	109 802,21	60	26 807,30	24 745,20	24 745,20	1 098,02	LEASING MAT. TRANSPORT	
462100	12/12/2018	60	124 009,34	60	30 275,83	27 946,92	27 946,92	1 240,09	LEASING MAT. TRANSPORT	
463630	25/02/2019	60	2 291 668,50	60	473 415,80	516 453,60	516 453,60	22 916,69	LEASING MOBILIER	
463940	25/02/2019	60	137 519,30	60	28 408,93	30 991,56	30 991,56	1 375,19	LEASING MOBILIER	
461430	25/12/2018	60	285 000,00	60	69 580,29	64 227,96	64 227,96	2 850,00	LEASING MAT. TRANSPORT	
463960	25/02/2019	60	92 243,30	60	19 055,74	20 788,08	20 788,08	922,43	LEASING MOBILIER	
462080	31/12/2018	60	134 404,69	60	32 813,82	30 289,68	30 289,68	1 344,05	LEASING MAT. TRANSPORT	
463970	25/02/2019	60	138 600,00	60	28 632,12	31 235,04	31 235,04	1 386,00	LEASING MAT. TRANSPORT	
464840	25/02/2019	60	183 876,00	60	37 985,31	41 438,52	41 438,52	1 838,76	LEASING MOBILIER	
83064	01/04/2019	60	96 400,00	60	16 293,60	21 724,80	21 724,80	964,00	LEASING MOBILIER	
83065	01/04/2019	60	96 400,00	60	16 293,60	21 724,80	21 724,80	964,00	LEASING MOBILIER	
464360	01/01/2019	60	1 253 700,00	60	282 535,56	282 535,56	282 535,56	12 537,00	LEASING MAT. TRANSPORT	
464590	01/01/2019	60	126 400,00	60	28 485,72	28 485,72	28 485,72	1 264,00	LEASING MOBILIER	
464600	01/01/2019	60	126 400,00	60	28 485,72	28 485,72	28 485,72	1 264,00	LEASING MOBILIER	
83066	01/04/2019	60	126 400,00	60	21 364,29	28 485,72	28 485,72	1 264,00	LEASING MOBILIER	
470040	15/04/2019	60	96 400,00	60	16 293,60	21 724,80	21 724,80	964,00	LEASING MOBILIER	
470060	15/04/2019	60	96 400,00	60	16 293,60	21 724,80	21 724,80	964,00	LEASING MOBILIER	
73707	25/04/2019	60	96 400,00	60	16 293,60	21 724,80	21 724,80	964,00	LEASING MOBILIER	
82229	01/05/2019	60	96 400,00	60	16 293,60	21 724,80	21 724,80	964,00	LEASING MOBILIER	
83063	01/05/2019	60	280 966,00	60	42 212,56	63 318,84	63 318,84	2 810,00	LEASING MOBILIER	
470080	05/05/2019	60	171 472,00	60	25 762,08	38 643,12	38 643,12	1 715,00	LEASING MOBILIER	
470540	10/05/2019	60	142 304,00	60	21 379,92	32 069,88	32 069,88	1 423,04	LEASING MOBILIER	
470390	05/05/2019	60	114 881,30	60	17 259,84	25 889,76	25 889,76	1 148,81	LEASING MOBILIER	
470410	15/05/2019	60	121 784,17	60	18 296,96	27 445,44	27 445,44	1 217,84	LEASING MAT. TRANSPORT	
470420	15/05/2019	60	121 784,17	60	18 296,96	27 445,44	27 445,44	1 217,84	LEASING MAT. TRANSPORT	
470710	15/05/2019	60	106 439,41	60	15 991,52	23 987,28	23 987,28	1 064,39	LEASING MAT. TRANSPORT	
73749	25/05/2019	60	96 400,00	60	14 483,20	21 724,80	21 724,80	964,00	LEASING MOBILIER	
473350	25/05/2019	60	68 600,00	60	10 306,56	15 459,84	15 459,84	686,00	LEASING MOBILIER	
473360	31/05/2019	60	114 881,30	60	17 259,84	25 889,76	25 889,76	1 148,81	LEASING MOBILIER	
471810	31/05/2019	60	104 948,30	60	15 767,52	23 651,28	23 651,28	1 049,48	LEASING MOBILIER	
471820	20/06/2019	60	192 640,00	60	25 324,60	43 413,60	43 413,60	1 926,40	LEASING MOBILIER	
471850	20/05/2019	60	335 302,00	60	44 079,07	75 564,12	75 564,12	3 353,02	LEASING MOBILIER	

Tableau N° 7

TABLEAU DES BIENS EN CREDIT BAIL

Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020

1 Rubriques	2 Date de la 1ère échéance	3 Durée du contrat en mois	4 Valeur estimée du bien à la date du contrat	5 Durée théorique d'amortissement du bien	6 Cumul des exercices précédents des redevances	7 Montant de l'exercice des redevances	8 Redevances restant à payer		10 Prix d'achat résiduel en fin de contrat	11 Observations
							A moins d'un an	A plus d'un an		
479470	01/07/2019	60	346 329,83	60	39 024,66	78 049,32	78 049,32	1 95 123,30	3 463,30	LEASING MAT. TRANSPORT
75353	25/07/2019	60	96 400,00	60	10 862,40	21 724,80	21 724,80	54 312,00	964,00	LEASING MOBILIER
75355	25/07/2019	60	96 400,00	60	10 862,40	21 724,80	21 724,80	54 312,00	964,00	LEASING MOBILIER
477070	15/08/2019	60	125 689,16	60	11 802,30	28 325,52	28 325,52	73 174,26	1 256,89	LEASING MAT. TRANSPORT
477090	15/08/2019	60	125 689,16	60	11 802,30	28 325,52	28 325,52	73 174,26	1 256,89	LEASING MAT. TRANSPORT
477100	15/08/2019	60	125 689,16	60	11 802,30	28 325,52	28 325,52	73 174,26	1 256,89	LEASING MAT. TRANSPORT
477110	15/08/2019	60	169 743,00	60	15 938,95	38 253,48	38 253,48	98 821,49	1 697,43	LEASING MAT. TRANSPORT
477120	15/08/2019	60	169 743,00	60	15 938,95	38 253,48	38 253,48	98 821,49	1 697,43	LEASING MAT. TRANSPORT
477130	15/08/2019	60	169 743,00	60	15 938,95	38 253,48	38 253,48	98 821,49	1 697,43	LEASING MAT. TRANSPORT
477140	15/08/2019	60	109 802,21	60	10 310,50	24 745,20	24 745,20	63 925,10	1 098,02	LEASING MAT. TRANSPORT
477150	15/08/2019	60	109 802,21	60	10 310,50	24 745,20	24 745,20	63 925,10	1 098,02	LEASING MAT. TRANSPORT
477010	05/09/2019	60	121 583,33	60	9 133,40	27 400,20	27 400,20	73 067,20	1 215,83	LEASING MAT. TRANSPORT
477020	05/09/2019	60	121 583,33	60	9 133,40	27 400,20	27 400,20	73 067,20	1 215,83	LEASING MAT. TRANSPORT
477040	05/09/2019	60	121 583,33	60	9 133,40	27 400,20	27 400,20	73 067,20	1 215,83	LEASING MAT. TRANSPORT
477050	05/09/2019	60	121 583,33	60	9 133,40	27 400,20	27 400,20	73 067,20	1 215,83	LEASING MAT. TRANSPORT
479250	10/09/2019	60	68 600,00	60	5 153,28	15 459,84	15 459,84	41 226,24	686,00	LEASING MOBILIER
479270	10/09/2019	60	68 600,00	60	5 153,28	15 459,84	15 459,84	41 226,24	686,00	LEASING MOBILIER
479260	15/09/2019	60	68 600,00	60	5 153,28	15 459,84	15 459,84	41 226,24	686,00	LEASING MOBILIER
478970	25/09/2019	60	222 267,33	60	16 696,84	50 090,52	50 090,52	133 574,72	2 222,67	LEASING MAT. TRANSPORT
479440	25/09/2019	60	107 086,51	60	8 044,40	24 133,20	24 133,20	64 355,20	1 070,87	LEASING MAT. TRANSPORT
479460	25/09/2019	60	236 340,00	60	17 753,96	53 261,88	53 261,88	142 031,68	2 363,40	LEASING MAT. TRANSPORT
480190	30/09/2019	60	351 938,33	60	26 437,76	79 313,28	79 313,28	211 502,08	3 519,38	LEASING MAT. TRANSPORT
477060	05/10/2019	60	121 583,33	60	6 850,05	27 400,20	27 400,20	75 350,55	1 215,83	LEASING MAT. TRANSPORT
478980	10/10/2019	60	222 267,33	60	12 522,63	50 090,52	50 090,52	137 748,93	2 222,67	LEASING MAT. TRANSPORT
481250	10/10/2019	60	622 085,25	60	35 048,49	140 193,96	140 193,96	385 533,39	6 220,85	LEASING MAT. TRANSPORT
480680	25/10/2019	60	154 200,00	60	8 687,67	34 750,68	34 750,68	95 564,37	1 542,00	LEASING MOBILIER
480710	15/11/2019	60	230 628,00	60	8 662,44	51 974,64	51 974,64	147 261,48	2 306,28	LEASING MOBILIER
482550	25/11/2019	60	255 240,00	60	9 586,88	57 521,28	57 521,28	162 976,96	2 552,40	LEASING MAT. TRANSPORT
481560	01/12/2019	60	110 003,18	60	2 065,87	24 790,44	24 790,44	72 305,45	1 100,03	LEASING MAT. TRANSPORT
481570	01/12/2019	60	174 289,84	60	3 273,18	39 278,16	39 278,16	114 561,30	1 742,90	LEASING MAT. TRANSPORT
482570	15/12/2019	60	117 775,83	60	2 211,84	26 542,08	26 542,08	77 414,40	1 724,90	LEASING MAT. TRANSPORT
482580	15/12/2019	60	172 437,33	60	3 238,39	38 860,68	38 860,68	113 343,65	1 724,90	LEASING MAT. TRANSPORT
479970	20/12/2019	60	217 062,50	60	4 076,46	48 917,52	48 917,52	142 676,10	2 170,63	LEASING MAT. TRANSPORT
480690	26/12/2019	60	230 843,30	60	4 335,26	52 023,12	52 023,12	151 734,10	2 308,43	LEASING MAT. TRANSPORT
480700	26/12/2019	60	106 225,00	60	1 994,92	23 939,04	23 939,04	69 822,20	1 062,25	LEASING MOBILIER
82228	25/01/2019	60	96 400,00	60	21 724,80	21 724,80	21 724,80	43 449,60	964,00	LEASING MOBILIER

Tableau N° 7

TABLEAU DES BIENS EN CREDIT BAIL

Désignation de l'entreprise : LABELVIE

1	2	3	4	5	6	7	8		10	11
							A moins d'un an	A plus d'un an		
Rubriques	Date de la 1ère échéance	Durée du contrat en mois	Valeur estimée du bien à la date du contrat	Durée théorique d'amortissement du bien	Cumul des exercices précédents des redevances	Montant de l'exercice des redevances	Redevances restant à payer		Prix d'achat résiduel en fin de contrat	Observations
483720	10/01/2020	60	125 906,01	60	-	28 361,88	28 361,88	85 085,64	1 259,06	LEASING MAT. TRANSPORT
483750	12/01/2020	60	107 199,07	60	-	24 155,52	24 155,52	72 475,56	1 071,99	LEASING MAT. TRANSPORT
483740	15/01/2020	60	208 564,80	60	-	47 002,44	47 002,44	141 007,32	2 085,65	LEASING MAT. TRANSPORT
483690	15/01/2020	60	234 694,67	60	-	52 891,08	52 891,08	158 673,24	2 346,95	LEASING MAT. TRANSPORT
488320	24/03/2020	60	340 305,00	60	-	63 909,70	63 909,70	242 856,86	3 403,05	LEASING MAT. TRANSPORT
488540	10/03/2020	60	353 362,67	60	-	66 361,90	66 361,90	252 175,22	3 533,63	LEASING MAT. TRANSPORT
1409180	10/02/2020	60	259 144,00	60	-	53 534,25	58 401,00	180 069,75	2 591,44	LEASING MOBILIER
483680	20/01/2020	60	227 066,67	60	-	51 172,08	51 172,08	153 516,24	2 270,67	LEASING MAT. TRANSPORT
484300	01/05/2020	60	120 275,83	60	-	18 070,32	27 105,48	90 351,60	1 202,76	LEASING MAT. TRANSPORT
483730	01/05/2020	60	360 827,49	60	-	54 211,04	81 316,56	271 055,20	3 608,27	LEASING MAT. TRANSPORT
487890	01/05/2020	60	173 609,17	60	-	26 083,20	39 124,80	130 416,00	1 736,09	LEASING MAT. TRANSPORT
489170	03/05/2020	60	212 337,50	60	-	33 985,76	50 978,64	169 928,80	2 123,38	LEASING MAT. TRANSPORT
484280	15/03/2020	60	69 605,30	60	-	13 072,00	15 686,40	49 673,60	696,05	LEASING MOBILIER
484290	15/03/2020	60	230 843,30	60	-	43 352,60	52 023,12	164 739,88	2 308,43	LEASING MOBILIER
486540	05/03/2020	60	68 600,00	60	-	12 883,20	15 459,84	48 956,16	686,00	LEASING MOBILIER
491420	15/06/2020	60	112 022,50	60	-	14 726,60	25 245,60	86 255,80	1 120,23	LEASING MAT. TRANSPORT
491450	15/06/2020	60	112 022,50	60	-	14 726,60	25 245,60	86 255,80	1 120,23	LEASING MAT. TRANSPORT
491460	15/06/2020	60	112 022,50	60	-	14 726,60	25 245,60	86 255,80	1 120,23	LEASING MAT. TRANSPORT
493070	01/08/2020	60	333 017,34	60	-	31 270,50	75 049,20	268 926,30	3 330,17	LEASING MAT. TRANSPORT
487120	05/07/2020	60	161 400,00	60	-	18 186,66	36 373,32	127 306,62	1 614,00	LEASING MOBILIER
493520	01/06/2020	60	233 661,68	60	-	30 717,33	52 658,28	179 915,79	2 336,62	LEASING MAT. TRANSPORT
494030	01/07/2020	60	338 934,17	60	-	38 191,32	76 382,64	267 339,24	3 389,34	LEASING MAT. TRANSPORT
492840	20/08/2020	60	174 934,17	60	-	16 426,40	39 423,36	141 267,04	1 749,34	LEASING MAT. TRANSPORT
491380	05/09/2020	60	120 101,50	60	-	9 022,08	27 066,24	99 242,88	1 201,02	LEASING MAT. TRANSPORT
491470	01/03/2020	60	112 022,50	60	-	21 038,00	25 245,60	79 944,40	1 120,23	LEASING MAT. TRANSPORT
493860	15/09/2020	60	470 000,00	60	-	35 911,00	107 733,00	386 043,25	5 995,21	LEASING MAT. TRANSPORT
489850	01/02/2020	60	99 400,00	60	-	20 534,14	22 400,88	69 069,38	994,00	LEASING MOBILIER
491430	15/06/2020	60	112 022,50	60	-	14 726,60	25 245,60	86 255,80	1 120,23	LEASING MAT. TRANSPORT
78425	25/11/2020	60	2 474 200,00	60	-	92 931,54	557 589,24	2 137 425,42	24 742,00	LEASING MOBILIER
78318	25/11/2020	60	6 500 000,00	60	-	244 141,48	1 464 849,12	5 615 254,96	65 000,00	LEASING MOBILIER
55426	01/11/2013	240	36 145 354,44	240	19 292 363,14	1 303 538,05	-	-	3 614 535,00	LEASING IMMOBILIER
TOTAL					265 239 961,87	47 742 501,05				

Tableau n° 6

DETAIL DES POSTE DU C.P.C

Désignation de l'entreprise : LABELVIE

Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020

POSTE	EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
611 CHARGES D'EXPLOITATION		
<u>Achats revenus de marchandises</u>		
* Achats de marchandises	4 435 386 783,04	3 741 636 317,20
* Variation des stocks de marchandises	-106 423 070,05	-72 973 965,46
Total	4 328 963 712,99	3 668 662 351,74
612 Achats consommés de matières et fournitures		
* Achats de matière premières	0,00	0,00
* Variation des stocks de matières premières (+/-)	0,00	0,00
* Achats de matières et fournitures consommables et d'emballages (+/-)	41 295 196,63	38 995 942,53
* Variation des stocks de matières, fournitures et emballages (+/-)	-2 545 868,80	-1 700 310,08
* Achats non stockés de matières et de fournitures	64 930 207,42	58 379 705,55
* Achats de travaux, études et prestation de services	56 752 006,28	43 798 031,64
* Reste du poste des achats consommés de matières et fournitures		
Total	160 431 541,53	139 473 369,64
613/614 Autres charges externes		
* Locations et charges locatives	72 758 417,30	61 750 267,04
* Redevances de crédit-bail	47 742 501,05	47 909 528,58
* Entretien et réparations	57 648 179,44	35 297 743,14
* Primes d'assurances	4 309 007,08	3 429 366,46
* Rémunérations du personnel extérieur à l'entreprise	0,00	0,00
* Rémunérations d'intermédiaires et honoraires	1 085 163,39	1 203 315,06
* Redevances pour brevets, marque, droits ...	31 261 602,36	34 107 273,07
* Transports	52 349 313,65	46 202 296,61
* Déplacements, missions et réceptions	22 482 367,31	19 113 335,36
* Reste du poste des autres charges externes	53 908 125,30	51 337 564,30
Total	343 544 676,88	300 350 689,62
617 Charges de personnel		
* Rémunération du personnel	271 748 371,29	245 773 490,44
* Charges sociales	41 364 173,04	37 519 559,05
* Reste du poste des charges de personnel	4 090 043,26	857 697,09
Total	317 202 587,59	284 150 746,58
618 Autres charges d'exploitation		
* Jetons de présence	0,00	0,00
* Pertes sur créances irrécouvrables	0,00	0,00
* Reste du poste des autres charges d'exploitation	0,00	0,00
Total	0,00	0,00
638 CHARGES FINANCIERES		
<u>Autres charges financières</u>		
* Charges nettes sur cessions de titres et valeurs de placement	12 399,35	5 458 190,52
* Reste du poste des autres charges financières	0,00	0,00
Total	12 399,35	5 458 190,52
658 CHARGES NON COURANTES		
<u>Autres charges non courantes</u>		
* Pénalités sur marchés et débits	0,00	0,00
* Rappels d'impôts (autres qu'impôts sur les résultats)	0,00	0,00
* Pénalités et amendes fiscales et pénales	36 575,45	5 561,50
* Créances devenues irrécouvrables	0,00	36 231,36
* Reste du poste des autres charges non courantes	79 282 446,63	6 579 388,26
Total	79 319 022,08	6 621 181,12

Tableau n° 6

DETAIL DES POSTE DU C.P.C

Désignation de l'entreprise : LABELVIE

Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020

POSTE		EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
	PRODUITS D'EXPLOITATION		
711	<u>Ventes de marchandises</u>		
	* Ventes de marchandises au Maroc	5 039 044 823,76	4 258 827 428,41
	* Ventes de marchandises à l'étranger	0,00	0,00
	* Reste du poste des ventes de marchandises	0,00	0,00
	Total	5 039 044 823,76	4 258 827 428,41
712	<u>Ventes des biens et services produits</u>		
	* Ventes de biens au Maroc	0,00	0,00
	* Ventes de biens à l'étranger	0,00	0,00
	* Ventes des services au Maroc	111 467 938,95	108 368 767,34
	* Ventes des services à l'étranger	0,00	0,00
	* Redevances pour brevets, marques, droits ...	0,00	0,00
	* Reste du poste des ventes et services produits	463 947 243,27	485 045 926,07
	Total	575 415 182,22	593 414 693,41
713	<u>Variation des stocks de produits</u>		
	* Variation des stocks des biens produits	0,00	0,00
	* Variation des stocks des services produits	0,00	0,00
	* Variation des stocks des produits en cours	0,00	0,00
	Total	0,00	0,00
718	<u>Autres produits d'exploitation</u>		
	* Jeton de présence reçus	0,00	0,00
	* Reste du poste (produits divers)	0,00	0,00
	Total	0,00	0,00
719	<u>Reprises d'exploitation, transferts de charges</u>		
	* Reprises	0,00	0,00
	* Transferts de charges	75 221 339,37	88 267 903,96
	Total	75 221 339,37	88 267 903,96
	PRODUITS FINANCIERS		
738	<u>Intérêts et autres produits financiers</u>		
	* Intérêt et produits assimilés	28 561 224,11	22 639 675,99
	* Revenus des créances rattachées à des participations	0,00	0,00
	* Produits nets sur cessions de titres et valeurs de placement	0,00	0,00
	* Reste du poste intérêts et autres produits financiers	1 784 930,09	9 863 924,64
	Total	30 346 154,20	32 503 600,63

Tableau N° 3

PASSAGE DU RESULTAT NET COMPTABLE AU RESULTAT NET

Désignation de l'entreprise : LABELVIE

Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020

Intitulé	Montant	Montant
<u>I. RESULTAT NET COMPTABLE</u>		
Bénéfice net	146 255 491,80	
Perte nette		0,00
<u>II. REINTEGRATIONS FISCALES</u>	43 507 461,81	
1. RF Courantes	3 974 915,82	
- Autres charges externes s/exercices anter.	107 167,41	
- Cadeaux à la clientèle	2 074 403,19	
- Cotisations et dons	560 275,00	
- Vehicules de Tourisme	1 233 070,22	
2. RF Non courantes	39 532 545,99	
- Pénalités et Amendes Diverses	36 575,45	
- Charges non courantes	251 638,13	
- CSS 2020	4 400 597,00	
- Ecart de conversion passif 2020	132 589,41	
- IS 2020	34 711 146,00	
<u>III. DEDUCTIONS FISCALES</u>		77 339 907,23
1. DF Courantes		77 308 059,51
- Dividendes		77 308 059,51
2. DF Non courantes		31 847,72
- Reprise Ecart de conversion passif		31 847,72
TOTAL	189 762 953,61	77 339 907,23
<u>IV. RESULTAT BRUT FISCAL</u>		112 423 046,38
Bénéfice brut si T1 > T2 (A)		112 423 046,38
Déficit brut fiscal si T2 > T1 (B)		
<u>V. RREPORTS DEFICITAIRES IMPUTES (C) (1)</u>		0,00
Exercice n-4 (2016)		
Exercice n-3 (2017)		
Exercice n-2 (2018)		
Exercice n-1 (2019)		
<u>VI. RESULTAT NET FISCAL</u>		112 423 046,38
Bénéfice net fiscal (A - C)		112 423 046,38
ou déficit net fiscal (B)		
<u>VII. CUMUL DES AMORTISSEMENTS FISCALEMENT DIFFERES</u>		0,00
<u>VIII. CUMUL DES DEFICITS FISCAUX RESTANT A REPORTER</u>		0,00
Exercice n-4 (2016)		
Exercice n-3 (2017)		
Exercice n-2 (2018)		
Exercice n-1 (2019)		

(1) Dans la limite du montant du bénéfice brut fiscal (A)

Labelvie- S.A
N°I.F : 03315185

B. 13

**DETERMINATION DU RESULTAT
COURANT APRES IMPOTS**

Exercice arrêté au 31/12/20

I - DETERMINATION DU RESULTAT	MONTANT
Résultat d'après C.P.C (+) Réintégrations fiscales sur opérations courantes Dédutions sur opérations courantes -	183 938 239,15 3 974 915,82 77 308 059,51
Résultat courant théoriquement imposable (=)	110 605 095,46
Impôt théorique sur résultat courant (31%)- 140.000 (-)	34 147 579,59
Résultat courant après impôts (=)	149 790 659,56
II - INDICATION DU REGIME FISCAL ET DES AVANTAGES OCTROYES PAR LES CODES DES INVESTISSEMENTS OU PAR DES DISPOSITIONS LEGALES SPECIFIQUES	
NEANT	NEANT

Tableau n° 12

DETAIL DE LA TAXE SUR LA VALEUR AJOUTEE

Nature	Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020			
	1	2	3	(1 + 2 - 3 = 4)
	Solde au début de l'exercice	Opérations comptables de l'exercice	Déclarations TVA de l'exercice	Solde fin d'exercice
A. T.V.A. Facturée	176 191 180,52	877 052 394,32	845 629 846,54	207 613 728,30
B. T.V.A. Récupérable	287 011 065,04	812 272 672,17	773 983 766,47	325 299 970,74
* sur charges	287 011 065,04	812 272 672,17	773 983 766,47	325 299 970,74
* sur immobilisations				0,00
C. T.V.A. dûe ou crédit de T.V.A = (A - B)	-110 819 884,52	64 779 722,15	71 646 080,07	-117 686 242,44

Désignation de l'entreprise : LABELVIE

ETAT DE REPARTITION DU CAPITAL SOCIAL

Montant du Capital: 283 896 200,00 dhs

Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020

Désignation de l'entreprise : LABELVIE Nom, prénom ou ou raison sociale des principaux associés (1)	N°IF	N° CIN ou CE		Adresse	Nombre de titres		Valeur nominale de chaque action ou part sociale	Montant du Capital										
		CIN	CE		Exercice Pécédent -3-	Exercice Actuel -4-		Souscrit	-6-	Appelé	7-	Libéré	-8-					
-1- Raison sociale des principaux associés																		
RETAIL HOLDING	3317172			RABAT	1 435 545		100,00	1 429 045		142 904 500,00		142 904 500,00		142 904 500,00				
SAHAM ASSURANCE (Ex CINIA SAADA)	1084025			CASA	235 201		100,00	201 884		20 188 400,00		20 188 400,00		20 188 400,00				
ALJIA HOLDING				CASA	106 000		100,00	100 000		10 000 000,00		10 000 000,00		10 000 000,00				
SALARIES				RABAT	883		100,00	883		88 300,00		88 300,00		88 300,00				
FLOTTANT				CASA	1 061 333		100,00	1 107 150		110 715 000,00		110 715 000,00		110 715 000,00				
TOTAL					2 838 962			2 838 962		283 896 200,00		283 896 200,00		283 896 200,00				283 896 200,00

(1) Quant le nombre des associés est inférieur ou égal à 10, l'entreprise doit déclarer tous les participants au capital. Dans les autres cas, il y a lieu de ne mentionner que les principaux associés par ordre d'importance décroissante.

Tableau n° 14

ETAT D'AFFECTION DES RESULTATS INTERVENUE AU COURS DE L'EXERCICE

Désignation de l'entreprise : LABELVIE

Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020

	Montant		Montant
<u>A. Origine des résultats à affecter</u>		<u>B. Affectation des résultats</u>	
Décision du : (25 /06 / 2020)		* Réserve légale	0,00
* Report à nouveau	120 745 174,01	* Autres réserves	0,00
* Résultats nets en instance d'affectation	0,00	* Tantièmes	0,00
* Résultat net de l'exercice	186 238 355,41	* Dividendes	160 000 000,00
* Prélèvements sur les réserves		* Autres affectations	0,00
* Autres prélèvements		* Report à nouveau	146 983 529,42
TOTAL A	306 983 529,42	TOTAL B	306 983 529,42

TOTAL A = TOTAL B

RESULTAT ET AUTRES ELEMENTS CARACTERISTIQUES DE L'ENTREPRISE AU COURS DES TROIS DERNIERS EXERCICES

NATURE DES INDICATIONS	Exercice arrêté au 31/12/20		
	EXERCICE 2018	EXERCICE 2019	EXERCICE 2020
SITUATION NETTE DE L'ENTREPRISE			
Capitaux propres plus capitaux assimilés moins immobilisations en non valeurs	1 360 546 355,45	1 334 165 591,25	1 269 889 292,69
OPERATIONS ET RESULTATS DE L'EXERCICE			
Chiffres d'affaires hors taxes	4 269 347 973,40	4 852 242 121,82	5 614 460 005,98
Résultat avant impôts	293 597 152,46	240 648 252,41	180 966 637,80
Impôts sur les résultats	74 717 513,00	54 409 897,00	34 711 146,00
Bénéfices distribués	150 000 000,00	150 000 000,00	160 000 000,00
Résultats non distribués (mis en réserves ou en instance d'affectation)	218 879 639,46	186 238 355,41	146 255 491,80
RESULTAT PAR TITRE			
Résultat net action ou part sociale	77,10	65,60	51,52
Bénéfices distribués par action ou part sociale	52,84	52,84	56,36
PERSONNEL			
Montant des salaires bruts de l'exercice	219 038 322,02	245 773 490,44	271 748 371,29
Effectif moyen des salariés employés pendant l'exercice	4012	4722	4792

ETAT C4

TABLEAU DES OPERATIONS EN DEVICES COMPTABILISEES PENDANT L'EXERCICE

Désignation de l'entreprise : LABELVIE	NATURE	Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020	
		Entrée Contre-valeur en DH	Sortie Contre-valeur en DH
	* Financement permanent		
	* Immobilisations brutes		26 029 275,65
	* Rentrées sur immobilisations		
	* Remboursement des dettes de financement		
	* Produits		
	* Charges		
	Total des entrées		1 810 347,23
	Total des sorties		
	Balances deves	27 839 622,88	27 839 622,88
	Total	27 839 622,88	27 839 622,88

Labelvie- S.A
N°I.F : 03315185

C. 5

DATATION ET EVENEMENTS POSTERIEURS

I. DATATION

Exercice arrêté au 31/12/20

. Date de clôture (1)	31/12/2020
. Date d'établissement des états de synthèse (2)	16/02/2021
. Date de la déclaration rectificative	
(1) Justification en cas de changement de date de clôture de l'exercice	
(2) Justification en cas de dépassement du délai réglementaire de trois mois prévus pour l'élaboration des états de synthèse	

II .EVENEMENTS NES POSTERIEURS A LA CLOTURE DE L'EXERCICE NON RATTACHABLES A CET EXERCICE ET CONNUS AVANT LE 1^{ere} COMMUNICATION EXTERNE DES ETATS DE SYNTHESE

Dates	Indications des événements

LABEL'VIE S.A.

**RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX
COMPTES**

**EXERCICE DU 1^{ER} JANVIER AU 31 DECEMBRE
2020**

AVRIL 2021

Aux actionnaires de la
Société Label 'Vie S.A.
Angle Av Mehdi Ben Barka et Av Annakhil,
Espace Les Lauriers, Hay Riad
Rabat – Maroc

**RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
Exercice du 1^{er} janvier 2020 au 31 décembre 2020**

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées conformément aux dispositions des articles 56 à 59 de la loi 17-95 telle que modifiée et complétée.

Il nous appartient de vous présenter les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisées par le président du conseil d'administration ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé, ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon la loi ci-dessus, de vous prononcer sur leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimées nécessaires au regard des normes de la profession au Maroc. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été communiquées avec les documents de base dont elles sont issues.

1. CONVENTIONS CONCLUES AU COURS DES EXERCICES ANTERIEURS ET DONT L'EXECUTION S'EST POURSUIVIE DURANT L'EXERCICE 2020.

1.1 Facturation par LABEL'VIE S.A à BEST FINANCIERE de sa quote-part du loyer et les diverses charges relatives au siège social selon le détail ci-après :

- Loyer : 0.00 DH.
- Intérêt : 10 568 292.16 DH.

Administrateurs communs :

- M. Zouhair Bennani
- M. Rachid Hadni

1.2 Facturation par la société MAXI LV, S.A.S à la société LABEL'VIE S.A de charges financières pour un montant de 44 332 594.31 DH.

Administrateurs communs :

- M. Zouhair Bennani
- M. Rachid Hadni

1.3 Facturation par LABEL'VIE S.A à la société MAXI LV, S.A.S des prestations de service et de loyer selon le détail suivant :

- Loyer : 5 812 537.29 DH.
- Charges diverses : 23 137 885.58 DH.

Le montant réglé en 2020 : 0.00 DH.

Administrateurs communs :

- M. Zouhair Bennani
- M. Rachid Hadni

1.4 Facturation par la société SCCM à LABEL'VIE, S.A du loyer et de sa quote-part dans les diverses charges relatives à la gestion du centre commercial de Meknès selon le détail ci-après :

- Loyer : 2 015 355.59 DH.
- Charges diverses : 552 698.00 DH.

Le montant réglé en 2020 est de 2 895 706.12 DH.

- Règlement relatif à 2019 : 360 688.12 DH
- Règlement relatif à 2020 : 2 535 018.00 DH

Administrateurs communs :

- M. Zouhair Bennani
- M. Rachid Hadni

1.5 Facturation par la société SPIHSC à LABEL'VIE, S.A de sa quote-part dans les diverses charges relatives à la gestion du centre commercial de Rabat ZAERS, le montant des facturations relatives à l'exercice 2020 est de :

- Loyer : 4 700 000.00 DH.
- Charges diverses : 846 750.00 DH.

Le montant réglé en 2020 est de 8 060 953.13 DH.

- Règlement relatif à 2019 : 1 454 203.13 DH
- Règlement relatif à 2020 : 6 606 750.00 DH

Administrateurs communs :

- M. Zouhair Bennani
- M. Rachid Hadni

1.6 Facturation par la société FCE JAD à LABEL'VIE, S.A du loyer et de sa quote-part dans les diverses charges relatives à la gestion du centre commercial d'El Jadida selon le détail ci-après :

- Loyer : 2 783 884.51 DH.
- Charges diverses : 574 801.28 DH.

Le montant réglé en 2020 est de : 3 956 574.04 DH.

- Règlement relatif à 2019 : 434 769.68 DH
- Règlement relatif à 2020 : 3 521 804.36 DH

Administrateurs communs :

- M. Zouhair Bennani
- M. Rachid Hadni

1.7- Facturation par la société FCE SAF à LABEL'VIE, S.A du loyer et de sa quote-part dans les diverses charges relatives à la gestion du centre commercial de SAFI selon le détail ci-après :

- Loyer : 1 339 537.50 DH.
- Charges diverses : 460 651,44 DH.

Le montant réglé en 2020 est de : 2 132 096.44 DH relative en totalité à 2020.

Administrateurs communs :

- M. Zouhair Bennani
- M. Rachid Hadni

1.8- Facturation par LABEL'VIE S.A à la société HLV, S.A.S de prestation de service et de loyer selon le détail suivant :

- Loyer : 15 920 352.60 DH.
- Prestation de service : 48 896 534.89 DH.

Le montant réglé en 2020 est de : 35 477 583.00 DH.

- Règlement relatif à 2019 : 12 539 886.14 DH
- Règlement relatif à 2020 : 22 937 696.86 DH

Administrateurs communs :

- M. Zouhair Bennani
- M. Rachid Hadni

1.9 Facturation par la société HLV, S.A.S à LABEL'VIE S.A de la prestation de service liée à la sous franchise « Carrefour » d'un montant de 31 261 602.36 DH.

Le montant réglé en 2020 est de : 67 958 061,53 DH.

- Règlement relatif à 2018 : 6 283 339.66 DH
- Règlement relatif à 2019 : 37 529 021.51 DH
- Règlement relatif à 2020 : 24 145 700.36 DH

Administrateurs communs :

- M. Zouhair Bennani
- M. Rachid Hadni

1.10- Facturation par la société ARADEI CAPITAL à la société LABEL'VIE S.A de prestation de service et de loyer selon le détail suivant :

- Loyer : 6 960 740.22 DH.
- Prestation de service : 665 473.55 DH.

Le montant réglé en 2020 est de 11 416 789,59 DH.

- Règlement relatif à 2019 : 2 265 333.07 DH
- Règlement relatif à 2020 : 9 151 456.52 DH

Administrateurs communs :

- M. Zouhair Bennani
- M. Rachid Hadni

1.11 -Maxi LV et Label 'vie SA ont conclu en date du 1 Janvier 2016 une convention en vertu de laquelle il a été décidé de mettre à la disposition de la société Label 'vie une partie des réserves de stockage de la société Maxi LV via tout son réseau de magasins au niveau du Maroc.

- Durée de la convention : 1 an renouvelable par tacite reconduction
- Date d'effet : 01 janvier 2016.

Montant de la transaction : 3 000 000 DH constaté dans les charges de l'exercice et non payé au 31-12-2020.

Administrateurs communs :

- M. Zouhair Bennani
- M. Rachid Hadni

1.12-Facturation par la société Service Iv à la société LABEL'VIE S.A des charges financières pour un montant de 12 279 914.97 DH. Le montant réglé en 2020 est de 10 455 642.13 DH.

Administrateurs communs :

- M. Zouhair Bennani
- M. Rachid Hadni

1.13-Facturation par la société LABEL'VIE S.A à la société Service Iv des produits relatifs à l'assistance dans la gestion et l'exploitation des stations-services.

Montant de la transaction : 287 207.47 DH constaté dans les produits de l'exercice et non payé au 31 Décembre 2020.

1.14- Facturation par Mobi Market, S.A à la société LABEL'VIE S.A de charges financières pour un montant de 233 275.64 DH. Le montant réglé en 2020 est de 222 784,85 DH.

- Règlement relatif à 2019 : 61 106.92 DH
- Règlement relatif à 2020 : 161 677.93 DH

Fait à Rabat, le 29 Avril 2021

Les commissaires aux comptes

Horwath Maroc Audit
Adib BENBRAHIM
Associé

World Conseil & Audit
Omar Sekkat
Associé

HORWATH MAROC AUDIT
11, Rue Al Khataouat Appt.6,
Agdal - Rabat
Tél : 05 37 77 46 70 / 71
Fax : 05 37 77 46 76

WORLD CONSEIL ET AUDIT
SARL AU
12, Rue Ouargha Appt. 2,
Agdal - Rabat -
Tél: 05 37 77 82 93/ Fax: 05 37 77 62 92

